

تقرير رئيس الصندوق بشأن
قرض مقترح تقديمه
إلى جمهورية الهند من أجل
مشروع تحسين القدرة التنافسية للزراعة والقطاعات المتحالفة في جامو
وكشمير

رقم المشروع: 2000003933

الوثيقة: EB 2024/141/R.3

بند جدول الأعمال: 3(أ)(1)(أ)(2)

التاريخ: 27 مارس/آذار 2024

التوزيع: عام

اللغة الأصلية: الإنكليزية

للموافقة

الإجراء: المجلس التنفيذي مدعو إلى الموافقة على التوصية الواردة في الفقرة 51.

الأسئلة التقنية:

Ulaç Demirag

المدير القطري

شعبة آسيا والمحيط الهادي

البريد الإلكتروني: u.demirag@ifad.org

Reehana Raza

المديرة الإقليمية

شعبة آسيا والمحيط الهادي

البريد الإلكتروني: r.raza@ifad.org

جدول المحتويات

| | |
|----|--|
| ii | موجز التمويل |
| 3 | أولاً- السياق |
| 3 | ألف- السياق الوطني والأساس المنطقي لمشاركة الصندوق |
| 4 | باء- الدروس المستفادة |
| 5 | ثانياً- وصف المشروع |
| 5 | ألف- الأهداف، والمنطقة الجغرافية للتدخل، والمجموعات المستهدفة |
| 5 | باء- المكونات والحصائل والأنشطة |
| 6 | جيم- نظرية التغيير |
| 7 | دال- المواءمة والملكية والشراكات |
| 7 | هاء – التكاليف والفوائد والتمويل |
| 12 | ثالثاً- إدارة المخاطر |
| 12 | ألف- المخاطر وتدابير التخفيف منها |
| 12 | باء- الفئة البيئية والاجتماعية |
| 13 | جيم- تصنيف المخاطر المناخية |
| 13 | دال- القدرة على تحمل الديون |
| 13 | رابعاً- التنفيذ |
| 13 | ألف- الإطار التنظيمي |
| 15 | باء- التخطيط، والرصد والتقييم، والتعلم، وإدارة المعرفة، والتواصل |
| 15 | جيم- خطط التنفيذ |
| 16 | خامساً- الوثائق القانونية والسند القانوني |
| 16 | سادساً- التوصية |

فريق تنفيذ المشروع

| | |
|--------------------------------|---------------------------|
| Reehana Raza | المديرة الإقليمية: |
| Ulaç Demirag | المدير القطري: |
| Lorna Grace | الموظفة التقنية الرئيسية: |
| Norpulat Daniyarov | موظف المالية: |
| Anupa Rimal Lamichhane | أخصائية المناخ والبيئة: |
| Itziar Miren Villanueva Garcia | موظفة الشؤون القانونية: |

موجز التمويل

| | |
|--|--|
| الصندوق الدولي للتنمية الزراعية | المؤسسة المُبادِرة: |
| جمهورية الهند/ حكومة جامو وكشمير | المقترض: |
| دائرة الإنتاج الزراعي، حكومة جامو وكشمير | الوكالة المنفذة: |
| 217.2 مليون دولار أمريكي | إجمالي تكلفة المشروع: |
| 100 مليون دولار أمريكي | قيمة القرض المقدم من الصندوق: |
| شروط عادية. يُمنح القرض بشروط إقراض عادية ويخضع للفائدة على أصل المبلغ المستحق من سعر القرض بما يعادل سعر الفائدة المرجعي للصندوق مع فرق سعر فائدة متغير، وله فترة استحقاق مدتها 18 سنة، بما في ذلك فترة سماح مدتها 5 سنوات. | شروط القرض المقدم من الصندوق: |
| المؤسسات المالية المحلية، والقطاع الخاص المحلي، والمستفيدون؛ التقارب مع البرامج الحكومية وحكومة جامو وكشمير | الجهات المشاركة في التمويل: |
| المصارف الخاصة: 20.8 مليون دولار أمريكي | قيمة التمويل المشترك: |
| القطاع الخاص: 20.7 مليون دولار أمريكي | |
| التقارب (استثمارات تكميلية في إطار البرامج الوطنية الجارية ذات الصلة): 3.4 مليون دولار أمريكي | |
| يُحدد لاحقاً | شروط التمويل المشترك: |
| 26.4 مليون دولار أمريكي | مساهمة المقترض: |
| 45.8 مليون دولار أمريكي | مساهمة المستفيدين: |
| 50.77 مليون دولار أمريكي | قيمة التمويل المناخي الذي يقدمه الصندوق: |
| الصندوق الدولي للتنمية الزراعية | المؤسسة المتعاونة |

أولاً- السياق

ألف- السياق الوطني والأساس المنطقي لمشاركة الصندوق

السياق الوطني

- 1- تعتبر الهند أحد أسرع الاقتصادات نمواً في العالم، إذ بلغ نمو الناتج المحلي الإجمالي 7.7 في المائة بين عامي 2022 و2023. وفي الوقت نفسه، خفضت البلاد نسبة سكانها الذين يعيشون في فقر مدقع إلى النصف¹. وبين الفترتين 2005-2006 و2020-2021، انخفض مؤشر الفقر المتعدد الأبعاد للهند من 55 إلى 16.4 في المائة، وهو ما أدى إلى انتشار 415 مليون شخص من براثن الفقر². وعلى الرغم من النمو الاقتصادي القوي، كان التقدم المحرز في الحد من الفقر متفاوتاً، إذ بلغ معدل الفقر المدقع 13.8 في المائة. ولا يزال عدم المساواة في الاستهلاك مستمراً، إذ بلغ مؤشر جيني حوالي 35 على مدى العقدين الماضيين مع ارتفاع معدلات سوء التغذية بين الأطفال إلى حوالي 35.5 في المائة.
- 2- وفي جامو وكشمير، يعاني نحو 12.8 في المائة من السكان من فقر متعدد الأبعاد. ويبلغ معدل معرفة القراءة والكتابة 67.2 في المائة. وثمة عوامل مثل البعد ومحدودية الاتصال والشواغل الأمنية وانخفاض مستويات الاستثمار قيّدت النمو الاقتصادي على مدى العقود الماضية. وبعد تحسن الوضع الأمني وارتفاع النشاط الاقتصادي منذ عام 2019، من المتوقع أن ينمو الناتج المحلي الإجمالي لجامو وكشمير بنسبة 8 في المائة بين عامي 2022 و2023 بالأسعار الثابتة.
- 3- وقد أطلقت حكومة جامو وكشمير برنامج التنمية الزراعية الشاملة، وهو مشروع طموح تبلغ تكلفته حوالي 650 مليون دولار أمريكي، يهدف إلى تحويل الزراعة من زراعة الكفاف إلى نشاط اقتصادي تجاري ومستدام. وتحرص حكومة جامو وكشمير على الاستعانة بخبرة الصندوق لإنجاز برنامج التنمية الزراعية الشاملة.

الجوانب الخاصة المتعلقة بأولويات التعميم المؤسسي في الصندوق

- 4- تماشياً مع التزامات التعميم في الصندوق، صُنّف المشروع على أنه:
 - يشمل التمويل المناخي؛
 - يراعي الشباب
- 5- **المنظور الجنساني والإدماج الاجتماعي.** احتلت الهند المرتبة الـ 91 من بين 144 بلداً في مؤشر جديد يقيس المساواة بين الجنسين على الصعيد العالمي من خلال النظر في جوانب مثل الفقر، والصحة، والتعليم، ومعرفة القراءة والكتابة، والتمثيل السياسي، والمساواة في مكان العمل. وفي جامو وكشمير، ارتفع مؤشر التنمية الجنسانية من 0.83 في الفترة 2011-2012 إلى 0.945 في عام 2017، وهو ما يعكس تحسناً عاماً في العلاقات بين الجنسين. ومع ذلك، لا يزال هناك تحديان بالغ الأهمية: فجوة كبيرة في الدخل ومستويات عالية من مشقة العمل بالنسبة للنساء.
- 6- **الشباب.** يمثل الشباب ما يقرب من ثلث سكان الهند. وبالمثل، فإن غالبية سكان جامو وكشمير من الشباب، إذ تقل أعمار 69 في المائة منهم عن 35 عاماً. وقد يُعزى معدل البطالة بين الشباب المرتفع نسبياً إلى عدد من العوامل، بما في ذلك البُعد وظروف الطقس القاسية وانخفاض معدلات الادخار والاستثمار وارتفاع النمو

¹ منصة البنك الدولي للفقر وعدم المساواة وتوقعات الفقر الكلي، ربيع 2023.

² برنامج الأمم المتحدة الإنمائي.

السكاني وتراجع الصناعات الصغيرة النطاق وببطء نمو البنى الأساسية، وهي عوامل تتفاقم بفعل أعمال الإرهاب. ومع ذلك، فقد تغير هذا الوضع بشكل كبير على مدى السنوات الثلاث أو الأربع الماضية بفضل تدخل الحكومة. ويهتم الشباب الآن بأن يصبحوا رواد أعمال ويسعون إلى أن يصبحوا جزءاً من التيار الرئيسي.

7- **المناخ والبيئة.** تشير التوقعات إلى استمرار اشتداد تغير المناخ وتقلبه، وهو ما يؤدي إلى زيادة معدل حدوث ظواهر الطقس المتطرفة، بما في ذلك الجفاف والفيضانات والكوارث الطبيعية. وستؤدي زيادة تواتر وشدة ظواهر الطقس المتطرفة إلى المزيد من حالات الجفاف والفيضانات الموسمية، وهو ما يؤدي إلى تفاقم تآكل التربة في المناطق الجبلية في جامو وكشمير إذ يعتمد العديد من فقراء الريف على الموارد الطبيعية والزراعة البعلية والبستنة لكسب عيشهم. وتعزيز محاصيل الزراعة والبستنة العالية القيمة، وسلاسل القيمة المستدامة بيئياً والقادرة على الصمود في وجه تغير المناخ هو نهج مناسب ذكي مناخياً لتحقيق التنمية في جامو وكشمير.

8- **التغذية.** حققت جامو وكشمير تحسينات كبيرة في حالتها التغذوية، ولكن لا يزال هناك عدد من التحديات، بما في ذلك سوء تغذية الأطفال، ولا سيما نقص الوزن والهزال، وفقر الدم بين النساء. وتنفذ حكومة جامو وكشمير عدداً من المبادرات لمعالجة سوء التغذية. وسيعمل مشروع تحسين القدرة التنافسية للزراعة والقطاعات المتحالفة في جامو وكشمير في المقام الأول على تحسين الوضع الاجتماعي والاقتصادي للأسر المعيشية الفقيرة لتعزيز قدرتها على الوصول إلى أنماط غذائية محسنة.

الأساس المنطقي لمشاركة الصندوق

9- هناك عدة عوامل وراء الأساس المنطقي لمشاركة الصندوق: (1) سجل الصندوق في العمل مع المزارعين أصحاب الحيازات الصغيرة واستراتيجيات سلاسل القيمة في الهند، مما أدى إلى زيادة دخل المزارعين بشكل فعال؛ (2) قدرة الصندوق على الاستفادة من الخبرة التقنية العالمية الخاصة بالمحاصيل لتعزيز القدرات في جامو وكشمير؛ (3) شبكة راسخة من الشراكات تمكّن الصندوق من تسخير قوة المنظمات المجتمعية لوضع نماذج استجابة جماعية؛ (4) الاستهداف الجغرافي الذي يركز على المناطق المحرومة في برنامج الفرص الاستراتيجية القطرية؛ (5) فرصة تقديم حلول مبتكرة لمضاعفة دخل المجتمعات المحلية الزراعية الفقيرة والمهمشة والمساهمة في إطلاق الإمكانات الكاملة لبرنامج التنمية الزراعية الشاملة.

باء- الدروس المستفادة

10- هناك عدد من الدروس الرئيسية ذات الصلة بمشروع تحسين القدرة التنافسية للزراعة والقطاعات المتحالفة في جامو وكشمير: (1) يمكن أن يؤدي فتح قنوات تسويق بديلة إلى زيادة الكفاءة في الأسواق التقليدية؛ (2) لكي تنجح تعبئة منظمات المزارعين والمنتجين، ينبغي أن تعطي الأولوية لبناء الأعمال التجارية كنقطة انطلاق، وهو ما يجعل استدامة الأعمال التجارية اعتباراً رئيسياً؛ (3) إن مشاركة أصحاب المصلحة في تنفيذ المشروع تكفل التنفيذ السلس والاستدامة، لا سيما في المناطق المتأثرة بالنزاعات؛ (4) من الضروري وجود نظام متكامل يربط بين الإنتاج والتجهيز وإضافة القيمة والتسويق لتحقيق الاستفادة المثلى من الموارد؛ (5) يكتسي بناء شراكات تجارية بين أصحاب الحيازات الصغيرة والكيانات الخاصة وتعاونيات المزارعين والحكومة أهمية بالغة لبناء أعمال تجارية زراعية مستدامة وذات منفعة متبادلة؛ (6) إن تقاسم التكاليف أمر بالغ الأهمية للاستدامة ونجاح التدخلات.

