
Informe del Presidente

Propuesta de donación con arreglo al Marco de Sostenibilidad de la Deuda

República Centroafricana

Proyecto de Ganadería y Apoyo a los Jóvenes

N.º de identificación del proyecto: 2000004022

Signatura: EB 2023/140/R.7

Tema: 3 a) i) e) i)

Fecha: 16 de noviembre de 2023

Distribución: Pública

Original: Francés

Para aprobación

Medidas: Se invita a la Junta Ejecutiva a que apruebe la recomendación que figura en el párrafo 64.

Preguntas técnicas:

Bernard Hien

Director Regional

División de África Occidental y Central

Correo electrónico: b.hien@ifad.org

Noël Koutéra Bataka

Director en el País

División de África Occidental y Central

Correo electrónico: k.bataka@ifad.org

Índice

Mapa de la zona del proyecto	ii
Resumen de la financiación	iii
I. Contexto	1
A. Contexto nacional y justificación de la actuación del FIDA	1
B. Enseñanzas extraídas	3
II. Descripción del proyecto	3
A. Objetivos del proyecto, zona geográfica de intervención y grupos objetivo	3
B. Componentes, efectos directos y actividades	4
C. Teoría del cambio	5
D. Armonización, sentido de apropiación y asociaciones	6
E. Costos, beneficios y financiación	6
III. Gestión de riesgos	10
A. Riesgos y medidas de mitigación	10
B. Categoría ambiental y social	10
C. Clasificación del riesgo climático	10
D. Sostenibilidad de la deuda	11
IV. Ejecución	11
A. Marco organizativo	11
B. Planificación, seguimiento y evaluación, aprendizaje, gestión de los conocimientos y comunicación	12
C. Planes para la ejecución	12
V. Instrumentos jurídicos y facultades	13
VI. Recomendación	13

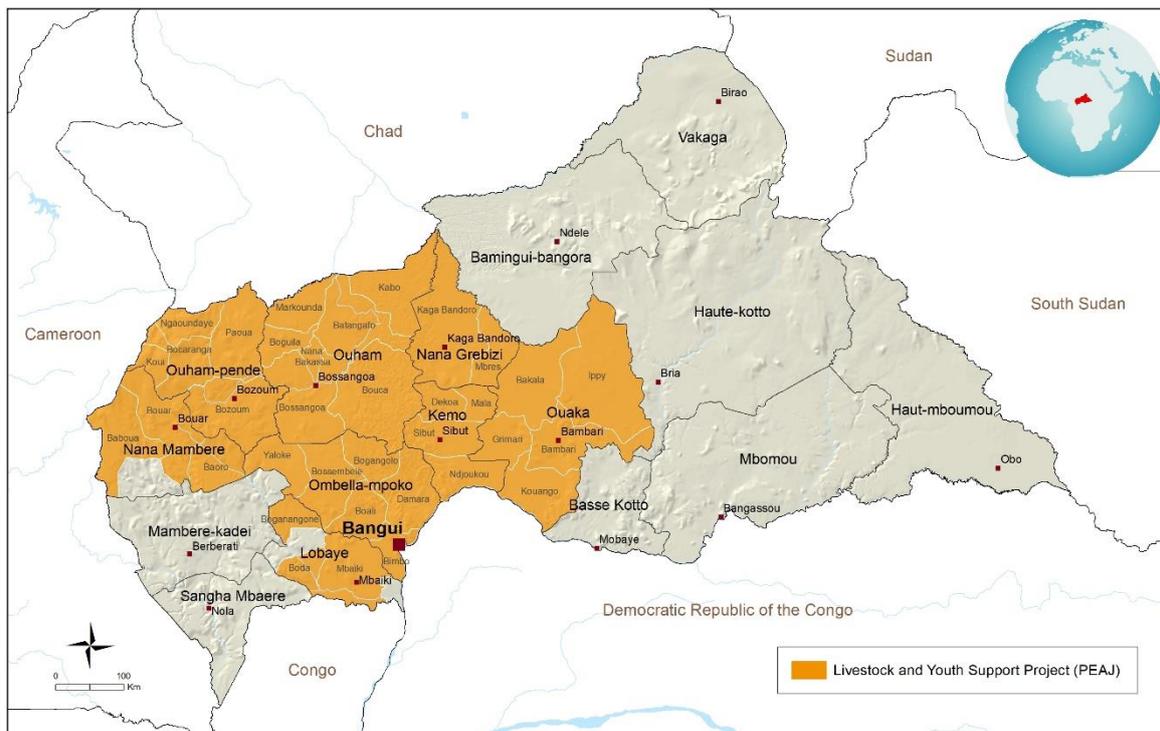
Apéndices

- I. Accord de financement négocié (se distribuirá con anterioridad al período de sesiones)
- II. Cadre logique
- III. Matrice intégrée des risques du projet

Equipo encargado de la ejecución del proyecto

Director Regional:	Bernard Hien
Director en el País:	Noël Koutéra Bataka
Técnico Principal del Proyecto:	Jonathan Agwe
Oficial de Finanzas:	Neloum Koumtingue
Especialista en Clima y Medio Ambiente:	Sakho Jimbira Maam Suwadu
Oficial Jurídica:	Adriana Lucía Jauregui Zabalaga

Mapa de la zona del proyecto



Las denominaciones empleadas y la forma en que aparecen presentados los datos en este mapa no suponen juicio alguno del FIDA respecto de la demarcación de las fronteras o límites que figuran en él ni acerca de las autoridades competentes.

Mapa elaborado por el FIDA

Resumen de la financiación

Institución iniciadora:	FIDA
Prestatario/receptor:	Gobierno de la República Centroafricana
Organismo de ejecución:	Ministerio de Ganadería y Sanidad Animal de la República Centroafricana
Costo total del proyecto:	USD 36,94 millones
Monto de la donación del FIDA con arreglo al Marco de Sostenibilidad de la Deuda (MSD):	USD 18,18 millones
Cofinanciador:	Fondo para el Medio Ambiente Mundial (FMAM)
Monto de la cofinanciación:	USD 8,93 millones
Condiciones de la cofinanciación:	Donación
Contribución del prestatario/receptor:	USD 5,77 millones
Contribución de los beneficiarios:	USD 1,16 millones
Contribución de las instituciones financieras locales asociadas:	USD 2,90 millones
Monto de la financiación del FIDA para el clima:	USD 6,40 millones
Institución cooperante:	Supervisado directamente por el FIDA