ثانياً- وصف المشروع

ألف- الأهداف، والمنطقة الجغرافية للتدخل، والمجموعات المستهدفة

- 11- تتمثل الغاية من المشروع في المساهمة في تحقيق زيادة مستدامة في دخل الأسر المعيشية الريفية من خلال تحسين تنافسية العمليات الزراعية وقدرتها على الصمود في وجه تغير المناخ. ويتمثل هدف المشروع في تحسين تنافسية المزارعين وقدرتهم على الصمود في وجه تغير المناخ من خلال نهج سلاسل قيمة، يغطي إنتاج السلع المتخصصة العالية القيمة المشتقة من الزراعة والبستنة والقطاعات المتحالفة في جامو وكشمير وإضافة قيمة إليها وتسويقها.
- 12- وسيُنفذ المشروع في جميع مقاطعات جامو وكشمير البالغ عددها 20 مقاطعة. وقد اعتمد تصميم المشروع استراتيجية استبعاد لتقليل التحديات إلى أدنى حد، بما في ذلك التحديات المتعلقة بالضمانات البيئية من خلال استبعاد الكتل والقرى المجاورة للحدود الحساسة إيكولوجياً.
- 13- وسيستفيد من المشروع بشكل مباشر 159 000 رجل و141 000 امرأة، منهم 90 000 من الشباب، و30 000 من المجتمعات المحلية الضعيفة، وهي الطوائف والقبائل المصنفة، التي تمثل ما مجموعه 300 000 أسرة معيشية وتصل إلى 1.5 مليون فرد.³ وستشمل المجموعة المستهدفة المزارعين والأسر المعيشية الريفية التي تفتقر إلى الموارد، بما في ذلك الفئات الضعيفة مثل الرعاة والمجتمعات المحلية لصيد الأسماك وغيرها من مجتمعات الطوائف والقبائل المصنفة.
- 14- وستكون هناك ثلاث فئات من أصحاب الحيازات الصغيرة: (1) الفقراء؛ (2) الفقراء نسبياً؛ (3) غير الفقراء ذوو التوجه التجاري.⁴ ولن يستهدف المشروع مباشرة سوى الأسر المعيشية الفقيرة والفقيرة نسبياً من أجل تعزيز الإنتاجية والإنتاج والتوسع. وسيشارك غير الفقراء في أنشطة التسويق والأنشطة المتصلة بالمؤسسات.

باء- المكونات والحصائل والأنشطة

- 15- سيتألف المشروع من أربعة مكونات: (1) الإنتاج الذكي مناخياً الذي تقوده السوق؛ (2) تنمية النظم الإيكولوجية للأعمال الزراعية؛ (3) دعم المجتمعات المحلية الضعيفة؛ (4) إدارة المشروع، والرصد والتقييم وإدارة المعرفة.
- 16- وسيسعى المشروع إلى تحقيق هدفه من خلال أربع حصائل رئيسية هي: (1) توسيع نطاق منظمات المزارعين والمنتجين وتحسين أدائها؛ (2) تحسين إنتاجية وإنتاج المحاصيل المتخصصة ومحاصيل البستنة؛ (3) تحسين تصريف الأسعار من جانب المزارعين والأطراف المعنية المتحالفة؛ (4) تحسين قدرة الفئات الضعيفة على الصمود.
- 17- **المكون 1: الإنتاج الذكي مناخياً الذي تقوده السوق.** سيُنفذ هذا المكون من خلال ثلاثة مكونات فرعية: 1-1 توسيع نطاق التنظيم الجماعي؛ 1-2: دعم المحاصيل الزراعية المتخصصة؛ 1-3: دعم محاصيل البستنة. ويتمثل الهدف من المكون الفرعي 1-1 في توسيع نطاق الوصول إلى الأسر المعيشية المستهدفة وإنشاء مؤسسات مزارعين شاملة ومجدية، بغية اتباع نهج فعال من حيث التكلفة لتقديم الخدمات وبناء وفورات الحجم لبدء الإنتاج الذي تقوده السوق. بينما يتمثل الهدف من المكون الفرعي 1-2 في الوصول بالمناطق القابلة

³ متوسط عدد أفراد الأسرة في جامو وكشمير 5.1 فرد، المسح الوطني لصحة الأسرة 2015-2016.
⁴ سيكون 80 في المائة من الفقراء و20 في المائة من غير الفقراء.

للزراعة إلى الحالة المثلى والتنويع إلى محاصيل عالية القيمة. أما المكون الفرعي 1-3، فالهدف منه هو الوصول بالمناطق القابلة للزراعة إلى الحالة المثلى وتنويع وتكثيف محاصيل البستنة.

18- **المكون 2: تنمية النظم الإيكولوجية للأعمال الزراعية.** سُنّفذ هذا المكون من خلال مكونين فرعيين: 1-2: دعم التعزيز المؤسسي؛ 2-2: دعم تعزيز الأسواق؛ 2-3: الحضانة والاستهلال. والهدف من المكون الفرعي 1-2 هو التعزيز المؤسسي من جانب القطاع الخاص، مع التركيز على توليد التمويل المصرفي المقابل، مع التركيز على الشباب والنساء، ولا سيما الشباب. والهدف من المكون الفرعي 2-2 هو استكشاف أسواق جديدة ومتميزة وبدء الإنتاج بناء على طلب السوق. أما المكون الفرعي 2-3، فالهدف منه تهيئة ثقافة نابضة بالحياة للشركات الناشئة في مجال التكنولوجيا الزراعية في المنطقة، مع التركيز على الشباب والمساهمة في تعزيز النظام الإيكولوجي للأعمال الزراعية.

19- **المكون 3: دعم المجتمعات المحلية الضعيفة.** سُنّفذ هذا المكون من خلال ثلاثة مكونات فرعية: 1-3: دعم الرعاة؛ 2-3: دعم المجتمعات المحلية الضعيفة الأخرى؛ 3-3: إدماج الشباب. والهدف من المكون الفرعي 1-3 هو تحسين تربية الحيوانات لدى الرعاة وتصريف أسعار الصوف. بينما يهدف المكون الفرعي 2-3 إلى دعم تنويع خيارات سبل العيش للفئات الضعيفة التي تتألف منها الطوائف والقبائل المصنفة. أما المكون الفرعي 3-3، فالهدف منه دعم نوادي الشباب للاضطلاع بأنشطة مجتمعية ترتبط بحماية البيئة.

20- **المكون 4: إدارة المشروع، والرصد والتقييم وإدارة المعرفة.** سُنّفذ هذا المكون من خلال مكونين فرعيين: (1) الرصد والتقييم وإدارة المعرفة؛ (2) الدعم السياساتي. وسيجري إنشاء وحدة لإدارة المشروع (وحدة إدارة مشروع تحسين القدرة التنافسية للزراعة والقطاعات المتحالفة في جامو وكشمير) داخل وحدة إدارة البرنامج في برنامج التنمية الزراعية الشاملة. وسييسر المشروع التحول من الرصد البسيط القائم على المخرجات عن طريق إدماج الرصد القائم على المخرجات في نظام الرصد والتقييم. وسيعمل المشروع على تعزيز بيئة سياساتية تمكينية قائمة على الأدلة لتنمية القطاع الزراعي والقطاعات المتحالفة.

جيم- نظرية التغيير

21- هناك تحديات أمام النمو الزراعي المستدام في الهند وفي جامو وكشمير. ولا تزال الجهود الرامية إلى تعزيز الإنتاج والإنتاجية، والاستفادة من الميزة النسبية للتحول من نظام إنتاج قائم على الحبوب، بالغة الأهمية لتحسين دخل المزارعين أصحاب الحيازات الصغيرة. وتتمثل التحديات الرئيسية الأخرى فيما يلي: (1) سوء الممارسات الإدارية مع التركيز المحدود على التكثيف والتنويع؛ (2) الاستثمار غير الكافي في القيمة المضافة والمعالجة والتعزيز المؤسسي وجهود تنمية الأسواق؛ (3) الخيارات المحدودة لتنويع سبل العيش للمجتمعات المحلية الضعيفة.

22- وسيجري التصدي لهذه التحديات من خلال: (1) إدخال ممارسات زراعية جيدة، ونظم إدارة المياه، وتوسيع مجال زراعة المحاصيل المتخصصة؛ (2) تحسين ممارسات إدارة الأشجار وتنمية المشاتل، وتكثيف تنويع وتوسيع المساحة الزراعية لمحاصيل البستنة؛ (3) إنشاء مؤسسات زراعية وشركات ناشئة؛ (4) إقامة روابط بالأسواق، وتطوير الأسواق، وتطوير العلامات التجارية والترويج لها؛ (5) تقديم الدعم للمجتمعات المحلية الضعيفة لتنويع خيارات سبل عيشها؛ (6) دعم الحوار بشأن السياسات ووضع المعايير. ومن المتوقع أن تسفر هذه التدخلات عن عدد من الحاصلات، بما في ذلك تحسين أداء المؤسسات المجتمعية، والإنتاج والإنتاجية وتصريف الأسعار على أساس القيمة المضافة، والتسويق ووضع السياسات ذات الصلة بالقطاع. وستسهم هذه الحاصلات في تحقيق غاية المشروع المتمثلة في المساهمة في تحقيق زيادة مستدامة في دخل الأسر المعيشية الريفية.

دال- المواعمة والملكية والشراكات

23- يركز مشروع تحسين القدرة التنافسية للزراعة والقطاعات المتحالفة في جامو وكشمير على المحاصيل المتخصصة والعالية القيمة لمساعدة المزارعين المهمشين وصغار المزارعين على التكيف مع تغير المناخ. ويساهم المشروع في تحقيق الهدف 1 من أهداف التنمية المستدامة - القضاء على الفقر؛ والهدف 2 من أهداف التنمية المستدامة - القضاء التام على الجوع؛ والهدف 5 من أهداف التنمية المستدامة - المساواة بين الجنسين؛ والهدف 13 من أهداف التنمية المستدامة - مكافحة تغير المناخ. ويتمشى المشروع مع استراتيجية حكومة الهند وحكومة جامو وكشمير لمضاعفة دخل المزارعين، مع التركيز على الميزة النسبية، ومكاسب الإنتاجية، والحفاظ على القيمة، والاتصال بأسواق جديدة. وتقع الأهداف الثلاثة للإطار الاستراتيجي للصندوق (2016-2025) في صميم هذا المشروع. ويلتزم المشروع أيضا بتوصيات استعراض منتصف المدة لتنتائج برنامج الفرص الاستراتيجية القطرية للهند. ويتمشى المشروع مع مواضيع التعميم في الصندوق: فهو يراعي المنظور الجنساني والشباب، ويساهم في التمويل المناخي ويدعم الشعوب الأصلية. وقد اعتمدت دائرة الإنتاج الزراعي تصميم المشروع بالكامل.

هاء – التكاليف والفوائد والتمويل

تكاليف المشروع

24- تبلغ التكلفة الإجمالية للمشروع 217.2 مليون دولار أمريكي على مدى سبع سنوات. ويقدر المبلغ الإجمالي للتمويل المناخي من الصندوق لهذا المشروع بمبلغ 50 776 000 دولار أمريكي، وهو ما يمثل 50.7 في المائة من إجمالي تمويل المشروعات الذي يقدمه الصندوق.

الجدول 1
تكاليف المشروع حسب المكون والجهة الممولة
(بآلاف الدولارات الأمريكية)

| المكون | قرض الصندوق | | حكومة جامو وكشمير | | التقارب | | المستفيد | | القطاع الخاص | | المصارف الخاصة | | المجموع | |
|--|-------------|----------------|-------------------|---------------|----------|--------------|-----------|---------------|--------------|--------------|----------------|---------------|-----------|----------------|
| | % | المبلغ | % | المبلغ | % | المبلغ | % | المبلغ | % | المبلغ | % | المبلغ | % | المبلغ |
| 1- الإنتاج الذكي مناخيا الذي تقوده السوق | | | | | | | | | | | | | | |
| توسيع نطاق التنظيم الجماعي | 73 | 5 419 | 20 | 1 534 | - | - | 7 | 517 | - | - | - | - | - | 7 470 |
| دعم المحاصيل الزراعية المتخصصة | 43 | 20 016 | 11 | 5 042 | - | - | 46 | 21 504 | - | - | - | - | - | 46 562 |
| دعم محاصيل البستنة | 41 | 24 246 | 10 | 6 062 | - | - | 39 | 22 945 | - | - | 10 | 6 162 | - | 59 415 |
| المجموع الفرعي | 44 | 49 681 | 11 | 12 638 | - | - | 40 | 44 966 | - | - | 5 | 6 162 | - | 113 446 |
| 2- تنمية النظم الإيكولوجية للأعمال الزراعية | | | | | | | | | | | | | | |
| دعم التعزيز المؤسسي | 41 | 22 261 | 12 | 6 590 | - | - | - | - | - | - | 19 | 10 316 | 28 | 15 422 |
| دعم تعزيز الأسواق | 80 | 2 249 | 20 | 562 | - | - | - | - | - | - | - | - | - | 2 811 |
| الحضانة والاستهلال | 28 | 4 678 | 7 | 1 170 | 20 | 3 255 | - | - | 20 | 3 255 | 13 | 2 170 | 33 | 16 696 |
| المجموع الفرعي | 39 | 29 188 | 11 | 8 322 | 4 | 3 255 | - | - | 4 | 3 255 | 17 | 12 486 | 28 | 20 846 |
| 3- دعم المجتمعات المحلية الضعيفة | | | | | | | | | | | | | | |
| دعم الرعاة | 49 | 453 | 12 | 113 | 21 | 195 | - | - | 18 | 171 | - | - | - | 931 |
| دعم المجتمعات المحلية الضعيفة الأخرى | 68 | 13 504 | 18 | 3 555 | - | - | 4 | 785 | - | - | 10 | 1 893 | - | 19 737 |
| المجموع الفرعي | 68 | 13 957 | 18 | 3 669 | 1 | 195 | 4 | 785 | 1 | 195 | 10 | 2 064 | - | 20 668 |
| 4- إدارة المشروع | | | | | | | | | | | | | | |
| إدارة المشروع | 80 | 5 934 | 20 | 1 484 | - | - | - | - | - | - | - | - | - | 7 418 |
| الرصد والتقييم ونظام معلومات الإدارة | 80 | 825 | 20 | 206 | - | - | - | - | - | - | - | - | - | 1 031 |
| إدارة المعرفة والسياسات | 80 | 416 | 20 | 104 | - | - | - | - | - | - | - | - | - | 520 |
| المجموع الفرعي | 80 | 7 175 | 20 | 1 794 | - | - | - | - | - | - | - | - | - | 8 969 |
| المجموع | 46 | 100 000 | 12 | 26 422 | 2 | 3 449 | 21 | 45 751 | 2 | 3 449 | 10 | 20 711 | 10 | 217 179 |

الجدول 2
تكاليف المشروع حسب فئة الإنفاق والجهة الممولة
(بآلاف الدولارات الأمريكية)

| فئة الإنفاق | قرض الصندوق | | حكومة جامو وكشمير | | التقارب | | المستفيد | | القطاع الخاص | | المصارف الخاصة | | المجموع | |
|----------------------------------|-------------|----------------|-------------------|---------------|----------|--------------|-----------|---------------|--------------|---------------|----------------|---------------|------------|----------------|
| | % | المبلغ | % | المبلغ | % | المبلغ | % | المبلغ | % | المبلغ | % | المبلغ | % | المبلغ |
| أولاً- تكاليف الاستثمار | | | | | | | | | | | | | | |
| ألف- التدريب وحلقات العمل | | | | | | | | | | | | | | |
| باء- الاستشارات | 80 | 2 287 | 20 | 572 | - | - | - | - | - | - | - | - | 1 | 2 859 |
| جيم- السلع، والخدمات والمدخلات | 78 | 2 829 | 19 | 707 | 3 | 115 | - | - | - | - | - | - | 2 | 3 652 |
| دال- المعدات والمواد | 38 | 46 464 | 10 | 11 835 | 3 | 3 334 | 37 | 44 535 | 7 | 8 829 | 5 | 5 915 | 56 | 120 911 |
| هاء- المنح والإعانات | 69 | 3 452 | 19 | 935 | - | - | 13 | 634 | - | - | - | - | 2 | 5 020 |
| مجموع تكاليف الاستثمار | 50 | 36 944 | 14 | 10 368 | - | - | 1 | 581 | 16 | 11 882 | 20 | 14 932 | 34 | 74 707 |
| ثانياً- التكاليف المتكررة | | | | | | | | | | | | | | |
| ألف- الرواتب والبدلات | 44 | 91 976 | 12 | 24 416 | 2 | 3 449 | 22 | 45 751 | 10 | 20 711 | 10 | 20 846 | 95 | 207 149 |
| باء- تكاليف التشغيل | 80 | 5 648 | 20 | 1 412 | - | - | - | - | - | - | - | - | 3 | 7 060 |
| مجموع التكاليف المتكررة | 80 | 2 376 | 20 | 594 | - | - | - | - | - | - | - | - | 1 | 2 970 |
| المجموع | 80 | 8 024 | 20 | 2 006 | - | - | - | - | - | - | - | - | 5 | 10 030 |
| فئة الإنفاق | 46 | 100 000 | 12 | 26 422 | 2 | 3 449 | 21 | 45 751 | 10 | 20 711 | 10 | 20 846 | 100 | 217 179 |

الجدول 3
تكاليف المشروع حسب المكون والسنة
(بالآلاف الدولارات الأمريكية)

| المجاميع بما في ذلك الطوارئ | | | | | | | | | |
|--|------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|------------|----------------|
| المكون | 2023 | 2024 | 2025 | 2026 | 2027 | 2028 | 2029 | 2030 | المجموع |
| 1- الإنتاج الذكي مناخيا الذي تقوده السوق | | | | | | | | | |
| توسيع نطاق التنظيم الجماعي | 23 | 1 493 | 2 430 | 1 896 | 1 035 | 288 | 303 | - | 7 470 |
| دعم المحاصيل الزراعية المتخصصة | 38 | 3 462 | 8 672 | 9 743 | 9 982 | 8 442 | 6 184 | 39 | 46 562 |
| دعم محاصيل البستنة | 70 | 7 118 | 13 931 | 14 295 | 14 624 | 6 166 | 3 210 | - | 59 415 |
| المجموع الفرعي | 132 | 12 073 | 25 034 | 25 934 | 25 641 | 14 896 | 9 698 | 39 | 113 446 |
| 2- تنمية النظم الإيكولوجية للأعمال الزراعية | | | | | | | | | |
| دعم التعزيز المؤسسي | - | 6 206 | 13 323 | 17 459 | 14 026 | 2 107 | 1 467 | - | 54 589 |
| دعم تعزيز الأسواق | - | 363 | 1 012 | 1 113 | 217 | 51 | 54 | - | 2 811 |
| الحضانة والاستهلال | 5 | 750 | 2 936 | 3 833 | 3 791 | 3 857 | 1 348 | 176 | 16 696 |
| المجموع الفرعي | 5 | 7 318 | 17 272 | 22 406 | 18 034 | 6 015 | 2 869 | 176 | 74 096 |
| 3- دعم المجتمعات المحلية الضعيفة | | | | | | | | | |
| دعم الرعاة | - | 194 | 328 | 161 | 162 | 85 | - | - | 931 |
| دعم المجتمعات المحلية الضعيفة الأخرى | - | 2 087 | 3 551 | 3 743 | 3 912 | 3 666 | 2 779 | - | 19 737 |
| المجموع الفرعي | - | 2 281 | 3 879 | 3 904 | 4 074 | 3 752 | 2 779 | - | 20 668 |
| 4- إدارة المشروع | | | | | | | | | |
| إدارة المشروع | 230 | 1 063 | 1 041 | 1 090 | 1 068 | 1 126 | 1 186 | 614 | 7 418 |
| الرصد والتقييم ونظام معلومات الإدارة | 10 | 98 | 75 | 79 | 50 | 53 | 667 | - | 1 031 |
| إدارة المعرفة والسياسات | 32 | 192 | 92 | 104 | 27 | 35 | 28 | 10 | 520 |
| المجموع الفرعي | 272 | 1 352 | 1 208 | 1 273 | 1 145 | 1 213 | 1 881 | 624 | 8 969 |
| مجموع تكاليف المشروع | 410 | 23 024 | 47 392 | 53 517 | 48 894 | 25 876 | 17 227 | 839 | 217 179 |

استراتيجية وخطة التمويل والتمويل المشترك

- 25- تشارك في تمويل المشروع حكومة جامو وكشمير و عدة برامج حكومية (في إطار بند التقارب) والمصارف والمستفيدين من المشروع والقطاع الخاص. وتبلغ نسبة موارد قروض الصندوق إلى جميع أشكال التمويل المشترك 1:1.2.
- 26- وستتدفق الأموال من الصندوق عن طريق حكومة الهند إلى الصندوق الموحد لحكومة جامو وكشمير لسداد النفقات الممولة مسبقاً.
- 27- **التمويل بأثر رجعي.** واستثناء من القسم 4.07 (أ) (2) من الشروط العامة لتمويل التنمية الزراعية، يلتزم الصندوق موافقة المجلس التنفيذي على تمويل بأثر رجعي يصل إلى 5 ملايين دولار أمريكي للنفقات المؤهلة لتمويل أنشطة الاستهلاك اعتباراً من 1 مارس/أذار 2024 حتى تاريخ الدخول حيز النفاذ. ولكي تكون السلع والخدمات مؤهلة للحصول على التمويل بأثر رجعي، يجب توريدها وفقاً لإجراءات التوريد المطبقة على تمويل القروض. وسيتوجب على الحكومة تقديم التمويل بأثر رجعي بصورة مسبقة وسداده باستخدام التمويل بعد دخول اتفاقية التمويل حيز النفاذ واستيفاء الشروط السابقة للسحب.

الصرف

- 28- ستفتح حكومة الهند حساباً مخصصاً للقرض بالدولار الأمريكي لدى مصرف الاحتياطي الهندي تتدفق إليه الأموال من الصندوق على أساس التسديد. وستقدم حكومة الهند التمويل المسبق للنفقات المشروع. وسيقدم المشروع إلى الصندوق، عن طريق المراقب المالي لحسابات المعونة ومراجعة الحسابات، تحت إشراف دائرة الشؤون الاقتصادية، طلبات سحب فصلية لتسديد حصة الصندوق من نفقات المشروع. وستطبق طريقة للصرف على أساس التقارير لطلب الأموال من الصندوق. وستقدم وحدة إدارة المشروع الخاصة بمشروع تحسين القدرة التنافسية للزراعة والقطاعات المتحالفة في جامو وكشمير تقارير مالية مؤقتة فصلية موحدة في غضون 30 يوماً من نهاية الفصل المعني. وسيجري الاحتفاظ بحسابات المشروع الخاصة بدائرة الإنتاج الزراعي في مصرف تجاري يعمل في جامو وكشمير مع الخدمات المصرفية القائمة عبر الإنترنت.

موجز للفوائد والتحليل الاقتصادي

- 29- تُستمد الفوائد المباشرة للمشروع أساساً من زيادة دخل المزارع التي تعزى إلى اعتماد تكنولوجيات جديدة والدخل من مؤسسات سلاسل القيمة الجديدة التي أنشئت بدعم من المشروع. ويظهر تحليل التكلفة والعائد أن معدل العائد الداخلي الإجمالي يصل إلى 24 في المائة. وصافي القيمة الحالية المقدر لمعدل خصم بنسبة 7 في المائة هو 480.4 مليون دولار أمريكي (39.8 مليار روبية هندية)، ونسبة العائد إلى التكلفة 13.3. ويشير صافي القيمة الحالية الإيجابي بموجب تكلفة الفرصة الحالية لرأس المال البالغة 7 في المائة إلى أن استثمارات المشروع سليمة وقوية. وثمة سيناريو ينطوي على زيادة في التكاليف بنسبة 20 في المائة وانخفاض في العائد بنسبة 20 في المائة مقارنة بالحالة الأساسية سيتضمن معدل عائد داخلي بنسبة 23 و 22 في المائة على التوالي، مع صافي قيمة حالية يساوي 462.85 مليون دولار أمريكي و 366.74 مليون دولار أمريكي، وهو ما يؤكد قوة وسلامة استثمارات المشروع.