I. Contexto

A. Contexto nacional y justificación de la actuación del FIDA

Contexto nacional

1. Con una superficie de 620 000 kilómetros cuadrados, la República Centroafricana está cubierta de bosques (el 14 % en 2018) y sabana. En 2021, el país tenía una población de 6 091 097 habitantes (cuarto Censo General de Población y Vivienda de la República Centroafricana), de los cuales el 57,10 % vivía en zonas rurales. Según la Organización de las Naciones Unidas para la Alimentación y la Agricultura (FAO), la economía centroafricana se basa en gran medida en el sector agrícola, que emplea a cerca del 70 % de la población activa del país y supone el 52 % del producto interior bruto (PIB)¹. La ganadería representa el 12,7 % del PIB general y el 25,2 % del PIB agrícola. Es, además, un sector socioeconómico esencial para mejorar las condiciones de vida de la población. En 2022, según las estadísticas aduaneras, a pesar de su potencial ganadero, el país importó más de 50 832 toneladas de productos cárnicos y pesqueros, por valor de FCFA 12 500 millones.
2. La República Centroafricana ha atravesado más de dos décadas de crisis política y de seguridad, cuyas consecuencias se han visto agravadas por las repercusiones de la pandemia de la COVID-19 y la guerra en Ucrania. Sigue siendo uno de los países más frágiles del mundo. En 2021, la pobreza y la inseguridad alimentaria afectaban respectivamente al 75 % y al 45 % de la población (Instituto Centroafricano de Estadística y Estudios Económicos y Sociales, 2021). En febrero de 2023, había 483 000 personas desplazadas en la República Centroafricana, así como personas que habían vuelto al país².
3. Las poblaciones rurales, en especial los jóvenes y las mujeres, son las más afectadas por el desempleo. La tasa de desempleo juvenil es del 62 %³.
4. Con el fin de reducir las desigualdades socioeconómicas, reforzar la cohesión social y establecer un entorno duradero de paz y seguridad, el Gobierno centroafricano ha adoptado un marco estratégico nacional que comprende los siguientes elementos: i) el Plan Nacional de Recuperación y Consolidación de la Paz en la República Centroafricana (2017-2023); ii) la hoja de ruta de la ganadería en el país (2017-2021); iii) el Programa Nacional de Inversión Agrícola, Seguridad Alimentaria y Nutricional; iv) la Política Nacional para el Empleo y la Formación Profesional, y v) la Estrategia Nacional para el Empoderamiento Socioeconómico de las Mujeres y las Niñas.
5. En el marco del Proyecto de Ganadería y Apoyo a los Jóvenes (PEAJ), el Gobierno, en colaboración con el FIDA, busca convertir el subsector ganadero en un importante factor impulsor de la aplicación de su marco estratégico.
6. A nivel institucional, el Ministerio de Ganadería y Sanidad Animal supervisará el proyecto, en estrecha colaboración con diversos ministerios sectoriales. La Federación Nacional de Ganaderos Centroafricanos (FNEC), la Asociación Nacional de Agrupaciones de Avicultores Centroafricanos (ANGAC) y la Agencia Nacional de Desarrollo Ganadero (ANDE) han sido designadas como organismos de ejecución nacionales.

¹ Véase: https://www.devlocal-rca.org/IMG/pdf/2017_-_feuille_de_route_de_l_elevage_en_republique_centra.pdf.

² Oficina del Alto Comisionado de las Naciones Unidas para los Refugiados (2023): *Bulletin sur les solutions durables*.

³ Naciones Unidas (2022). *Analyse commune de pays, République centrafricaine*.

Aspectos específicos relativos a los temas transversales que el FIDA debe incorporar de forma prioritaria

7. En consonancia con los compromisos transversales asumidos por el FIDA, el Proyecto de Ganadería y Apoyo a los Jóvenes ha sido clasificado como proyecto que:
- tiene en cuenta la financiación para el clima;
 - es transformador en materia de género;
 - tiene en cuenta la nutrición;
 - tiene en cuenta a los jóvenes, y
 - tiene en cuenta la capacidad de adaptación. **Transformación de las dinámicas de género.** La República Centroafricana es uno de los países más desiguales del mundo, con un índice de desigualdad de género de 0,680, lo que la sitúa en el puesto 159 de 162 países, y un índice de desarrollo de género de 0,801. El equipo del proyecto prestará una atención especial a las mujeres, que representarán al menos el 40 % de los beneficiarios.
9. **Promoción de la gente joven.** Más del 75 % de la población del país tiene menos de 35 años⁴. Sin embargo, la República Centroafricana adolece de una mano de obra poco cualificada, que no logra responder de manera adecuada a las necesidades del mercado laboral. La gente joven representará al menos el 40 % de los beneficiarios, y el equipo del proyecto trabajará para integrarlos en una vía de crecimiento económico. También se reforzarán las capacidades de las instituciones nacionales encargadas de promover el empleo juvenil.
10. **Consideración de la nutrición.** La República Centroafricana ha alcanzado el nivel de alerta con respecto a la situación nutricional de los niños menores de 5 años. En 2020, la tasa de malnutrición crónica era del 40,1 %⁵ y la tasa global de malnutrición aguda estaba en el 5,8 %⁶. El equipo del proyecto hará especial hincapié en la educación nutricional de los hogares beneficiarios.
11. **Atención a las cuestiones climáticas.** El país se enfrenta a la explotación incontrolada de sus recursos forestales, a una importante pérdida de biodiversidad y a la degradación del suelo. La superficie forestal disminuyó del 29 % en 2015 al 14 % en 2018⁷. Las estadísticas muestran una tendencia al alza de las temperaturas observadas entre principios de la década de 1950 y de 2020. Por ello, el equipo del proyecto promoverá el acceso de los beneficiarios a prácticas ganaderas respetuosas con el clima, a una gestión sostenible de la trashumancia y a equipos alimentados con energía solar o que generen un bajo nivel de emisiones de gases de efecto invernadero. También garantizará el cumplimiento de la normativa vigente en materia de protección ambiental y social.

Razones que justifican la actuación del FIDA

12. El proyecto del FIDA se justifica, entre otras cosas, por lo siguiente: i) la necesidad de restablecer las capacidades de producción de las personas que trabajan en el sector ganadero; ii) la necesidad de crear oportunidades de empleo y de ingresos para los y las jóvenes; iii) el compromiso del Estado de apoyar a las personas que han sufrido los efectos de las crisis políticas y de seguridad, con el fin de impulsar sus actividades económicas; iv) la determinación del Estado de hacer de la ganadería una fuente de empleo y de ingresos dignos para la gente joven y las

⁴ Programa Conjunto de las Naciones Unidas para el Fortalecimiento de la Resiliencia de los Adolescentes y los Jóvenes de la República Centroafricana. Véase:

https://info.undp.org/docs/pdc/Documents/CAF/Programme%20conjoint%20%20jeunes%20en%20RCA%20VF_.pdf.

⁵ Véase: https://globalnutritionreport.org/documents/776/2021_Global_Nutrition_Report_Spanish.pdf.

⁶ Ministerio de Salud y Población de la República Centroafricana (2018). Encuesta nacional sobre la situación nutricional y la mortalidad en la República Centroafricana (actualización de 2021).

⁷ FAO (2018): *État du secteur forêt-bois en République centrafricaine (2016)*. Véase: https://www.cifor.org/publications/pdf_files/Books/BCerutti1801F.pdf.

mujeres; v) la falta de estructuras que permitan prestar servicios financieros a los agentes del sector, en particular a las personas vulnerables y a los empresarios noveles, y vi) el hecho de que, en el marco del programa sobre oportunidades estratégicas nacionales (COSOP), el FIDA está bien situado para apoyar al Gobierno en la consecución de los objetivos estratégicos 1 y 2⁸.

B. Enseñanzas extraídas

13. Se extrajeron enseñanzas de las observaciones sobre el terreno durante la formulación del Proyecto de Ganadería y Apoyo a los Jóvenes, de proyectos en curso del FIDA (el Proyecto de Revitalización de la Producción Agropastoral en las Sabanas y el Proyecto para la Mejora de la Productividad y el Acceso a los Mercados de Productos Agrícolas en las Sabanas) y de proyectos financiados por otras entidades financiadoras.
14. A pesar de la fragilidad de la situación, se han realizado notables esfuerzos para reactivar las cadenas de suministro locales, la ganadería y la trashumancia en un clima de paz, impulsados por agentes locales como la ANGAC y la FNEC. Apoyarse en estas organizaciones nacionales garantizará que las intervenciones continúen después de la finalización del proyecto. Por otro lado, los agentes locales están recurriendo a servicios digitales para hacer frente a los riesgos asociados a la inseguridad.
15. En contextos de extrema fragilidad, sin inserción en un proceso de "graduación" o en un modelo de progreso económico⁹, es difícil que las personas más vulnerables dejen de ser dependientes¹⁰. El modelo de progreso económico de los beneficiarios ha dado resultados alentadores, según una evaluación realizada por el Grupo Consultivo de Ayuda a la Población más Pobre del Banco Mundial. Hay que apoyar a las personas vulnerables para que puedan no solo mejorar sus capacidades y medios de producción, sino también acceder de forma sostenible a los mercados de bienes, servicios y productos, y obtener por esa vía unos ingresos dignos.
16. Entre otras cosas, el examen de mitad de período del COSOP puso de manifiesto la necesidad de i) conectar a las personas vulnerables con los mercados, promoviendo su inclusión en las cadenas de valor; ii) abordar la cuestión de la sostenibilidad de los proyectos desde el principio, capacitando a los grupos objetivo y a sus organizaciones locales, y iii) invertir en el desarrollo de las capacidades de los organismos públicos, las organizaciones campesinas y el sector privado.