استراتيجية الخروج والاستدامة

- 30- تستند استراتيجية الخروج الخاصة بمشروع تحسين القدرة التنافسية للزراعة والقطاعات المتحالفة في جامو وكشمير إلى ثلاث ركائز رئيسية هي: (1) تعزيز ودعم منظمات المزارعين والمنتجين؛ (2) تعزيز محاصيل الزراعة والبستنة المتخصصة؛ (3) تعزيز المؤسسات والأسواق. وستبدأ تعبئة منظمات المزارعين والمنتجين بالأعمال التجارية التي تركز على المجتمعات المحلية، مع دعم مرتبط بمعايير الأداء، بهدف تحقيق الاستدامة الذاتية. وسيعزز المشروع الإنتاج والإنتاجية وجودة المحاصيل المتخصصة، وسيوسع المناطق الزراعية، وسيُدخل ممارسات زراعية جيدة، وسيُنوع محاصيل البستنة. وسيدعم المشروع المؤسسات الزراعية بخدمات

الأعمال والروابط المصرفية والمنح المقابلة للحد من مخاطر الاستثمار وتيسير الربحية والاستدامة. وسيجري إنشاء أنظمة للاستفادة من المنح الحكومية لصالح المجتمعات المحلية، وتعزيز الاعتماد على الذات والاستدامة الذاتية من أجل الخروج السلس للمشروع.

ثالثاً- إدارة المخاطر

ألف- المخاطر وتدابير التخفيف منها

31- تُصنف المخاطر الإجمالية للمشروع على أنها متوسطة وتُصنف المخاطر المتبقية على أنها منخفضة. وتُصنف احتمالات المخاطر المتعلقة بالجوانب السياسية والحوكمة، والاقتصاد الكلي، والاستراتيجيات القطاعية، والسلامة التقنية، والقدرة المؤسسية، وترتيبات وسياسات الرصد والتقييم على أنها متوسطة، بينما تُصنف المخاطر المتبقية على أنها منخفضة. وتُصنف المخاطر المتأصلة المتعلقة بالإدارة المالية والتوريد على أنها كبيرة بسبب الافتقار إلى الخبرة السابقة لادارة الإنتاج الزراعي في تنفيذ المشروعات الممولة من الصندوق والمؤسسات المالية الدولية. ويقترح دليل الإدارة المالية للصندوق إجراءات واضحة للتخفيف من المخاطر، بما في ذلك برامج التوظيف والمحاسبة. ويُقترح التمويل بأثر رجعي لمعالجة خطر التأخير في الاستهلال بعد الدخول حيز النفاذ.

الجدول 4

موجز للمخاطر الإجمالية

| مجال المخاطر | تصنيف المخاطر المتأصلة | تصنيف المخاطر المتبقية |
|--|------------------------|------------------------|
| السياق القطري | كبيرة | منخفضة |
| الاستراتيجيات والسياسات القطاعية | متوسطة | منخفضة |
| السياق البيئي والمناخي | متوسطة | متوسطة |
| نطاق المشروع | متوسطة | منخفضة |
| القدرة المؤسسية على التنفيذ وتحقيق الاستدامة | متوسطة | منخفضة |
| الإدارة المالية | كبيرة | كبيرة |
| التوريد في المشروع | كبيرة | كبيرة |
| الأثر البيئي والاجتماعي والمناخي | منخفضة | منخفضة |
| أصحاب المصلحة | متوسطة | متوسطة |
| المخاطر الإجمالية | متوسطة | منخفضة |

باء- الفئة البيئية والاجتماعية

32- تُقدر فئة المخاطر البيئية والاجتماعية لمشروع تحسين القدرة التنافسية للزراعة والقطاعات المتحالفة في جامو وكشمير على أنها متوسطة. وسينفذ المشروع الموافقة الحرة والمسبقة والمستنيرة لتعزيز ملكية المجتمعات المحلية القبلية للمشروع. ولن يعمل المشروع في الكتل في المناطق المحمية وسيلتزم بشكل صارم بسياسة عدم إزالة الغابات والتعدي على الغابات، بما يكفل عدم إلحاق أي ضرر بالموائل الطبيعية والتنوع البيولوجي. ومن المتوقع أن يؤدي المشروع إلى تحسين تنوع المزارع، وتنظيم المدخلات الكيميائية والحد منها، وتحسين صحة المزارع من خلال تعزيز الممارسات الزراعية الجيدة.

جيم- تصنيف المخاطر المناخية

33- تُصنف فئة المخاطر المناخية للمشروع على أنها متوسطة. وتشمل المخاطر المناخية الرئيسية للمشروع ما يلي: (1) انخفاض الإنتاجية ونوعية المنتجات بسبب عواصف البرد؛ (2) زيادة حالات الآفات والأمراض الجديدة والموجودة؛ (3) الانهيارات الأرضية. وسيعزز المشروع نُهج الإنتاج القادرة على الصمود في وجه تغير المناخ. وستُعزز قدرات الوكالات التنفيذية الحكومية ومنظمات المزارعين والمنتجين على الوصول إلى المعلومات ذات الصلة بالطقس وتفسيرها والتصرف بحكمة على أساسها. وتُدرج المسؤوليات المتعلقة بإجراءات التقدير الاجتماعي والبيئي والمناخي في اختصاصات المتخصصين المواضيعيين.

دال- القدرة على تحمل الديون

34- كان اقتصاد الهند قويا خلال الفترة 2022-2023 وظل التضخم الكلي معتدلا في المتوسط، على الرغم من أنه لا يزال متقلبا. وكان القطاع المالي قادرا على الصمود - وهو الأقوى منذ عدة سنوات - وظل إلى حد كبير غير متأثر بالضغوط المالية العالمية التي حدثت في أوائل عام 2023. واتسع عجز الحساب الجاري في الفترة 2022-2023، وتراجع عجز الميزانية، وظل الدين العام مرتفعا، ويلزم إعادة بناء رأس مال وقائي. ومن المتوقع أن يظل النمو قويا، مدعوما باستقرار الاقتصاد الكلي والاستقرار المالي. وقد ذكر صندوق النقد الدولي أن المخاطر على التوقعات متوازنة.

35- وتبلغ نسبة الدين إلى إجمالي الناتج المحلي في الهند 81.9 في المائة في الفترة 2022-2023، وهي أعلى بكثير من نظيراتها في الأسواق الناشئة⁵ ومن المتوقع أن تظل مستقرة في الأجل المتوسط. ومن المتوقع أن يزيد نمو إجمالي الناتج المحلي الحقيقي بنسبة 6.3 في المائة خلال الفترتين 2023-2024 و2024-2025 مدفوعا بالزراعة والخدمات والصناعات التحويلية.⁶

رابعا- التنفيذ

ألف- الإطار التنظيمي

إدارة المشروع وتنسيقه

36- ستكون الوكالة المنفذة الرئيسية هي دائرة الإنتاج الزراعي التابعة لحكومة جامو وكشمير، التي ستنفذ مشروع تحسين القدرة التنافسية للزراعة والقطاعات المتحالفة في جامو وكشمير بالتعاون مع مختلف المديریات والجامعات في جامو وكشمير. وسيُنفذ المشروع من خلال وحدة إدارة المشروع برئاسة مدير بعثة يقدم تقاريره إلى السكرتير الرئيسي، دائرة الإنتاج الزراعي، ويساعده فريق أساسي. وستجري مواءمة حوكمة المشروع مع هيكل تنسيق المشروع القائم ذي المستويات الأربعة لبرنامج التنمية الزراعية الشاملة الذي يتألف من: (1) لجنة مركزية عليا؛ (2) لجنة مخولة؛ (3) لجنة تنفيذية؛ (4) لجان على مستوى المقاطعات. وسيضطلع بالتنفيذ على المستوى الميداني موظفو المديریات والجامعات المشاركة.

الإدارة المالية والتوريد والحوكمة

37- تعكس ترتيبات الإدارة المالية الدروس المستفادة من المشروعات الجارية التي يدعمها الصندوق. وسيجري تعميم ترتيبات الإدارة المالية للمشروع في عمليات التخطيط والميزنة في حكومة جامو وكشمير؛ وسيستخدم

⁵ الهند وصندوق النقد الدولي.

⁶ المجلس التنفيذي لصندوق النقد الدولي - مشاورات المادة الرابعة مع الهند في عام 2023.

نظامها للإدارة المالية العامة لتخصيص أموال المشروع، وتطبيق الفحوصات والضوابط الداخلية، والمحاسبة والإبلاغ المالي، وتتبع الأرصدة المصرفية غير المنفقة المتصلة بالمشروع. واستنادا إلى تقدير الصندوق، فإن ترتيبات الإدارة المالية المقترحة مقبولة وتوفر تأكيدا معقولا بأن عائدات القروض ستستخدم للأغراض المقصودة وسُرعَى على النحو الملائم.

38- وفيما يلي ترتيبات الإدارة المالية الرئيسية للمشروع: (1) سيوظف مشروع تحسين القدرة التنافسية للزراعة والقطاعات المتحالفة في جامو وكشمير موظفي الإدارة المالية الحاليين في دائرة الإنتاج الزراعي وإدارته ومستشارين إضافيين في مجال الإدارة المالية؛ (2) سُدْمَج ميزنة مشروع تحسين القدرة التنافسية للزراعة والقطاعات المتحالفة في جامو وكشمير إدماجا كاملا في عملية الميزنة الحكومية الشاملة. وسيشمل مشروع الميزانيتين النهائيتين لحكومة جامو وكشمير النفقات المتصلة بالمشروع كبنء مستقل في الميزانية؛ (3) ستخضع العمليات والمعاملات المالية المتعلقة بالمشروع لإجراءات الموافقة الداخلية لحكومة جامو وكشمير. وعلاوة على ذلك، سيقوم مراجعو الحسابات الداخليون في القطاع الخاص بإعداد تقارير نصف سنوية لمراجعة الحسابات الداخلية لتقديمها إلى اللجنة التوجيهية؛ (4) ستستخدم برامج المحاسبة لحفظ السجلات والإبلاغ المالي لجميع مصادر تمويل المشروع من أجل الوفاء بمتطلبات الصندوق؛ (5) سيقوم مكتب المراقب المالي والمراجع العام للحسابات بمراجعة القوائم المالية للمشروع كل سنة، وفقا لمعايير مراجعة الحسابات المعمول بها في الصندوق.

39- وسيقدم المشروع منحا وإعانات للأعمال الزراعية بما يتماشى مع معايير الأهلية وترتيبات تدفق الأموال المتفق عليها مسبقا مع الصندوق.

40- **التوريد.** سيجري الاضطلاع بأنشطة التوريد في المشروع في إطار مشروع تحسين القدرة التنافسية للزراعة والقطاعات المتحالفة في جامو وكشمير وفقا للمبادئ التوجيهية للتوريد في مشروعات الصندوق ودليل التوريد في مشروعات الصندوق، بصيغتهما المعدلة، وباستخدام دفاتر الشروط النموذجية للصندوق ونماذج الوثائق الأخرى. وتُصنّف المخاطر المتأصلة الخاصة بالتوريد والتي قُدرت عن مرحلة التصميم على أنها كبيرة، ويعزى ذلك أساسا إلى قدرة الموارد البشرية وعدم التعرض لمتطلبات الامتثال الخاصة بالتوريد في الصندوق. وترد تدابير التخفيف من مخاطر التوريد في المنهجية المتكاملة لإدارة مخاطر المشروعات. وسيجري تعزيز ترتيبات التوريد في إطار المشروع بإنشاء وحدة للتوريد يرأسها أخصائي أقدم في مجال التوريد ويساعده موظف توريد ومساعد. وسيعين موظف توريد لكل مديرية من المديرية يضطلع بدور قيادي في التنفيذ. وستحدد عتبات التوريد وفقا لتقدير المخاطر في خطاب ترتيبات التوريد الخاصة بالمشروع. وبالإضافة إلى ذلك، سيجري مشروع تحسين القدرة التنافسية للزراعة والقطاعات المتحالفة في جامو وكشمير مراجعة للتوريد من خلال مقدم خدمة مؤهل سنويا. وسيلتزم المشروع بسياسة الصندوق لمكافحة الفساد وسياسة الصندوق بشأن منع حالات التحرش الجنسي والاستغلال والانتهاك الجنسين والتصدي لها، اللتين تنطبقان أيضا على مقدمي الخدمات والموردين والاستشاريين الأفراد المتعاقد معهم. وأدرجت تدابير أخرى للحوكمة الجيدة في دليل تنفيذ المشروع. ويجري تقدير اعتبارات التوريد الخاصة بمتطلبات التقدير الاجتماعي والبيئي والمناخي وإدراجها في دليل تنفيذ المشروع. وأكدت حكومة جامو وكشمير أن موظف الرقابة التابع لدائرة الإنتاج الزراعي سيكون بمثابة سلطة التحقيق المستقلة لتلقي الشكاوى المتعلقة بالممارسات المحظورة في المشروع والتحقق فيها والمضي قدما في اتخاذ إجراءات بشأنها.