II. Descripción del proyecto

A. Objetivos del proyecto, zona geográfica de intervención y grupos objetivo

17. El **objetivo de desarrollo** del Proyecto de Ganadería y Apoyo a los Jóvenes es mejorar los medios de vida y promover la resiliencia económica y climática, así como la seguridad alimentaria y nutricional de los grupos objetivo.
18. **Se prevé que el proyecto logrará los siguientes resultados:** i) el aumento de los ingresos del 80 % de los hogares beneficiarios; ii) la mejora del estado nutricional y la resiliencia al clima de los hogares beneficiarios, y iii) la creación de 2 802 empleos estables, 1 121 de ellos para personas jóvenes.
19. **Zona geográfica de intervención.** El proyecto actuará en ocho prefecturas: Nana-Mambéré, Ombella Mpoko, Ouham-Pendé, Lobaye, Kémo, Ouham, Ouaka y Nana-

⁸ Objetivo estratégico 1: mejorar la producción y la productividad agrícolas y reforzar la resiliencia de los pequeños agricultores; objetivo estratégico 2: aumentar los ingresos de los productores de forma sostenible, añadiendo valor a la producción y mejorando el acceso a los mercados.

⁹ Por "proceso de graduación" entendemos intervenciones planificadas centradas en la recuperación del capital productivo, la integración en una dinámica organizacional y los vínculos con los mercados, entre otras medidas, destinadas a garantizar el progreso económico de las personas vulnerables.

¹⁰ Innovations for Poverty Action. Planteamiento destinado a sacar de la pobreza a los más desfavorecidos (enfoque de graduación de los ultrapobres). Véase: <https://es.poverty-action.org/>.

Gribizi. Esta zona de intervención incluye cinco de los siete principales municipios del país donde se practica la ganadería, donde viven agropastores sedentarios, pastores trashumantes (incluidos los peuls mbororo) y la población pigmea aka y bayaka (en Lobaye).

20. **Grupo objetivo.** El Proyecto de Ganadería y Apoyo a los Jóvenes beneficiará a 30 000 hogares, integrados por 180 000 personas. Los jóvenes y las mujeres representarán cada uno el 40 % de los beneficiarios directos, que se dividen en tres categorías. La categoría C.1 engloba unos 28 820 hogares vulnerables y muy vulnerables con pocos o ningún activo productivo y un bajo nivel educativo, y se divide en dos subcategorías. La subcategoría C.1.a comprende unos 22 820 hogares vulnerables, que se beneficiarán casi directamente de una serie de servicios ofrecidos por el equipo del proyecto en las zonas donde viven y que responden a sus necesidades: infraestructuras de trashumancia, diálogo para la paz, servicios veterinarios, infraestructuras de mercado, etc. La subcategoría C.1.b engloba unos 6 000 hogares muy vulnerables con pocos o ningún activo productivo, que se beneficiarán del mecanismo de apoyo financiero a los más vulnerables creado en el marco del proyecto y de un apoyo específico para favorecer su progreso económico. La recuperación de su capital productivo y su inserción en una vía de crecimiento económico dependerán de subvenciones eficientes y otras ayudas que se proporcionen en el marco del proyecto. La categoría C.2 abarca a hogares que, aunque son pobres, tienen algunos activos productivos y, en ocasiones, un cierto nivel educativo. La categoría C.3 agrupa a agentes locales cualificados y empresarios, en su mayoría del sector informal. En el informe de diseño se detalla la estrategia de focalización participativa, inclusiva, flexible y diferenciada.
21. **Principios de ejecución.** La ejecución del proyecto se rige por los siguientes principios: i) reforzar la dinámica de recuperación económica local; ii) integrar a todos los beneficiarios en una vía de crecimiento económico, y iii) proporcionar apoyo educativo nutricional a todos los hogares destinatarios.

B. Componentes, efectos directos y actividades

22. La ejecución del proyecto se centrará en tres componentes: i) aumento de la producción y la productividad en los sectores ganadero y apícola; ii) promoción del acceso sostenible a los servicios financieros y refuerzo de los vínculos con los mercados, y iii) fortalecimiento institucional, coordinación y gestión del proyecto.

Componente 1. Aumento de la producción y la productividad en los sectores ganadero y apícola

23. El efecto directo previsto es el siguiente: la mejora de la producción, la productividad y la resiliencia de los agentes locales de los sectores ganadero y apícola.
24. En función de su categoría, los beneficiarios se situarán en una vía de crecimiento económico que les permita: i) acceder a servicios financieros adaptados a sus necesidades; ii) reconstituir o reforzar su capital productivo; iii) acceder a servicios no financieros; iv) producir, y v) acceder a servicios de comercialización. En cuanto a los beneficiarios de la categoría C.1.b (muy vulnerables), se tratará de los siguientes sectores: ganadería a pequeña escala; producción láctea a pequeña escala; fabricación artesanal de queso y apicultura. Para la categoría C.2, la vía de crecimiento estará vinculada a la avicultura semimoderna, los servicios de atención veterinaria y formación, etc. En lo que respecta a la categoría C.3 (microempresas y pequeñas y medianas empresas), la vía de crecimiento estará relacionada con la producción y el suministro de bienes y servicios, tales como pollitos de un día, piensos, actividades de elaboración (matadero de pequeño tamaño con cámara frigorífica, central lechera moderna, carnicería moderna, etc.), la agrupación (recogida y comercialización de productos) o el suministro de bienes específicos, como equipos y espacios para animales. En el caso de las categorías C.2 y C.3, se utilizará un mecanismo de financiación tripartito de distribución de riesgos y costos. Todos los beneficiarios contarán con actividades de capacitación (prácticas

respetuosas con el clima, educación financiera, habilidades empresariales, gestión de proyectos, iniciativa empresarial) y de un seguimiento o *coaching* para aplicar lo aprendido. El apoyo a la trashumancia responsable implicará iniciativas de sensibilización, la demarcación de tres grandes rutas de pastoreo, el suministro de infraestructuras (abrevaderos para los animales, lugares de descanso para los pastores) y servicios sanitarios, entre otras medidas. Por último, el apoyo específico a la educación nutricional y el empoderamiento de las mujeres complementará estas iniciativas.

Componente 2. Promoción del acceso sostenible a los servicios financieros y refuerzo de los vínculos con los mercados

25. Se espera lograr el siguiente efecto directo: mejora del acceso de los grupos objetivo a los servicios financieros, la agregación de valor y la transformación de los productos ganaderos y apícolas, y el acceso a los mercados.
26. El equipo del proyecto establecerá dos mecanismos financieros: i) un sistema de vales (para la compra de equipos) dotado de medidas de seguridad contra el fraude, junto con transferencias de efectivo para la compra de alimentos para la categoría C.1.a; ii) un mecanismo de crédito tripartito (sostenible) de distribución de costos y riesgos (categorías C.2 y C.3). Se potenciarán las innovaciones en servicios financieros digitales, incluido el dinero electrónico. Además, se promoverán las infraestructuras de mercado y se fomentarán las asociaciones equitativas entre pequeños productores y otros agentes de las cadenas de suministro locales.

Componente 3. Fortalecimiento institucional, coordinación y gestión del proyecto

27. El efecto directo 3 que se espera lograr es el siguiente: la mejora de las capacidades institucionales y del marco normativo del sector ganadero.
28. **Fortalecimiento institucional.** Se centrará en la mejora del marco normativo, las políticas y los planes de ejecución, la formación del personal de la administración pública y la modernización de los equipos del Ministerio de Ganadería y Sanidad Animal y de otros ministerios, como los responsables de la nutrición, las cuestiones de género, la tecnología digital, etc. Se hará hincapié en el refuerzo de la capacidad operativa y de intervención de las organizaciones campesinas.
29. **El proyecto será gestionado por una pequeña unidad nacional de coordinación, situada en Bangui,** y tres oficinas subsidiarias en Bouar, Sibut y Bossangoa.

C. Teoría del cambio

30. A pesar del enorme potencial del país, los años de inestabilidad política y conflicto han provocado una situación de fragilidad que ha tenido una repercusión negativa en el sector ganadero, que sigue caracterizado por un escaso acceso a la tecnología, una baja productividad, la desorganización de los corredores de trashumancia, un acceso limitado a los mercados de bienes y servicios y la falta de capacidad del sector público para la prestación de los servicios necesarios.
31. Frente a estos retos (vulnerabilidad, crisis económicas, subempleo, migración y desplazamientos internos, malnutrición), el Proyecto de Ganadería y Apoyo a los Jóvenes aporta una triple respuesta: i) mejorar la productividad para que los sectores ganaderos sean resilientes, con la inclusión de las personas vulnerables y teniendo en cuenta la nutrición; ii) establecer mecanismos financieros adaptados a las diferentes categorías de beneficiarios, combinados con la promoción de infraestructuras de mercado y relaciones de asociación equitativas entre los agentes de las cadenas de suministro locales, y iii) fortalecer las capacidades institucionales de los actores estatales y de las organizaciones de los beneficiarios.

D. Armonización, sentido de apropiación y asociaciones

32. El proyecto contribuye directamente al logro de los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS) 1 y 2. Debido a la atención que presta al género, la nutrición, la juventud y el clima, también contribuye a la consecución de los ODS 5, 8 y 13. La ejecución del proyecto contribuirá a hacer realidad prioridades nacionales como las que se reflejan en el Plan Nacional de Recuperación y Consolidación de la Paz en la República Centroafricana, el Programa Nacional de Inversión Agrícola, Seguridad Alimentaria y Nutricional, la Política Nacional para el Empleo y la Formación Profesional y la Estrategia Nacional para el Empoderamiento Socioeconómico de las Mujeres y las Niñas.
33. El Proyecto de Ganadería y Apoyo a los Jóvenes es coherente con los objetivos estratégicos del COSOP (2020-2024), la Política de Inclusión Financiera Rural y la nueva estrategia del Fondo relativa al sector privado. En consonancia con la Estrategia del FIDA de Tecnología de la Información y las Comunicaciones para el Desarrollo, el proyecto también promueve el uso de soluciones digitales en las cadenas de valor objetivo.
34. La ejecución del proyecto se basa en una asociación dinámica con prácticamente todas las categorías de agentes: el sector público, las organizaciones campesinas, el sector privado y los asociados para el desarrollo (FAO, Programa Mundial de Alimentos, Alto Comisionado de las Naciones Unidas para los Refugiados, Oficina de las Naciones Unidas de Servicios para Proyectos, etc.). Estas asociaciones son una de las claves del éxito y la sostenibilidad del proyecto.

E. Costos, beneficios y financiación

Costos del proyecto

35. El costo total del proyecto, que abarca un periodo de siete años, se estima en USD 36,94 millones. El monto total asignado por el FIDA a la financiación para el clima, calculado de conformidad con las metodologías que emplean los bancos multilaterales de desarrollo para el seguimiento de la financiación dirigida a la adaptación al cambio climático y la mitigación de sus efectos, se estima en USD 6,40 millones. Los costos básicos ascienden a USD 32,74 millones, es decir, el 88,61 % del costo total. Las provisiones para imprevistos de orden físico y financieros suman USD 4,20 millones, esto es, el 11,38 % del costo total. Los costos de inversión representan el 88 % de los costos básicos del proyecto, es decir, USD 28,74 millones. Por su parte, los gastos de funcionamiento suponen el 12 % de los costos básicos (USD 3,9 millones).
36. Los costos del proyecto por componente, resumidos en el cuadro 1, se desglosan como sigue: i) componente 1: USD 19,79 millones (es decir, el 53,56 % del costo total); ii) componente 2: USD 6,01 millones (el 16,23 %), y iii) componente 3: USD 11,13 millones (el 30,14 %).

Cuadro 1

Costo del proyecto, por componente y entidad financiadora

(en miles de dólares de los Estados Unidos)

<i>Componente</i>	<i>Donación del FIDA con cargo al MSD</i>		<i>FMAM</i>		<i>Gobierno</i>		<i>Beneficiarios</i>		<i>Instituciones de financiación local</i>		<i>Total</i>	
	<i>Monto</i>	<i>%</i>	<i>Monto</i>	<i>%</i>	<i>Monto</i>	<i>%</i>	<i>Monto</i>	<i>%</i>	<i>Monto</i>	<i>%</i>	<i>Monto</i>	<i>%</i>
1. Aumento de la producción y la productividad en los sectores ganadero y apícola	8 238,8	41,6	5 156,5	26,1	2 332,1	11,8	1 161,4	5,9	2 902,3	14,7	19 791,1	53,6
2. Promoción del acceso sostenible a los servicios financieros y refuerzo de los vínculos con los mercados	3 083,4	51,2	1 929,5	32,1	1 005,2	16,7	-	-	-	-	6 018,1	16,3
3. Fortalecimiento institucional, coordinación y gestión del proyecto	6 857,8	61,6	1 846,0	16,6	2 434,1	21,9	-	-	-	-	11 137,9	30,1
Total	18 180,0	49,2	8 932,0	24,2	5 771,4	15,6	1 161,4	3,1	2 902,3	7,9	36 947,1	100,0

Cuadro 2

Costos del proyecto desglosados por categoría de gastos y entidad financiadora

(en miles de dólares de los Estados Unidos)

Categoría de gasto	Donación del FIDA con cargo al MSD		FMAM		Gobierno		Beneficiarios		Instituciones de financiación locales		Total	
	Monto	%	Monto	%	Monto	%	Monto	%	Monto	%	Monto	%
I. Costos de inversión												
A. Obras	2 599,9	50,8	1 618,8	31,6	900,3	17,6	-	-	-	-	5 118,9	13,9
B. Equipos y material, bienes, servicios, insumos y capital de inversión	6 048,9	39,4	3 203,5	20,9	2 212,0	14,4	1 142,7	7,4	2 734,7	17,8	15 341,9	41,5
C. Servicios de consultoría	3 308,8	59,7	1 346,1	24,3	890,1	16,1	-	-	-	-	5 545,0	15,0
D. Capacitación, talleres y seminarios	3 595,1	56,5	2 298,8	36,1	279,9	4,4	18,6	0,3	167,6	2,6	6 360,0	17,2
Costos de inversión totales	15 552,7	48,1	8 467,2	26,2	4 282,2	13,2	1 161,4	3,6	2 902,3	9,0	32 365,8	87,6
II. Gastos corrientes												
A. Gastos de funcionamiento	2 627,3	57,3	464,8	10,1	1 489,1	32,5	-	-	-	-	4 581,3	12,4
Total de gastos corrientes	2 627,3	57,3	464,8	10,1	1 489,1	32,5	-	-	-	-	4 581,3	12,4
Total	18 180,0	49,2	8 932,0	24,2	5 771,4	15,6	1 161,4	3,1	2 902,3	7,9	36 947,1	100,0

Cuadro 3

Costos del proyecto desglosados por componente y año

(en miles de dólares de los Estados Unidos)

Componente	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	Total
1. Aumento de la producción y la productividad en los sectores ganadero y apícola	1 361,1	2 986,8	4 718,0	5 876,1	3 507,6	1 007,4	334,0	19 791,1
2. Promoción del acceso sostenible a los servicios financieros y refuerzo de los vínculos con los mercados	150,1	1 743,0	1 951,2	1 777,2	396,6	-	-	6 018,1
3. Fortalecimiento institucional, coordinación y gestión del proyecto	3 061,6	1 668,4	1 689,1	1 317,1	1 153,3	1 184,2	1 064,2	11 137,9
Total	4 572,8	6 398,2	8 358,4	8 970,4	5 057,4	2 191,6	1 398,2	36 947,1

Estrategia y plan de financiación y cofinanciación

37. El plan de financiación incluye: i) una donación del FIDA de USD 18,18 millones; ii) una donación del FMAM¹¹ de USD 8,93 millones; iii) una contribución de los beneficiarios de USD 1,16 millones, aproximadamente; iv) financiación del Gobierno por valor de USD 5,77 millones, compuesta por contribuciones en concepto de exenciones fiscales sobre los bienes y servicios que financiará el proyecto y otras contribuciones en especie, y v) una contribución de las instituciones de financiación locales de USD 2,9 millones.
38. Se movilizará un anticipo inicial de USD 0,50 millones para que el equipo del proyecto pueda poner en marcha las primeras actividades.