إشراك المجموعة المستهدفة وتعقيباتها ومعالجة التطلعات

41- تضمن تصميم مشروع تحسين القدرة التنافسية للزراعة والقطاعات المتحالفة في جامو وكشمير مشاورات مكثفة مع مختلف أصحاب المصلحة المحليين والإقليميين والوطنيين. وأثناء التنفيذ، سيسعى المشروع إلى الحصول على مدخلات وتعقيبات من جميع أصحاب المصلحة المعنيين في تخطيط وتنفيذ الأنشطة على مستوى المجتمع المحلي. وبالإضافة إلى ذلك، سيدعم المشروع مبادئ الموافقة الحرة والمسبقة والمستنيرة

لضمان حق المجتمعات المحلية القبلية في اتخاذ قرارات مستنيرة بشأن الأنشطة التي قد تؤثر على حياتهم وسبل عيشهم. وثمة أدوات تشاركية أخرى، مثل الاستقصاء السنوي للنتائج وبعثات رصد الضمانات والإشراف، من شأنها أن تيسر تلقي تعقيبات المجموعات المستهدفة.

معالجة التظلمات

42- سيستخدم مشروع تحسين القدرة التنافسية للزراعة والقطاعات المتحالفة في جامو وكشمير النظام المتكامل لحكومة جامو وكشمير لمعالجة التظلمات ورصدها. وتتيح هذه البوابة الإلكترونية تسجيل التظلمات على مدار الساعة وهي مرتبطة ببوابة معالجة التظلمات التابعة لحكومة الهند (CPGRAMS).⁷ وعلاوة على ذلك، سيسمح النظام بالشكاوى البريدية والمسجلة الموجهة إلى خلية التظلمات. وهناك أيضا رقم مجاني لتسجيل الشكاوى مباشرة لدى دائرة التظلمات العامة، جامو وكشمير. وقد ألزمت حكومة جامو وكشمير جميع الإدارات والموظفين بتقديم تقارير نصف شهرية إلى نائب الحاكم عن أي إجراء يُتخذ.

باء- التخطيط، والرصد والتقييم، والتعلم، وإدارة المعرفة، والتواصل

43- ستكون وحدة تنفيذ مشروع تحسين القدرة التنافسية للزراعة والقطاعات المتحالفة في جامو وكشمير مسؤولة عن إعداد خطة عمل وميزانية سنويتين وخطة للتوريد، والحصول على موافقة من إدارة المشروع والصندوق.

44- وسيستخدم نظام الرصد والتقييم كأداة إدارية لتتبع التقدم المحرز والامتثال، وتحديد القيود والإجراءات العلاجية. وستدعم إدارة المعرفة التدفق الفعال للمعلومات ذات الصلة بين موظفي المشروع والمستفيدين وأصحاب المصلحة الآخرين. وسيجري الاسترشاد ببيانات المخرجات والحصائل والأثر في دراسات الحالة والموجزات والتقارير التي ستستخدم للحوار بشأن السياسات والتعلم من الأقران وتوسيع النطاق المحتمل.

الابتكار وتوسيع النطاق

45- تشمل الابتكارات الرئيسية ما يلي: (1) تعزيز منظمات المزارعين والمنتجين بقيادة الأعمال؛ (2) دعم الإنتاج الشامل من خلال نموذج مشروع فرعي لتوسيع الإنتاج؛ (3) حضانة الأعمال الزراعية ودعم الاستهلاك؛ (4) الترويج للمؤسسات بقيادة قادة الأعمال؛ (5) تقديم الخدمات بقيادة رواد الأعمال؛ (6) تقديم المعلومات المناخية الرقمية وخدمات الإرشاد.

جيم- خطط التنفيذ

جاهزية التنفيذ وخطط الاستهلاك

46- حدد الصندوق والحكومة الإجراءات الرئيسية التالية: (1) تعيين الموظفين الأساسيين؛ (2) طرح مناقصة عائمة من أجل إجراء مسح أساسي لمنطقة المشروع؛ (3) إجراء مشاورات مع المديرات والجامعات الشريكة، وإعداد مبادئ توجيهية للتنفيذ على الصعيد الميداني.

الإشراف واستعراض منتصف المدة وخطط الإنجاز

47- سيجري الصندوق إشرافا منتظما وفقا للإجراءات المعيارية. وستقوم بعثات الإشراف باستعراض أداء المشروع والتقدم المحرز نحو تحقيق أهداف المشروع والامتثال للمتطلبات الانتمائية.

⁷ <https://pgportal.gov.in/>

خامسا- الوثائق القانونية والسند القانوني

- 48- ستشكل اتفاقية التمويل بين جمهورية الهند والصندوق الدولي للتنمية الزراعية الوثيقة القانونية التي يقوم على أساسها تقديم التمويل المقترح إلى المقترض. وترد نسخة من اتفاقية التمويل المتفاوض بشأنها في الذيل الأول.
- 49- وجمهورية الهند مخولة، بموجب القوانين السارية فيها، سلطة تلقي تمويل من الصندوق الدولي للتنمية الزراعية.
- 50- وإني مقتنع بأن التمويل المقترح يتفق مع أحكام اتفاقية إنشاء الصندوق الدولي للتنمية الزراعية وسياسات التمويل المقدم من الصندوق ومعاييرها.

سادسا- التوصية

- 51- أوصي بأن يوافق المجلس التنفيذي على التمويل المقترح بموجب القرار التالي:
- قرر: أن يقدم الصندوق إلى جمهورية الهند قرضا بشروط عادية بقيمة مائة مليون دولار أمريكي (100 000 000 دولار أمريكي)، على أن يخضع لأية شروط وأحكام تكون مطابقة على نحو أساسي للشروط والأحكام الواردة في هذه الوثيقة.

ألفرو لاريو

رئيس الصندوق الدولي للتنمية الزراعية

Negotiated financing agreement

(Negotiations concluded on 26 February 2024)

Loan No: *[number]*

Project name: Competitiveness Improvement of the Agriculture and Allied Sectors Project in Jammu and Kashmir ("JKCIP") (the "Project")

The Republic of India (the "Borrower")

and

The International Fund for Agricultural Development (the "Fund" or "IFAD")

(each a "Party" and both of them collectively the "Parties")

WHEREAS, the Borrower has requested a loan from the Fund for the purpose of financing the Project in Jammu and Kashmir, as further described in Schedule 1 to this Agreement;

WHEREAS, the Project shall be carried out pursuant to a separate agreement between the Fund and the Government of Jammu and Kashmir of the Republic of India (the "Project Agreement");

WHEREAS, for this purpose, the Fund has agreed to provide financing for the Project upon the terms and conditions set forth in this Financing Agreement and within the Project Agreement;

NOW THEREFORE, the Parties hereby agree as follows:

Section A

1. The following documents collectively form this Agreement: this document, the Project Description and Implementation Arrangements (Schedule 1), and the Allocation Table (Schedule 2)
2. The Fund's General Conditions for Agricultural Development Financing dated 29 April 2009, amended as of December 2022, and as may be amended hereafter from time to time (the "General Conditions") are annexed to this Agreement, and all provisions thereof shall apply to this Agreement. For the purposes of this Agreement the terms defined in the General Conditions shall have the meanings set forth therein, unless the Parties shall otherwise agree in this Agreement.
3. The Fund shall provide a Loan (the "Financing") to the Borrower, which the Borrower and Government of Jammu and Kashmir shall use to implement the Project in accordance with the terms and conditions of this Agreement.

Section B

4. The amount of the loan is one hundred million United States Dollars (USD 100 000 000).

5. The Loan is granted on ordinary lending terms and shall be subject to Interest on the principal amount outstanding of the Loan rate equal to the IFAD Reference Interest Rate with variable spread, payable semi-annually in the Loan Service Payment Currency, and have a maturity period of 18 years, including a grace period of 5 years, starting from the date as of which the Fund has determined that all general conditions precedent to withdrawal have been fulfilled.
6. The Loan Service Payment Currency shall be in United States Dollars (USD).
7. The first day of the applicable Fiscal Year shall be 1st April.
8. Payments of principal and interest shall be payable on each on each 1st September and 1st March.
9. There shall be a Designated Account in USD for the Loan, for the exclusive use of the Project, opened by the Borrower at the Reserve Bank of India to which funds will flow from IFAD.
10. There shall be separate project bank account of the Agriculture Production Department of Jammu and Kashmir ("APD") Project Management Unit in Indian Rupees, for the benefit of the Project at the local Bank.
11. The Borrower shall cause the Government of Jammu and Kashmir to provide counterpart financing for the Project in line with the Borrower's guidelines on counterpart financing.

Section C

12. The Lead Project Agency shall be the APD ("Lead Project Agency").
13. The Ministry of Finance will be the nodal agency for the Project at the central level.
14. A Mid-Term Review will be conducted as specified in Section 8.03 (b) and (c) of the General Conditions; however, the Parties may agree on a different date for the Mid-Term Review of the implementation of the Project.
15. The Project Completion Date shall be the seventh anniversary of the date of entry into force of this Agreement and the Financing Closing Date shall be 6 months later, or such other date as the Fund may designate by notice to the Borrower.

Section D

16. The Fund will administer the Loan and supervise the Project.

Section E

17. The following is designated as an additional ground for suspension of this Agreement: the Project Implementation Manual (PIM) and/or any provision thereof, has been waived, suspended, terminated, amended or modified without the prior agreement of the Fund and the Fund, after consultation with the Borrower, has determined that it has had, or is likely to have, a material adverse effect on the Project.
18. The following is designated as an additional ground for cancellation of this Agreement:

- (a) the PIM or any provision thereof, has been waived, suspended, terminated, amended or substantially modified without the prior agreement of the Fund and the Fund, after consultation with the Borrower, has determined that such waiver, suspension, termination, amendment or modification has had, or is likely to have, a material adverse effect on the Project, and the Borrower has not taken any measures to remedy the situation.
 - (b) In the event that the Borrower did not request a disbursement of the Financing for a period of at least 12 months, following the initial 18 month period from entry into force, without justification.
19. The following are designated as additional general conditions precedent to first withdrawal:
- (a) the IFAD no objection to the PIM shall have been obtained; and
 - (b) the Project Agreement, in form and substance acceptable to the Fund, shall have been duly concluded between the Fund and the Government of Jammu and Kashmir;
20. The following provisions of the General Conditions shall not apply to this Agreement:
- (a) As an exception to Section 4.07(a)(ii) of the General Conditions, expenditures of up to the equivalent of five million United States Dollars (US\$ 5 000 000) incurred after March 1, 2024 but before the date of entry into force of this Agreement for financing some of the Consultancies, Goods, Services and Inputs, Equipment and Materials, Grants and Subsidies, and Salaries and Operating costs, may be considered Eligible Expenditures for the purposes of this Agreement, if otherwise eligible, notwithstanding the fact that they have been incurred before the start of the Project Implementation Period.
 - (b) As an exception to Section 7.05(a) of the General Conditions, the procurement of goods, works and services under the Project financed from resources provided or administered by IFAD will be undertaken in accordance with IFAD's Procurement Guidelines and Handbook (September 2020), as amended from time to time, and using IFAD Standard Bidding Documents and other document templates.
21. The following are the designated representatives and addresses to be used for any communication related to this Agreement:
- For the Borrower:
- Additional Secretary, Department of Economic Affairs
Ministry of Finance,
New Delhi 110001
- For the Fund:
- The President
International Fund for Agricultural Development
Via Paolo di Dono 44
00142 Rome, Italy

This Agreement has been prepared in the English language in two (2) original copies, one (1) for the Fund and one (1) for the Borrower.

THE REPUBLIC OF INDIA

"[Authorised Representative Name]"
[Department of Economic Affairs
Ministry of Finance]

Date: _____

INTERNATIONAL FUND FOR
AGRICULTURAL DEVELOPMENT

Alvaro Lario
The President

Date: _____

Schedule 1

Project Description and Implementation Arrangements

I. Project Description

1. *Target Population.* The Project shall benefit approximately 159,000 men and 141,000 women of which 90,000 would be youth and 30,000 vulnerable communities corresponding to 300,000 households in total reaching approximately 1.5 million individuals. The main target group comprises resource-poor farmers and rural households, involved in farming in areas with the potential for cultivation of high value niche crops and horticultural crops, using climate-resilient and environment-friendly technologies. The target group also comprises the vulnerable communities including pastoralists, fishermen and other Scheduled Caste and Scheduled Tribe communities.
2. *Project area.* The Project will be implemented in all 20 districts of Jammu and Kashmir (the "Project Area").
3. *Goal.* The goal of the Project is to contribute to the sustained increase in incomes of rural households by improving the competitiveness and climate resilience of farming operations.
4. *Objectives.* The objective of the Project is to improve the competitiveness and climate resilience of the farmers through a value chain approach, covering production, value addition and marketing of high value niche commodities from agriculture, horticulture, and allied sectors.
5. *Components.* The Project shall consist of the following Components:
 - 5.1 *Component 1: Climate-smart and market-led production.* The main aim of this component is to address the value chain constraints of small and marginal farmers related to production and productivity by introducing better management practices and expanding the area under cultivation of climate-resilient and high value agriculture and horticulture crops. It includes 3 sub-components: (i) Upscaling collectivization; (ii) Niche Crop support; and (iii) Horticultural Crop Support.
 - 5.2 *Component 2: Agribusiness ecosystem development support.* This component is linked with Component 1 and builds on production and productivity enhancement. It will cover market led enterprise promotion in processing, value addition, and marketing of agri and allied sector produce to enable better price realization for the small producers/farmers. It includes 3 sub-components: (i) Enterprise promotion support; (ii) Market promotion support; and (iii) Incubation and Start-up.
 - 5.3 *Component 3: Support to vulnerable communities.* The Project, in consonance with the targeting priorities of IFAD, supports the most vulnerable groups comprising Scheduled Tribes (STs), Scheduled castes (SCs) and fisher folks to diversify their livelihood options and to increase their levels of income. It includes 2 sub-components: (i) Support to Pastoralists and other vulnerable communities; and (ii) Integration of Youth.
 - 5.4 *Component 4: Project Management.* The Project will support the setting up and operation of a PMU within the PMU of HADP with clear responsibilities for implementing JKCIP related activities. The PMU will also include a Monitoring and Evaluation ("M&E") and Knowledge Management unit as well as a computerised and GIS-linked Management Information System (MIS). The Project will facilitate a shift from simple output-based monitoring by embedding outcome-based monitoring into the M&E system. The Project will work towards fostering an enabling policy environment for the development of agri and allied sectors which will be evidence

based. It includes 2 sub-components: (i) M&E and Knowledge Management; and (ii) Policy support.

II. Implementation Arrangements

6. *Lead Project Agency.* The DPA of the Government of Jammu and Kashmir would be the Lead Project Agency and responsible for Project implementation.

7. *Project Oversight Committee.* The Project's governance will be harmonized with the existing four-tier Project coordination structure of the Holistic Agriculture Development Programme comprising: (i) a Central Apex Committee; (ii) an Empowered Committee; (iii) an Executive Committee; and (iv) District Level Committees. The Chair and the membership of the Committees shall be as per the decisions of the Government of Jammu and Kashmir.

8. *Project Management Unit.* A Project Management Unit ("PMU") for the Project will be established within the Holistic Agriculture Development Programme. This PMU will report to a Secretary-level officer of the DPA who will be nominated as the Mission Director reporting to the Principal Secretary, the DPA.

9. *Criteria.* The Project will provide Grants and Subsidies, to agribusinesses in line with pre-agreed IFAD eligibility criteria and funds flow arrangements.

10. *Monitoring and Evaluation.* The Project's M&E system will be designed to measure performance against the Project log frame as well as show the contribution of Project outcomes to the government's strategic objectives for the agriculture and allied sectors. The M&E system will offer comprehensive and reliable information to improve planning and decision-making for results-based management. The Project will link the business plans of the FPOs and entrepreneurs with the computerized MIS system to introduce real time outcome-based monitoring. The logical framework will constitute the basis for results-based M&E.

11. *Knowledge Management.* IFAD will engage closely with the LPA to catalyze knowledge and solutions from across the world to help enhance the performance of the Project as well as facilitate generation, documentation, and exchange of knowledge from the Project to other stakeholders within and outside the country.

12. *Project Implementation Manual (PIM).* The PMU shall finalise the draft Project Implementation Manual prepared during the design to be approved by the Executive Committee and will include all Project procedures, including financial management procedures, procurement, monitoring and evaluation, as well as all operational procedures. The PMU shall adopt the PIM substantially in the form approved by the Executive Committee and the Fund and may make amendments thereto from time to time with the approval of the Fund.

The Government of Jammu and Kashmir shall cause the Project to be carried out in accordance with the PIM. In case of any discrepancies between the provisions of the PIM and those of this Agreement, the provisions of this Agreement shall prevail.

13. *Anticorruption Measures.* The Borrower shall ensure compliances with IFAD Policy on Preventing Fraud and Corruption in its Activities and Operations and shall ensure that the compliance provisions are extended to the entities/organizations/parties and contractors. The Borrower shall cause the LPA to inform the Fund about the complaints of prohibitive practices received and the actions taken to resolve the complaints.

14. *Policy on Preventing and Responding to Sexual Harassment, Sexual Exploitation and Abuse.* The Borrower shall ensure compliance with IFAD's Policy on Preventing and Responding to Sexual Harassment, Sexual Exploitation and Abuse, as may be amended from time to time, and shall cause the LPA to comply with the provisions of the IFAD Policy on Preventing and Responding to Sexual Harassment, Sexual Exploitation and Abuse, as may be amended from time to time. The Borrower shall also cause the LPA to ensure that the compliance provisions are extended to the entities / organizations / parties and contractors engaged during implementation of the Project.

Schedule 2

Allocation Table

1. *Allocation of Loan Proceeds.* The Table below sets forth the Categories of Eligible Expenditures to be financed by the Loan and the allocation of the amounts to each category of the Financing and the percentages of expenditures for items to be financed in each Category:

| Category | Loan Amount Allocated (expressed in United States Dollars) | Percentage eligible for IFAD financing |
|--------------------------------------|---|--|
| (i) Goods, Services and Inputs | 46 460 000 | 100% |
| (ii) Grants and Subsidies | 36 940 000 | 100% |
| (iii) Operating and Management Costs | 8 030 000 | 100% |
| (iv) Equipment and Materials | 3 450 000 | 100% |
| (v) Consultancies | 2 830 000 | 100% |
| (vi) Training and Workshops | 2 290 000 | 100% |
| TOTAL | 100 000 000 | |

2. The terms used in the Table above are defined as follows:

- (a) "Training and Workshops" shall mean eligible expenditures incurred under all components of the Project for training and workshops.
- (b) "Consultancies" shall mean eligible expenditures incurred for consultancy services.
- (c) "Goods, Services and Inputs" shall mean eligible expenditures incurred for Goods, Equipment and tools, non-consulting services, studies and materials and other inputs.
- (d) "Equipment and Materials" shall mean eligible expenditures incurred for equipment, materials and tools.
- (e) "Grants and Subsidies" shall mean eligible expenditures for grants and subsidies.
- (f) "Operating and Management Costs" shall mean eligible expenditures related to operating costs, including salaries and allowances.
- (g) The Percentage is applied to Project expenditures, excluding taxes and shares of other financiers.

3. *Disbursement arrangements*

- (a) *Retroactive financing.* As an exception to section 4.07(a) (ii) of the General Conditions, specific eligible expenditures incurred as of March 1, 2024 until the date of entry into force of this Agreement shall be considered eligible up to an amount equivalent to five million US dollars (USD 5 000 000) for activities relating to: Consultancies, Goods, Services and Inputs, Equipment and Materials, Grants and Subsidies, and Operating and Management costs. Activities to be financed by retroactive financing and their respective category of expenditures and source of financing will require prior no objection from IFAD

to be considered eligible. Pre-financed eligible expenditures shall be reimbursed to the Borrower once additional conditions precedent to the first disbursement of funds specified in Section E.19 are fulfilled.

- (b) *Audit* arrangements. The Office of Comptroller & Auditor General shall audit the Project financial statements annually. The LPA shall submit the audit report to IFAD within 6 months of the end of financial year.

Logical framework

| Results Hierarchy | Indicators | | | | Means of Verification | | | Assumptions |
|--|--|-----------|-----------|------------|--|-------------------------------------|----------------------|--|
| | Name | Base-line | Mid-Term | End Target | Source | Freq-uency | Respon-sibility | |
| Outreach | 1 Persons receiving services promoted or supported by the project | | | | | | | Project implementation happens as per the work plans approved without delay in the release of financial resources and human resource recruitment. Government continues with HADP and other convergence programmes are available to the farmers |
| | Females - Number (47%) | | 70,500 | 141,000 | MIS | Monthly | PMU | |
| | Males - Number (53%) | | 79,500 | 159,000 | | | | |
| | Young - Number (30%) | | 45,000 | 90,000 | | | | |
| | Not Young - Number (70%) | | 105,000 | 210,000 | | | | |
| | Indigenous people - Number (SC and ST) - 10% | | 15,000 | 30,000 | | | | |
| | Non-Indigenous people - Number | | 135,000 | 270,000 | | | | |
| | Total number of persons receiving services - Number of people | | 150,000 | 300,000 | | | | |
| | 1.a Corresponding number of households reached | | | | | | | |
| | Non Women-headed households - Number | | 136,500 | 273,000 | MIS | Monthly | PMU | |
| Women-headed households - Number (9%) | | 13,500 | 27,000 | | | | | |
| Total Households - Number | | 150,000 | 300,000 | | | | | |
| 1.b Estimated corresponding total number of households members | | | | | | | | |
| Household members - Number of people (Hhld size 5.1) | | 765,000 | 1,530,000 | MIS | Monthly | PMU | | |
| Project Goal Contribute to a sustained increase in incomes of rural households by improving the competitiveness of the farming operations. | Households with more than 70 percent increase in income | | | | Baseline survey, mid-term survey and end-line survey | At baseline, midterm and completion | PMU/ External agency | |
| | Households - Percentage | | 30 | 70 | | | | |
| | Households with an increase in production by more than 30% - CI 1.2.4 (niche field crops and horticultural crops) | | | | | | | |
| | Households - Percentage | | 30 | 70 | | | | |
| Development Objective: Improve the competitiveness of the farmers through a value chain approach covering production, value addition of high-value niche crops and spices | Households with an increase in productivity by more than 15% - (niche field crops and horticultural crops) | | | | Baseline survey, mid-term survey and end-line survey | At baseline, midterm and completion | PMU/External agency | |
| | Households - Percentage | | 35 | 80 | | | | |
| | Increase in productivity of crops, spices and horticultural produce | | | | | | | |
| | Saffron Kg/ha | 3.00 | 5.00 | 7.5 | | | | |
| Kashmiri Chilli Kg/ha | 5,000.00 | 8,000.00 | 15,000.00 | | | | | |
| Apple (MT/Ha) | 12.00 | 14.00 | 16.00 | | | | | |
| Walnut (MT/Ha) | 6.25 | 6.50 | 7.00 | | | | | |
| Mango (MT/Ha) | 5.50 | 6.00 | 7.00 | | | | | |
| Citrus (MT/Ha) | 2.50 | 3.00 | 4.00 | | | | | |
| Stone fruits(MT/Ha) | 11.25 | 12.00 | 14.00 | | | | | |

| Results Hierarchy | Indicators | | | | Means of Verification | | | Assumptions |
|--|---|-----------|----------|------------|---|---|---------------------|---|
| | Name | Base-line | Mid-Term | End Target | Source | Freq-uency | Respon-sibility | |
| and horticulture produce | Percentage of select niche and horticulture produce marketed as A grade/premium product | | | | | | | |
| | Saffron (percentage) | TBD | 70 | 95 | | | | |
| | Vegetables (percentage) | TBD | 50 | 65 | | | | |
| | Kashmiri Chilli (percentage) | TBD | 50 | 65 | | | | |
| | Apple (percentage) | 40 | 45 | 60 | | | | |
| | Stone fruits (percentage) | 30 | 35 | 45 | | | | |
| | Mango(percentage) | 20 | 25 | 30 | | | | |
| | Citrus (percentage) | 20 | 25 | 30 | | | | |
| Outcome 1 : Expansion and improved performance of Rural Producers' Organizations (FPOs) | Percentage of Rural Producers' Organizations reporting new or improved services provided by their organizations - CI 2.2.4 | | | | MIS, Baseline survey, mid-term survey and end-line survey | Monthly and at baseline, midterm and completion | PMU/External agency | Community support to collectivization efforts to reduce costs and increase production |
| | Percentage | TBD | 30 | 70 | | | | |
| | Percentage of Rural Producers' Organizations reporting an increase in sales CI 2.2.5 | | | | | | | |
| | Percentage | TBD | 30 | 70 | | | | |
| Output 1.1: Scaling up collectivization | No. of FPOs supported - CI 2.1.3 | | | | MIS | Monthly | PMU | |
| | Number | | 50 | 101 | | | | |
| | No. of rural producers that are members of a rural producers' organization | | | | | | | |
| | Number | | 15,000 | 30,300 | | | | |
| Outcome 2: Enhanced productivity and production (niche and horticultural crops) | Percentage of persons/households reporting adoption of environmentally sustainable and climate-resilient technologies and practices - CI 3.2.2 | | | | MIS, Baseline survey, mid-term survey and end-line survey | Monthly and at baseline, midterm and completion | PMU/External agency | Households respond to opportunities in productivity and production expansion of niche and agricultural crop |
| | Percentage | | 30 | 70 | | | | |
| | Area expansion under niche crops | | | | | | | |
| | Hectare | | 1,403 | 2,805 | | | | |
| | Area expansion under horticultural crops | | | | | | | |
| Hectare | | 773 | 1,545 | | | | | |
| Output 2.1: GAP training | No. of farmers trained in GAP (niche and horticultural crops) | | | | | | | |
| | Number | | 16,200 | 32,400 | | | | |
| Output 2.2: Access to inputs/technology packages | No. of rural producers accessing production inputs and/or technological packages - CI 1.1.3 | | | | MIS | Monthly | PMU | |
| | Number | | 15,150 | 30,300 | | | | |
| | No. of ha of land brought under climate resilient management - CI 3.1.4 | | | | | | | |
| | Number | | 773 | 1,545 | | | | |
| Output 2.3: Water management systems established | No. of water management systems established | | | | | | | |
| | Number | | 675 | 1350 | | | | |