Desembolsos

39. La financiación del FIDA se desembolsará sobre la base de solicitudes de retiro de fondos debidamente certificadas a través del Portal de los Clientes del FIDA, de conformidad con los procedimientos de desembolso del Fondo, cuyas condiciones se detallarán en la carta de presentación de las disposiciones de gestión y control financiero del proyecto.

Resumen de los beneficios y análisis económico

40. Las tasas internas de rendimiento económico (TIRE) de los modelos financieros utilizados son como mínimo del 30 % y, por tanto, superiores a la tasa de interés del capital a largo plazo (el 8 %) y a la tasa de interés aplicada en los sistemas financieros descentralizados (un 18 % anual). El valor actual neto (VAN) es positivo para todos los modelos financieros analizados y las relaciones costo-beneficio son superiores a uno.
41. El Proyecto de Ganadería y Apoyo a los Jóvenes es económicamente viable. En la hipótesis básica, en la que la tasa de descuento es del 8 %, la TIRE es del 13,1 % y el VAN es de USD 16,6 millones (FCFA 9 900 millones).
42. El análisis de sensibilidad confirma que las estimaciones de la TIRE y el VAN son sólidas. Si los costos de inversión aumentan un 10 %, un 20 % o un 30 %, la TIRE será del 12,4 %, el 11,8 % y el 11,2 %, y el VAN seguirá siendo positivo: USD 15,0 millones, USD 13,3 millones y USD 11,7 millones, respectivamente. Si los beneficios se reducen en un 10 %, un 20 % o un 30 %, la TIRE será del 12,4 %, el 11,5 % y el 10,5 %, y el VAN será de USD 13,3 millones, USD 10,0 millones y USD 6,8 millones, respectivamente. Si los beneficios se retrasan uno o dos años, la TIRE será del 9,0 % y el 5,5 %, respectivamente, y el VAN de USD 2,4 millones y USD -4,4 millones, respectivamente. Si la tasa de adopción de los mecanismos del proyecto es del 60 %, la TIRE será del 10,5 %.

Estrategia de salida y sostenibilidad

43. La estrategia de salida y sostenibilidad del proyecto incluye los siguientes elementos: i) el fortalecimiento de las capacidades institucionales de gestión y el empoderamiento de las estructuras públicas, las organizaciones campesinas y las organizaciones de la sociedad civil formadas por los beneficiarios; ii) el sentido de apropiación de los mecanismos establecidos en el marco del proyecto y del apoyo prestado a los beneficiarios en lo que respecta a su progreso económico, y iii) la adecuación de las innovaciones propuestas a las necesidades y capacidades de gestión de los beneficiarios que las aplican.
44. La sostenibilidad y la ampliación de escala de los logros del proyecto se basan en los mismos elementos. Además, la institucionalización del mecanismo financiero y el refuerzo de las capacidades de los agentes implicados sentarán las bases para que las operaciones continúen una vez finalizado el proyecto.

¹¹ Una vez que se confirme la disponibilidad de fondos del FMAM, se modificará el convenio de financiación en consecuencia.

III. Gestión de riesgos

A. Riesgos y medidas de mitigación

45. Podrían producirse retrasos en el proceso presupuestario. Para remediarlo, el plan operacional anual y presupuesto correspondiente debe ser objeto de una notificación de conformidad del FIDA a más tardar el 31 de diciembre. La función de auditoría interna correrá a cargo de la Inspección General de Finanzas. Cada año se realizará una auditoría global del proyecto, ciñéndose a las normas internacionales, a cargo de una empresa que será seleccionada mediante un proceso de licitación internacional. Dado que la República Centroafricana ocupa el puesto 152 de 180 países en el índice de percepción de la corrupción, en el marco del proyecto se reforzarán los sistemas de gestión segura que se han puesto a prueba en los actuales proyectos financiados por el FIDA. Las adquisiciones en el proyecto se ajustarán a la Política revisada del FIDA en materia de Prevención del Fraude y la Corrupción en sus Actividades y Operaciones y a su Política sobre Prevención y Respuesta frente al Acoso Sexual y la Explotación y los Abusos Sexuales. Por último, los riesgos asociados a la inestabilidad y las subidas de precios serán mitigados, pues el proyecto se centrará en zonas donde la seguridad está garantizada.

Cuadro 4
Resumen de los riesgos

<i>Riesgos</i>	<i>Calificación del riesgo inherente</i>	<i>Calificación del riesgo residual</i>
Contexto nacional	Alto	Considerable
Estrategias y políticas sectoriales	Moderado	Moderado
Contexto ambiental y climático	Considerable	Moderado
Alcance del proyecto	Moderado	Moderado
Capacidad institucional de ejecución y sostenibilidad	Moderado	Bajo
Gestión financiera	Considerable	Moderado
Adquisiciones y contrataciones	Considerable	Considerable
Impacto ambiental, social y climático	Moderado	Bajo
Partes interesadas	Moderado	Bajo
Riesgo general	Moderado	Moderado

B. Categoría ambiental y social

46. El nivel de **riesgo ambiental y social** del proyecto se ha calificado como **considerable**, mientras que la mayoría de los demás riesgos se consideran moderados. Se proponen medidas de mitigación y se han realizado estudios que se adjuntan a la nota sobre los Procedimientos del FIDA para la Evaluación Social, Ambiental y Climática (PESAC), que comprende asimismo el marco de gestión ambiental, social y climática, el plan de gestión ambiental, social y climática y el formulario de consentimiento libre, previo e informado. Utilizando un enfoque participativo e inclusivo, el equipo del proyecto tendrá en cuenta las dinámicas sociales internas de las zonas ganaderas y promoverá un sector ganadero inclusivo, sostenible y responsable.

C. Clasificación del riesgo climático

47. El **riesgo climático** del proyecto se considera **elevado**. Sin embargo, las intervenciones previstas mejorarán la resiliencia de los beneficiarios al cambio climático. El equipo del proyecto promoverá técnicas de gestión de residuos animales y capacitará a los beneficiarios para hacer frente a los problemas debidos al cambio climático. La promoción de la trashumancia responsable implicará

mejorar el sistema de alerta temprana y la lucha contra las plagas y enfermedades animales. Estas medidas son coherentes con las planteadas en la revisión de la contribución determinada a nivel nacional, en lo que respecta a los objetivos de adaptación.

48. Por último, es importante señalar que la financiación del FIDA para el clima representa el 35,2 %, cálculo basado en la metodología empleada por los bancos multilaterales de desarrollo para el seguimiento de la financiación destinada a la adaptación al cambio climático y la mitigación de sus efectos.

D. Sostenibilidad de la deuda

49. La deuda externa se ha mantenido relativamente estable en el 35 % del PIB. La República Centroafricana prosigue sus esfuerzos para mejorar la gestión de su deuda pública. También se ha beneficiado de varias rondas de alivio de la deuda.