| Results Hierarchy | Indicators | Base-line | Mid-Term | End Target | Means of Verification | | | Assumptions |
|---|---|-----------|----------|------------|---|---|---------------------|--|
| | Name | | | | Source | Freq-uecy | Respon-sibility | |
| Output 2.4: Nurseries established | No. of Nurseries established | | | | | | | |
| | Number | | 160 | 320 | | | | |
| Outcome 3: Improved price realization of Agri and allied farmers | Percentage of farmers reporting increase in farm gate prices | | | | MIS, Baseline survey, mid-term survey and end-line survey | Monthly and at baseline, midterm and completion | PMU/External agency | |
| | Percentage | | 30 | 70 | | | | |
| | Percentage of supported rural enterprises reporting an increase in profit - CI 2.2.2 | | | | | | | |
| | Percentage | | 30 | 70 | | | | |
| | Percentage of supported enterprises benefiting from improved market linkages | | | | | | | |
| | Percentage | | 30 | 70 | | | | |
| | Percentage of start-ups supported with youth ownership | | | | | | | |
| | Percentage | | 30 | 60 | | | | |
| Output 3.1: Enterprise promotion | Number of rural enterprises accessing business development services- CI 2.1.2 | | | | MIS | Monthly | PMU | Stable market conditions for domestic and export trade |
| | Number | | 602 | 1,204 | | | | |
| | Number of enterprises supported | | | | | | | |
| | Number | | 602 | 1,204 | | | | |
| Output 3.2: Market promotion | Number of MSP conducted | | | | MIS | Monthly | PMU | |
| | Number | | 6 | 12 | | | | |
| | Number of Buyer-Seller meets conducted | | | | | | | |
| | Number | | 14 | 28 | | | | |
| Output 3.3: Incubation and start-up | Number of start-ups supported with seed funds | | | | MIS | Monthly | PMU | |
| | Number | | 175 | 350 | | | | |
| | Number of start-ups accessing scale up funds | | | | | | | |
| | Number | | 60 | 120 | | | | |
| Outcome 4: Improved resilience of vulnerable groups | Percentage of pastoralists reporting improvements in wool prices | | | | MIS, Baseline survey, mid-term survey and end-line survey | Monthly and at baseline, midterm and completion | PMU/External agency | Vulnerable households have the ability to diversify their livelihood options |
| | Percentage | | 25 | 50 | | | | |
| | Percentage of vulnerable households reporting diversification of livelihood options | | | | | | | |
| | Percentage | | 15 | 30 | | | | |
| | Percentage of youth clubs participating in community action related environment | | | | | | | |

| Results Hierarchy | Indicators | | | | Means of Verification | | | Assumptions |
|--|---|-----------|----------|------------|---|---|---------------------|---|
| | Name | Base-line | Mid-Term | End Target | Source | Freq-uecy | Respon-sibility | |
| Output: 4.1: Pastoralists support | Percentage | | 30 | 60 | MIS | Monthly | PMU | |
| | Percentage of pastoralists reporting improvements in wool price | | | | | | | |
| Output 4.2: Support to other vulnerable groups | Percentage | | 25 | 50 | | | | |
| | No. of persons from vulnerable community members supported for enterprise development | | | | | | | |
| | Number | | 625 | 1,250 | | | | |
| | Number of youth clubs supported | | | | | | | |
| | Number | | 1,300 | 2700 | | | | |
| Outcome 5: Project Management systems strengthened | Percentage of households satisfied with project supported services - SF 2.1 | | | | MIS, Baseline survey, mid-term survey and end-line survey | Monthly and at baseline, midterm and completion | PMU/External agency | Adequate capacity within the implementing agencies to implement the project |
| | Percentage | | 35 | 70 | | | | |
| | Percentage of households reporting that they can influence decision making of the local authorities and project-supported service providers - SF 2.2 | | | | | | | |
| | Percentage | | 35 | 70 | | | | |
| Output 5.1: Policy engagement | Policy studies conducted | | | | MIS | Monthly | PMU | |
| | Studies - Number | | 2 | 4 | | | | |
| | Policy workshops conducted | | | | | | | |
| Workshops - Number | | 2 | 4 | | | | | |
| Output 5.2: Staff training of staff of Agri and allied Directorates | 100 % recruitment of agreed human resources | | | | | | | |
| | Positions in place - Percentage | | 100 | 100 | | | | |

Integrated project risk matrix

| | | |
|---|--------------------|-----------------|
| Country Context | Substantial | Low |
| Political Commitment | Moderate | Low |
| Risk: The risk is moderate. A political and governance risk on account of impending National elections in April 2024 and local elections (not yet determined) remains. | Moderate | Low |
| Mitigations: In order to mitigate this risk, the project design has been completed during 2023 and negotiations will be completed prior to elections. | | |
| Governance | Moderate | Low |
| Risk: The risk is moderate. The project area is administered by the Government of India under its Ministry of Home Affairs through an Administrator appointed by the President of India. In J&K the Administrator is called the Lieutenant Governor. The Agricultural Production Department has been designated as Lead Project Agency, with robust administrative and governance practices ensuring full alignment of administrative procedures and oversight to the practices and standards of the Government of India. | Moderate | Low |
| Mitigations: IFAD procurement, safeguards and fiduciary compliances will be applied, and regular supervision will be conducted to ensure full compliance. | | |
| Macroeconomic | Moderate | Low |
| Risk: India's economy may slow down, coming off a strong recovery in FY21/22 (April 2021–March 2022) on account of the spillovers from the Russia-Ukraine war, In addition, the global monetary policy tightening cycle is expected to weigh on India's economic outlook. The debt servicing track record of Gol remains excellent. | Moderate | Low |
| Mitigations: No project interventions required. | | |
| Fragility and Security | High | Moderate |
| Risk: J&K's security situation has been improving continuously since 2019. The Security Risk Assessment determined by UNDSS establishes that there is no significant direct threat to the proposed project in J&K that could adversely affect the project. | High | Moderate |
| Mitigations: IFAD management will ensure that the recommended security measures are put in place to make the proposed project compliant with SRM for Jammu, Kashmir & Ladakh and the specific Risk Assessment prepared for the project. Additionally, the focus of the project on community empowerment and participatory processes is also expected to have a positive impact at the community level. | | |
| Sector Strategies and Policies | Moderate | Low |
| Policy alignment | Low | Low |

| | | |
|--|-----------------|-----------------|
| <p>Risk: In Dec 2022, GoJ&K launched a “Holistic Agriculture Development Programme in J&K” (HADP). JKCIP’s goal, objectives and interventions are in sync with the J&K’s strategies including this recently launched initiative.</p> | Low | Low |
| <p>Mitigations: The detailed design of JKCIP is done as a complimentary project to the Government’s Initiative.</p> | | |
| <p>Policy Development and Implementation</p> | Moderate | Low |
| <p>Risk: The project is fully aligned with the sectoral policies and proposes to leverage government programmes through convergence. The risk in implementation is the capacity of the Lead Implementing Agency to ensure timely start-up and converge with other line departments in the field.</p> | Moderate | Low |
| <p>Mitigations: The project has built-in a structured mechanism for co-ordination and convergence of project activities. DAP&FW will be the Lead Implementation Agency. The project implementation will be harmonised with the working of the Directorates and Universities under the DAP&FW. Additionally, IFAD will provide necessary capacity-building support since this is the first IFAD project in J&K. Some of the Project partners (eg. SKUAST) have experience of working on a World Bank project.</p> | | |
| <p>Environment and Climate Context</p> | Moderate | Moderate |
| <p>Project vulnerability to environmental conditions</p> | Moderate | Moderate |
| <p>Risk: The project is expected to have a moderate impact on the environment, as it is expected to engage in nursery management and seedling rearing or purchase. More than a risk, changing farmers’ perception and behaviour on use of chemical inputs and shift to Good Agriculture Practices (GAP), is a challenge.</p> | Moderate | Moderate |
| <p>Mitigations: The project has well incorporated environmental and climate adaptation interventions. Good Agricultural Practices (GAP) and Climate resilient Agriculture/Horticulture will be promoted. FPO will be capacitated and supported on GAP and Climate Smart Practices. Nursery and seedling management will follow environmentally sustainable practices. JKCIP will not be involved in any procurement of natural resources that are not environmentally sustainable. The project will adopt zero deforestation and forest encroachment strategy. All the interventions will be conducted outside the forest area. The geographic targeting strategy has excluded blocks with conservation and protected areas to avoid any potential impacts on biodiversity.</p> | | |
| <p>Project vulnerability to climate change impacts</p> | Moderate | Moderate |
| <p>Risk: The project area is likely to experience river flood, landslides, and hailstorm. Heat waves are expected to become more common, putting a burden on the society and the environment. Rising temperatures and changing precipitation patterns could have an effect on available water resources. Precipitation is expected to rise slightly to moderately in the future, with much of the increase attributed to heavy downpours. The adverse impact of these climate and environmental conditions on agriculture production, biodiversity, and ecosystem sustainability. Project outcomes may be adversely impacted by climate change, and without the provision of effective adaptation measures, beneficiaries may face financial challenges, while the ecosystem and biodiversity may face degradation. Smallholder farmers and target groups display a moderate awareness of climate risks and related adaptive and mitigation measures.</p> | Moderate | Moderate |
| <p>Mitigations: The project components are designed to encourage livelihood diversification, enterprise development in response to market signals, and climate adaptation considerations in order to face the problems in the context of climate change. Building the capacity of vulnerable target groups to diversify activities through investments in new varieties, small-scale livestock, and off-farm enterprise growth is a subcomponent of the project. The vulnerable groups (women, the poor, and young people) will become more resilient to hazards associated with climate change as a result of capacity development and training components included in various programs.</p> | | |

| | | |
|--|-----------------|------------|
| Support has been ensured on water management to tackle precipitation fluctuation and water stress. Suitable variety of crops, together with appropriate management practices, will be promoted to adapt with heat stress. The project will facilitate protected agriculture to tackle hailstorms. Project efforts to build the adaptive capacities of its beneficiaries must emphasize the need for disaster risk planning, climate resilient cropping, and reduced post-harvest losses, among other interventions that build the beneficiary's capacity to cope with, or recover from, the effects of climatic shock events. | | |
| Project Scope | Moderate | Low |
| Project Relevance | Low | Low |
| Risk: The project holds little risk as it is well aligned with the development reality of the local area and target communities. The project is complementary to GoJ&K's innovative and transformative HADP launched in Dec 2022, with a budget outlay of INR 50,130 million (USD 650 million) that aims to transform Agriculture in J&K from subsistence to sustainable and commercial agriculture. | Low | Low |
| Mitigations: No additional interventions are required. | | |
| Technical Soundness | Moderate | Low |
| Risk: The project aims to address the gaps in the existing programs of the J&K by supporting the identification and promotion of climate-resilient high-value niche crops to harness agroclimatic advantages as an alternative to regular field crops. With a focus on niche agriculture and horticulture crops and support to vulnerable communities, the project will be able to keep a strong focus on the poor and remote farming communities. The project will also help create an ecosystem of start-ups and innovations that include business incubation, agribusinesses promotion, potential export facilitation etc. These will result in increased production, productivity and value realization and consequently, an increase in household income. | Moderate | Low |
| Mitigations: During project design, value chain profiles and agro-climatic suitability assessments have been carried out and based on this value chains have been selected. | | |
| Institutional Capacity for Implementation and Sustainability | Moderate | Low |
| Implementation Arrangements | Moderate | Low |
| Risk: This is the first time DAP&FW is implementing an Externally Aided Project in recent times although the Dept has implemented the Jammu & Kashmir Horticulture Project (1978-86). The human resource capacity of project implementing partners has been assessed. DAP&FW is in the process of engaging additional staff and set up a PMU to implement HADP. The capacity for staff related to procurement and M&E needs further strengthening. | Moderate | Low |
| Mitigations: Mitigation: The project has incorporated substantial capacity-building efforts into the project. These efforts will be front-loaded to ensure adequately trained human resources. The project will also allocate funds for the engagement of technical expertise to guide project implementation with a specific emphasis on commercial orientation. The project implementation will be mainstreamed into the working of Directorates and Universities. JKCIP has made allocations for engaging staff required for mainstreaming priorities, finance, procurement and M&E. Additionally the cabinet constituted the J&K ERA (J&K Economic Reconstruction Agency) a society registered under the JK Societies Act in 2004 to implement externally aided projects. JKERA is currently implementing two World Bank funded projects which are expected to end in Dec 2024 and some of the staff for procurement and financial management are likely to become available. The GoJ&K is likely to onboard them for JKCIP to ensure quick transition. | | |
| Monitoring and Evaluation Arrangements | Moderate | Low |
| Risk: The current arrangements within the DAP&FW are not fully adequate to meet IFAD's requirements. The government has a data collection and reporting system but not a structured M&E system. There is also a shortage of staff overall for such normative functions as M&E. | Moderate | Low |
| Mitigations: | | |