IV. Ejecución

A. Marco organizativo

Gestión y coordinación del proyecto

50. El proyecto, que estará bajo la supervisión del Ministerio de Ganadería y Sanidad Animal, será gestionado por una unidad nacional de coordinación y tres oficinas subsidiarias sobre el terreno. Se creará un comité directivo inclusivo para las partes interesadas del sector público, las organizaciones campesinas, las organizaciones de la sociedad civil y el sector privado, que estará presidido por el Ministerio de Ganadería y Sanidad Animal. Las normas de gestión se detallarán en los manuales correspondientes.

Gestión financiera, adquisiciones y contrataciones y gobernanza

51. **Gestión financiera.** La unidad de coordinación del proyecto tendrá autonomía en materia de gestión administrativa y financiera. El riesgo relacionado con la gestión financiera del proyecto se ha clasificado como considerable. El equipo del proyecto dispondrá de un manual de procedimientos en el que se detallarán el proceso de presupuestación y los sistemas de control interno para mantener el riesgo en un nivel aceptable para el FIDA. Desde el inicio del proyecto se instalará un programa informático de contabilidad y gestión financiera.
52. **Flujo de fondos y métodos de desembolso.** El Gobierno abrirá una cuenta designada para el Proyecto de Ganadería y Apoyo a los Jóvenes en Bangui y en cada una de las tres oficinas subsidiarias en un banco acreditado, y los procedimientos de gestión se especificarán en la carta de presentación de tales procedimientos y de control financiero del proyecto.
53. **Adquisiciones y contrataciones.** La adquisición de bienes y la contratación de obras y servicios se llevará a cabo de conformidad con las normas de adquisiciones y contrataciones del prestatario/beneficiario, en la medida en que estas sean compatibles con las directrices del FIDA para la adquisición de bienes y la contratación de obras y servicios en el ámbito de los proyectos. Las adquisiciones y contrataciones en el marco del proyecto también se ajustarán a la Política revisada del FIDA en materia de Prevención del Fraude y la Corrupción en sus Actividades y Operaciones y a su Política sobre Prevención y Respuesta frente al Acoso Sexual y la Explotación y los Abusos Sexuales, así como a los PESAC. Cualquier deficiencia observada en estos ámbitos deberá comunicarse inmediatamente a la oficina pertinente del FIDA (<https://www.ifad.org/es/anticorruption>). Todo el personal y otras partes interesadas recibirán capacitación sobre las directrices del FIDA en materia de adquisiciones y contrataciones y los documentos normalizados para las tareas en ese ámbito.

Participación y observaciones del grupo objetivo del proyecto y mecanismo de resolución de reclamaciones

54. El enfoque adoptado en la materia se basa en los siguientes elementos: i) una amplia campaña para garantizar que todo el mundo tenga acceso a la información sobre los beneficios del proyecto y cómo se llevará a cabo; ii) la participación de las personas competentes a nivel local en la selección de los beneficiarios y los emplazamientos de las infraestructuras ganaderas, y iii) la atribución de la gestión de las infraestructuras a las asociaciones de beneficiarios. Se crearán foros de consulta a nivel comunitario y se consolidarán mediante actividades de sensibilización y capacitación en los ámbitos de la inclusión social, la facilitación de los intercambios y el apoyo técnico.

Mecanismo de resolución de reclamaciones

55. El equipo del proyecto establecerá una plataforma para recoger los comentarios, quejas y reclamaciones de los beneficiarios. Se crearán comités de gestión de reclamaciones.

B. Planificación, seguimiento y evaluación, aprendizaje, gestión de los conocimientos y comunicación

56. Con vistas a la ejecución, el equipo del proyecto establecerá herramientas y procedimientos de seguimiento y evaluación de acuerdo con los requisitos del FIDA, que se detallarán en el manual del proyecto. Un sistema de seguimiento digital permitirá obtener información sobre la contribución del proyecto al COSOP. Se elaborarán informes periódicos sobre los progresos en ejecución del proyecto, que se harán llegar al Ministerio de Ganadería y Sanidad Animal y al FIDA. Las organizaciones de la sociedad civil también llevarán a cabo un control independiente, a través de un observatorio ciudadano de la actuación de las instituciones públicas.
57. Al inicio del proyecto se elaborará un manual de comunicación y gestión de los conocimientos. Se organizarán visitas de intercambio y aprendizaje y pequeñas ferias de difusión de los conocimientos. En cuanto a las actividades de comunicación, se utilizarán diversos formatos (boletines, blogs, artículos, folletos) con el fin de proporcionar a todas las partes interesadas y otros agentes información periódica sobre las actividades del proyecto.

Innovación y ampliación de escala

58. Desde su puesta en marcha, las innovaciones previstas en el diseño del proyecto permitirán reproducir las soluciones a mayor escala. En primer lugar, todos los beneficiarios se integrarán en una vía de crecimiento económico. Se adoptarán medidas destinadas a agregar su producción y conectarla de forma sostenible con los mercados de bienes y servicios. En segundo lugar, estas disposiciones se basarán, en particular, en la atribución a las organizaciones federativas de los beneficiarios (la FNEC y la ANGAC) de las actividades relativas a la ingeniería social y el apoyo técnico. En tercer lugar, se diseñarán mecanismos financieros para apoyar el progreso económico de los beneficiarios y ayudar a establecer relaciones duraderas con las instituciones financieras. La combinación de transferencias monetarias para la compra de alimentos y de equipos de producción es un elemento clave para el progreso económico de las personas vulnerables. En cuarto lugar, el mecanismo tripartito de financiación basado en la distribución de los gastos y los riesgos seguirá estando disponible una vez que finalice el proyecto.

C. Planes para la ejecución

Preparación para la ejecución y planes para la puesta en marcha

59. Para que el proyecto arranque con buen pie y sin dilaciones, se han establecido diversas medidas preparatorias. Se concederá un anticipo de hasta USD 0,50 millones para el inicio de las actividades.

Supervisión, examen de mitad de período y planes de finalización

60. Cada año, el FIDA y el Gobierno organizarán conjuntamente una o dos misiones de supervisión. A mitad del proyecto se llevarán a cabo encuestas sobre los efectos directos alcanzados y estudios temáticos para recabar información sobre la marcha del proyecto. La misión de examen de mitad de período que se llevará a cabo durante el cuarto año brindará la oportunidad de realizar los ajustes necesarios en todos los aspectos del proyecto y de consolidar las enseñanzas iniciales extraídas de la ejecución. Al finalizar el proyecto, se llevarán a cabo estudios posteriores a la terminación y una evaluación del impacto.

V. Instrumentos jurídicos y facultades

61. Un convenio de financiación entre la República Centroafricana y el FIDA constituye el instrumento jurídico para la concesión de la financiación propuesta al prestatario/receptor. Antes del período de sesiones, se distribuirá una copia del convenio de financiación negociado.
62. La República Centroafricana está facultada por su legislación para recibir financiación del FIDA.
63. Me consta que la financiación propuesta se ajusta a lo dispuesto en el Convenio Constitutivo del FIDA y en sus Políticas y Criterios en materia de Financiación.

VI. Recomendación

64. Recomiendo a la Junta Ejecutiva que apruebe la financiación propuesta con arreglo a lo dispuesto en la siguiente resolución:

DECIDE: que el Fondo conceda a la República Centroafricana una donación con arreglo al Marco de Sostenibilidad de la Deuda, por una cuantía equivalente a dieciocho millones ciento ochenta mil dólares de los Estados Unidos (USD 18 180 000), conforme a unos términos y condiciones que se ajusten sustancialmente a los presentados en este informe.

Álvaro Lario
Presidente

Accord de financement négocié

(mis à disposition avant la session)

Cadre logique

Chaîne logique	Indicateurs				Moyens de vérification			Hypothèses
	Nom	Référence	Mi-parcours	Cible Finale	Source	Fréquence	Responsabilité	
Portée PEAJ	1 Nombre de personnes bénéficiant de services promus ou appuyés par le projet				SSE	Semestrielle	UGP (RSE) et FIDA	Situation sécuritaire et situation macroéconomique améliorées et stabilisées ; Leadership du MESA assuré
	Hommes - Hommes	0	10800	18000				
	Femmes - Femmes	0	7200	12000				
	Jeunes - Jeunes	0	7200	12000				
	Nombre total de personnes bénéficiant de services - Nombre de personnes	0	18000	30000				
	Persons with disabilities - Nombre		900	1500				
	1.b Estimation correspondante du nombre total des membres des ménages Membres des ménages - Nombre de personnes	0	108000	180000				
	1.a Nombre correspondant de ménages touchés Ménages - Ménages		18000	30000				
Nombre de déplacés internes bénéficiant de services promus ou appuyés par le projet Populations déplacées internes - Nombre		900	1500					
Objectif du projet Améliorer les moyens de subsistance des groupes cibles afin de stimuler la sécurité alimentaire et nutritionnelle et la résilience climatique et économique	Pourcentage de ménages déclarant une augmentation de leurs revenus				Enquêtes IBRE-FIDA, Scorecards Résilience, Stat. Nat.	Démarrage, mi-parcours et achèvement	UGP (RSE) et FIDA RSE, Coordo	<ul style="list-style-type: none"> Capacité élevée du Gouvernement et des partenaires de mise en œuvre opérationnelle Cadre national politique, stratégique et institutionnel favorable
	Ménages - Pourcentage (%)	0	60	80				
	IE 2.1 Personnes présentant une amélioration de l'autonomisation							
	Hommes - Hommes	0	2238	3731				
	Femmes - Femmes	0	1492	2487				
	Jeunes - Jeunes	0	1492	2487				
	Persons with disabilities - Nombre	0	187	311				
	Populations déplacées internes présentant une amélioration de l'autonomisation							
	Populations déplacées internes - Nombre	0	187	311				
	Objectif de développement Améliorer durablement les revenus des acteurs du secteur de l'élevage à travers des chaînes de valeurs inclusives et sensibles à la nutrition	1.2.4 Ménages faisant état d'une augmentation de la production						
Membres des ménages - Nombre de personnes		0	92358	123144				
Ménages - Ménages		0	15393	20524				
2.2.1 Personnes ayant de nouveaux emplois / opportunités d'emploi								
Hommes - Hommes		0	1009	1681				
Femmes - Femmes		0	672	1121				
Jeunes - Jeunes		0	672	1121				
Persons with disabilities - Nombre		0	84	140				
SF.2.1 Ménages satisfaits des services soutenus par le projet				Enquête IBRE, SSE	Démarrage, mi-parcours, achèvement	RSE, Coordo		
Membres des ménages - Nombre de personnes		0	64800					144000
Ménages (nombre) - Ménages		0	10800	24000				
SF.2.2 Ménages déclarant pouvoir influencer la prise de décisions des autorités locales et des prestataires de services soutenus par le projet				Enquête IBRE, SSE				
Membres des ménages - Nombre de personnes		0	64800					144000

Chaîne logique	Indicateurs				Moyens de vérification			Hypothèses				
	Nom	Référence	Mi-parcours	Cible Finale	Source	Fréquence	Responsabilité					
Effet direct Effet 1. : La production, la productivité et la résilience des chaînes de valeur de l'élevage et de l'apiculture sont améliorées	Ménages (nombre) - Ménages	0	10800	24000	Enquêtes COI-FIDA	Démarrage, mi-parcours et achèvement	UGP (RSE) et FIDA	<ul style="list-style-type: none"> Bonne capacité de mise en oeuvre de toutes les parties prenantes 				
	Populations déplacées internes occupant un nouvel emploi ou ayant accès à de nouvelles possibilités d'emplois - Nombre	0	84	140								
	1.2.2 Ménages déclarant l'adoption de technologies, de pratiques ou d'intrants nouveaux/améliorés											
	Membres des ménages - Nombre de personnes	0	60033	130841	Enquêtes COI-FIDA		UGP (RSE) et FIDA					
	Ménages - Ménages	0	10005	21807								
	1.2.8 Femmes déclarant une diversité alimentaire minimale (MDDW)											
	Femmes (nombre) - Femmes	0	2307	4641	Enquêtes COI-FIDA		UGP (RSE) et FIDA					
	Ménages (nombre) - Ménages	0	2307	4641								
	Membres des ménages - Nombre de personnes	0	13841	27846								
	3.2.2 Ménages déclarant l'adoption de pratiques et technologies durables et résilientes au CC				Enquêtes COI-FIDA		UGP (RSE) et FIDA					
Membres des ménages - Nombre de personnes												
Ménages - Ménages		3665	6108									
1.2.9 Ménages dont les connaissances, attitudes et pratiques en matière de nutrition sont améliorées (KAP)				Enquêtes COI-FIDA	UGP (RSE) et FIDA							
Ménages (nombre) - Ménages	0	2307	4641									
Membres de ménages - Nombre de personnes	0	13841	27846									
Produit Produit 1.1 : Les capacités de production au sein des chaînes de valeur ciblées sont développées et consolidées	1.1.3 Producteurs ruraux ayant accès aux facteurs de production et/ou aux paquets technologiques				SSE, rapports d'activités	Trimestrielle	RSE/ANDE/P restataires de services	<ul style="list-style-type: none"> Qualité adéquate de la délivrance des appuis Disponibilité des fournisseurs (locaux, nationaux, internationaux) des intrants 				
	Hommes - Hommes	0	2180	3633								
	Femmes - Femmes	0	1453	2422								
	Jeunes - Jeunes	0	1453	2422								
	Producteurs ruraux - Nombre de personnes		3633	6055								
	Persons with disabilities - Nombre	0	182	303								
	Producteurs ruraux déplacés internes ayant accès à des intrants de production ou à des modules technologiques - y compris femmes des groupements de fromagerie				SSE, rapports d'activités	Trimestrielle	RSE/ANDE/P restataires de services	<ul style="list-style-type: none"> Dispositif de suivi et évaluation rigoureux et adapté 				
	Producteurs ruraux déplacés internes - Nombre											
	1.1.4 Personnes formées aux pratiques et/ou technologies de production											
	Nombre total de personnes formées par le projet - Nombre de personnes											
	Hommes formés à la production animale - Hommes	0	9236	15393								
	Femmes formées à la production animale - Femmes	0	6157	10262								
	Jeunes formés à la production animale - Jeunes	0	6157	10262								
	Personnes formées à la production animale - Nombre de personnes	0	15392	25655								
	Persons with disabilities trained in livestock - Nombre	0	770	1283								
	Personnes déplacées internes formées aux pratiques ou aux technologies de production											
	Personnes déplacées internes - Nombre	0	770	1283								
	1.1.8 Ménages recevant un soutien ciblé pour améliorer leur nutrition								SSE, rapports d'activités	Semestrielle	RSE/Partenaires des services financiers/U	<ul style="list-style-type: none"> Qualité adéquate de la délivrance des appuis
	Nombre de personnes qui participent - Nombre de personnes	0	3549	5460								
	Membres des ménages bénéficiaires - Nombre de personnes	0	21294	32760								
Jeunes - Jeunes	0	1420	2184									
Number of persons with disabilities - Nombre	0	177	273									