| | | |
|---|--------------------|--------------------|
| The project design has made provisions for M&E and MIS staff. BMGF has put in place a team of 6 technical experts to support the DAP&FW. Allocations are also made for baseline, midline and end-line surveys. | | |
| Project Financial Management | Substantial | Substantial |
| Project Organization and Staffing | Substantial | Substantial |
| Risk: Although India has a well-developed accounting profession, IFAD-funded projects can't attract good quality FM staff due to low salaries and not attractive career perspectives | Substantial | Substantial |
| Mitigations: Complete competitive selection of adequately qualified and experienced FM staff for PMU | | |
| Project Budgeting | Moderate | Moderate |
| Risk: Budgeting will follow government regulations. Collecting budgets for all implementing partners will be challenging task. | Moderate | Moderate |
| Mitigations: - PIM/FMM will have clear roles and responsibilities for budgeting and timelines. - Create a budget team from PMU staff responsible for the timely collection of budget inputs. | | |
| Project Funds Flow/Disbursement Arrangements | Substantial | Substantial |
| Risk: The state government will pre-finance project expenditures, and IFAD reimburses quarterly. Timely allocation of funds to all implementing partners will be key. | Substantial | Substantial |
| Mitigations: Local commercial bank online banking module will be implemented to timely allocation of funds and payments | | |
| Project Internal Controls | Substantial | Substantial |
| Risk: There are potential internal control weaknesses at implementing partners' level. Implementing partners will be responsible for collecting supporting documents and filing them. Low staff capacity at implementing partners level may result in not timely and inadequate filing of supporting documents. | Substantial | Substantial |
| Mitigations: - introduction of the online banking system for all implementing partners - the development of PIM and FMM with clear roles for supporting documents filing and accounting record keeping for all implementing partners - Private sector internal auditors will prepare semi-annual internal audit reports to the Steering Committee. -The project will provide Grants and Subsidies, which are prone to higher risks, to agribusinesses in line with pre-agreed eligibility criteria with IFAD eligibility criteria and funds flow arrangements. | | |
| Project Accounting and Financial Reporting | Substantial | Substantial |
| Risk: Accounting records must be maintained for all implementing partners in one accounting software. | Substantial | Substantial |
| Mitigations: Implementation of Tally accounting software for accounting record keeping, financial reporting and accounts reconciliations. | | |
| Project External Audit | Moderate | Moderate |
| Risk: J&K-level CAG will audit project financial statements. The audit may be delayed due to a shortage of staffing resources and other priorities of CAG. | Moderate | Moderate |
| Mitigations: PMU will actively follow-up with J&K level CAG to complete the audit on time. | | |
| Project Procurement | Substantial | Substantial |
| Legal and Regulatory Framework | Substantial | Substantial |

| | | |
|--|--------------------|--------------------|
| <p>Risk: There is no central or state legislation on public procurement. The Ministry of Finance at the central level and Finance Departments at the State level have issued executive orders relating to procurement. The regulatory functions of public procurement are fragmented.</p> | Substantial | Substantial |
| <p>Mitigations: Through the Financing Agreement, the adoption of IFAD Procurement Guidelines, Procurement Handbook and IFAD SBD and templates will be made applicable for project procurement.</p> | | |
| <p>Accountability and Transparency</p> | Substantial | Substantial |
| <p>Risk: Insufficient attention to the best practices and publication of data related to public procurement.</p> | Substantial | Substantial |
| <p>Mitigations: GoJ&K has an e-tendering system which will be used for receiving bids/proposals in a transparent manner. 100% procurement performance audit for community procurement will be carried out. Supreme Audit Institution (SAI) Comptroller and Auditor General (CAG) will carry out procurement performance audit. Necessary details of awards of the contract will be uploaded to the project website. Grievance redressal mechanisms and designation of independent investigative authority exist. Measures preventing prohibitive practices and an appeal mechanism will be set up at the project level.</p> | | |
| <p>Capability in Public Procurement</p> | Substantial | Substantial |
| <p>Risk: Insufficient capacity of the Government Directorates and Departments for the full gamut of the procurement cycle, particularly in a project mode. Availability and willingness of professionals to be deployed in remote locations from other parts of the country may be a challenge. The nodal department does not have experience in implementing an externally aided project, hence not conversant with the procedures and processes and compliance requirements.</p> | Substantial | Substantial |
| <p>Mitigations: Project procurement units at PMU and Directorate levels to be set up by engaging skilled procurement professionals. After the need assessment, procurement training will be arranged through National Institutes or other public procurement training service providers for government staff responsible for project procurement. Technical Assistance support is also included in the cost estimates. Additionally please refer to section on Implementation arrangements and proposed mitigation above)</p> | | |
| <p>Public Procurement Processes</p> | Substantial | Substantial |
| <p>Risk: The executive orders or General Financial Rules do not address all aspects of public procurement and the State Government does not fully follow the National Task Force and Ministry of Finance guidelines and processes.</p> | Substantial | Substantial |
| <p>Mitigations: Project Procurement under JKCIP shall follow IFAD Procurement Guidelines, Procurement Handbook, SBD and document templates. IT systems will be used to link the AWPB with the procurement plan and contract administration. For low-value procurement, GeM portal will be recommended for use. A detailed procurement manual will be developed for the project in line with the Financing Agreement and Procurement Arrangements Letter. The procurement thresholds will be set up in line with the detailed risk assessment and mitigation measures proposed during design.</p> | | |
| <p>Environment, Social and Climate Impact</p> | Low | Low |
| <p>Biodiversity Conservation</p> | Moderate | Moderate |
| <p>Risk: The project's adverse impacts on biodiversity are expected to be minimal. The risk rating is moderate as JKCIP will engage in nursery management and seedling handling or purchase.</p> | Moderate | Moderate |
| <p>Mitigations: The project will promote Good Agricultural Practices. Inter or multi cropping will be promoted to increase agro biodiversity. The use of chemical inputs will be regulated and the project will promote bio input use. As mentioned above, JKCIP will have 'zero' deforestation and forest encroachment approaches. Blocks are selected to avoid conservation or protection areas.</p> | | |
| <p>Resource Efficiency and Pollution Prevention</p> | Moderate | Moderate |

| | | |
|--|-----------------|-----------------|
| <p>Risk: The risk is rated as moderate, as JKCIP will involve inputs of fertiliser. However, the project will not engage or lead to release pollutants to the environment.</p> | Moderate | Moderate |
| <p>Mitigations: The project will promote the use of bio inputs and regulate chemical inputs. GAP will be promoted and organic farming will be among the focus areas. Integrated pest management will be promoted, it will be included in FPO capacity building events. FPO and entrepreneurs will be trained in waste management systems. Training, awareness programs will be organised to create awareness and sensitization on pollution prevention. Local wastewater treatment and reuse will be promoted.</p> | | |
| <p>Cultural Heritage</p> | Low | Low |
| <p>Risk: The project has no adverse impacts on the cultural heritage. The blocks have been identified during design, taking into account the cultural heritage sites and also other environmentally sensitive areas and biodiversity hotspots.</p> | Low | Low |
| <p>Mitigations: No project interventions will impact any existing physical heritage sites. The project will apply a national chance find procedure if any heritage found during project implementation.</p> | | |
| <p>Indigenous People</p> | Moderate | Moderate |
| <p>Risk: The project will support the nomadic tribes to improve their quality of life and incomes. Hence the impact of the project on the IPs is expected to be positive.</p> | Moderate | Moderate |
| <p>Mitigations: The project will strictly follow IFAD's guidelines on targeting. Geographical targeting, self and direct targeting will be applied in the project intervention areas. FPIC implementation plan has been prepared and will be applied. Inclusive and meaningful participation of tribal communities, where applied, will be ensured to increase their participation and ownership on the project activities.</p> | | |
| <p>Labour and Working Conditions</p> | Low | Low |
| <p>Risk: The project will have minimal impact on labour and working conditions. As confirmed during the field visit and stakeholder consultation, the project will not engage or lead to increase in child or forced labour, and sexual and gender based violence.</p> | Low | Low |
| <p>Mitigations: Awareness raising at the community level and among project stakeholders to ensure project activities allow decent working conditions and refrain from GBV practices. Contractor contracts and stakeholders will abide by contract/partnership clauses to ensure adequate working conditions. Furthermore, the GRM system will be established/strengthened so that affected people have access to address and resolve their complaints. Sensitisation will also be done in collaboration with relevant authorities to prevent GBV and child labour. Local facilitators engagement will be increased to work with local leaders and male households' members and promote campaigns for sensitization on gender equality and against gender biases. Gender sensitive and participatory consultations will be ensured while finalising and implementing project activities.</p> | | |
| <p>Community health, safety and security</p> | Low | Low |
| <p>Risk: The risk is rated low. JKCIP will not have construction activities. Project will not engage in gender based violence, neither increase it.</p> | Low | Low |
| <p>Mitigations: The Safeguards specialist, together with PMU team, will assess the ground situation and implement solution measures if any new issues emerged during the activities implementation.</p> | | |
| <p>Physical and Economic Resettlement</p> | Low | Low |
| <p>Risk: The project interventions will not have any direct or indirect impact or cause any physical or economic resettlement of the project targeted population or stakeholders.</p> | Low | Low |
| <p>Mitigations: The project will ensure proactive targeting to benefit vulnerable and marginal communities so that there will be no issues on economic benefit sharing.</p> | | |

| | | |
|---|-----------------|-----------------|
| Greenhouse Gas Emissions | Low | Low |
| Risk: Not applicable | Low | Low |
| Mitigations: Not applicable | | |
| Vulnerability of target populations and ecosystems to climate variability and hazards | Moderate | Moderate |
| Risk: The project area is likely to experience river flood, landslides, and hailstorm. Heat waves are expected to become more common, putting a burden on the society and the environment. Rising temperatures and changing precipitation patterns could have an effect on available water resources. Precipitation is expected to rise slightly to moderately in the future, with much of the increase attributed to heavy downpours. | Moderate | Moderate |
| Mitigations: The following measures are proposed in ESCMP; Flood and Landslide: i) Adequate, disaster complaint housing for livestock, storage of fodder, veterinary care support, CSA training; ii) Weather forecasts and use Hailstorm: Encourage government department to support nets, promote protective farming Drought: i) Crop diversification, drought tolerant crop; ii) Alternate crops, recycle water; iii) Household water harvesting, iv) Micro irrigation, v) Weather forecasts, and vi) Multi and inter cropping | | |
| Stakeholders | Moderate | Moderate |
| Stakeholder Engagement/Coordination | Moderate | Moderate |
| Risk: GoJ&K has established channels to voice grievances by the stakeholders. The efficacy of this system needs further strengthening. | Moderate | Moderate |
| Mitigations: JKCIP will follow the government's well established and operational grievances redress mechanism, details in the FPIC implementation plan. The community platforms through Gram Sabhas and other village-level institutions will offer a platform for beneficiaries to voice their grievances. The project-promoted FPOs will become platforms for grievance redressal. | | |
| Stakeholder Grievances | Moderate | Low |
| Risk: GoJ&K has established channels to voice grievances by the stakeholders. The efficacy of this system needs further strengthening. | Moderate | Low |
| Mitigations: JKCIP will follow the government's well established and operational grievances redress mechanism, details in the FPIC implementation plan. The community platforms through Gram Sabhas and other village-level institutions will offer a platform for beneficiaries to voice their grievances. The project-promoted FPOs will become platforms for grievance redressal. | | |