Chaîne logique	Indicateurs				Moyens de vérification			Hypothèses
	Nom	Référence	Mi-parcours	Cible Finale	Source	Fréquence	Responsabilité	
	Populations déplacées internes - Nombre	0	177	273			ntité de Coordination	<ul style="list-style-type: none"> Bonne implication du service de nutrition et des partenaires spécialisés Dispositif de suivi et évaluation rigoureux et adapté Qualité adéquate de la délivrance des appuis Bonne implication du service de nutrition et des partenaires spécialisés Facilitation par l'utilisation adéquate du digital Risque de perte non présence de certains bénéficiaires (les éleveurs transhumants essentiellement) lors des évaluations
	3.1.2 Personnes ayant reçu des services d'information climatique				SSE, rapports d'activités	Semestrielle	RSE / Partenaires des services financiers	
	Hommes - Hommes	0	6480	10800				
	Femmes - Femmes	0	4320	7200				
	Jeunes - Jeunes	0	4320	7200				
	Personnes bénéficiant de services d'information climatique - Nombre de personnes	0	10800	18000				
	Persons with disabilities - Nombre	0	540	900				
	Personnes bénéficiant de services d'information sur le climat							
	Populations déplacées internes - Nombre	0	540	900				
	Produit Produit 1.2 : Les relations entre agriculteurs et éleveurs sont améliorées dans un climat apaisé	Infrastructures d'élevage et de transhumance construites, réhabilitées ou modernisées				SSE, rapports d'activités	Annuelle	
Points d'eau (forage+réservoir+énergie solaire+abreuvoirs) - Nombre		0	1	3				
Aires de repos - Nombre		0	1	3				
Parcs de vaccination - Nombre		0	1	3				
Abris pour bergers - Nombre		0	10	30				
Postes vétérinaire réhabilités ou construits - Nombre		10	10	20				
Couloirs de transhumance délimités et balisés (80Km linéaire/couloir) - Nombre		0	1	3				
Mécanismes de dialogue (cadre de concertation et de dialogue social, groupes d'intérêts agropastoraux, gestion commune de pâturage) renforcés et consolidés				SSE, rapports d'activités	Annuelle	RSE/Coordonnateur/Organisations de producteurs/Structures décentralisées		
Mécanismes de dialogue - Nombre		8	15				20	
Systèmes d'alerte précoce, de riposte aux pestes et maladies animales et d'information des marchés fonctionnels				SSE, rapports d'activités	Annuelle			
Systèmes d'alerte précoce - Nombre	0	2	2					
Effet direct Effet 2 : La valorisation des produits d'élevage et d'apiculture, ainsi que l'accès au marché et aux produits financiers	2.2.6 Ménages déclarant une amélioration de l'accès physique aux marchés et aux installations de transformation et de stockage				Enquêtes IBRE, SSE	Démarrage, mi-parcours et achèvement	RSE/Coordonnateur	<ul style="list-style-type: none"> Bon niveau d'adhésion et de participation des institutions financières Bonne capacité des partenaires de mise en œuvre Implication des acteurs locaux au processus de choix des
	Taille des ménages - Nombre de personnes	0	35046	58410				
	Taille des ménages - Nombre de personnes	0	13314	22194				
	Ménages déclarant une amélioration de l'accès physique aux marchés - Ménages	0	5841	9735				
	Ménages déclarant une amélioration de l'accès physique aux installations de transformation - Ménages	0	2219	3699				
	1.2.5 Ménages déclarant utiliser les services financiers ruraux				Enquêtes IBRE, SSE		RSE/Coordonnateur	
	Membres des ménages - Nombre de personnes	0	21697	36162				

Chaîne logique	Indicateurs				Moyens de vérification			Hypothèses			
	Nom	Référence	Mi-parcours	Cible Finale	Source	Fréquence	Responsabilité				
adéquats sont améliorés	Ménages - Ménages	0	3616	6027		Démarrage, mi-parcours et achèvement		sites d'implantation des infrastructures			
	2.2.2 Entreprises rurales appuyées signalant une hausse de leurs bénéfices				Enquêtes IBRE, SSE	Démarrage, mi-parcours et achèvement					
	Nombre d'entreprises - Entreprises		340	454							
	Pourcentage d'entreprises - Pourcentage (%)		80	80							
Produit 2.1. Des produits et services financiers adaptés sont accessibles aux producteurs	1.1.5 Personnes ayant accès à des services financiers dans les zones rurales				SSE, rapports d'activités	Semestrielle	RSE/Partenaires des services financiers	<ul style="list-style-type: none"> Bonne implication et bonne collaboration des institutions financières Bonne démarche pédagogique et bonne sensibilisation des différents acteurs des chaînes de valeur Bonne capacité des partenaires de mise en œuvre Qualité du suivi des interventions Mobilisation effective des communautés locales 			
	Personnes ayant accès-services financiers dans les zones rurales-épargne	0	4095	5460							
	Personnes-acès à des services financiers dans les zones rurales-crédit	0	425	567							
	Personnes déplacées internes vivant dans des zones rurales ayant accès à des services financiers (épargne, crédit, etc.)				SSE, rapports d'activités	Semestrielle	RSE/Partenaires des services financiers				
	Populations déplacées internes (Épargne) - Nombre de personnes	0	205	273							
	1.1.7 Personnes ayant reçu une formation en alphabétisation financière et/ou utilisation des services et produits financiers dans les zones rurales										
	Hommes - Hommes	0	2181	3634	SSE, rapports d'activités	Semestrielle	RSE/Partenaires des services financiers				
	Femmes - Femmes	0	1454	2423							
	Jeunes - Jeunes	0	1454	2423							
	Personnes ayant reçu une formation en alphabétisation financière et/ou utilisation des services et produits financiers dans les zones rurales - Nombre de personnes	0	3634	6057							
	Persons with disabilities - Nombre	0	182	303							
	Populations déplacées internes en milieu rural ayant reçu une formation d'initiation aux questions financières ou à l'utilisation de produits et services financiers								SSE, rapports d'activités	Semestrielle	RSE
	Populations déplacées internes - Nombre de personnes	0	182	303							
	2.1.2 Personnes formées à des activités productrices de revenus ou à la gestion des entreprises				SSE, rapports d'activités	Semestrielle	RSE				
	Hommes - Hommes	0	2199	3665							
	Femmes - Femmes	0	1466	2443							
	Jeunes - Jeunes	0	1466	2443							
	Personnes formées à des activités productrices de revenus ou à la gestion des entreprises - Nombre de personnes	0	3665	6108							
	Persons with disabilities - Nombre	0	183	305							
	Personnes déplacées internes formées à des activités génératrices de revenus ou à la gestion d'entreprise								SSE, rapports d'activités	Semestrielle	RSE
Populations déplacées internes - Nombre de personnes	0	183	305								
Produit 2.2. L'accès des bénéficiaires à des infrastructures marchandes résilientes est accrue	2.1.1 Entreprises rurales ayant accès à des services de développement commercial (Miellerie 10, laiterie 4, abattage volaille 4)				SSE, rapports d'activités	Annuelle, dès an 2	RSE	<ul style="list-style-type: none"> Disponibilité et volonté des entreprises à se faire accompagner Retards pour les infrastructures Implication des organisations de producteurs et des bénéficiaires dans 			
	2.1.6 Installations de commercialisation, de transformation ou de stockage construites ou remises en état					Annuelle	RSE/Coordinateur/Organisations de producteurs				
	Marchés à bétail réhabilités ou construits - Nombre	0	4	4							
	Aires d'abattage réhabilitées - Nombre	0	10	10							
	Construction de mini abattoirs - Nombre	0	2	2							
	Chambres froides (40 U) - Nombre	0	10	15							
	Boucherie moderne alimentée au solaire - Nombre	0	10	15							

Chaîne logique	Indicateurs				Moyens de vérification			Hypothèses
	Nom	Référence	Mi-parcours	Cible Finale	Source	Fréquence	Responsabilité	
	Fromagerie artisanale construite ou réhabilitée - Nombre	0	4	4			RSE, Coordo	l'identification finale et le suivi des travaux • Bonne capacité de délivrance des prestataires de services
	Nombre de producteurs ayant noué des partenariats productifs avec des opérateurs privés de collecte, de transformation ou de distribution							
	Producteurs - Nombre		2906	4844				
Effet 3 : Les capacités institutionnelles et le cadre réglementaire du secteur de l'élevage sont améliorés	Politique 3 Lois, réglementations, politiques ou stratégies existantes/nouvelles soumises aux décideurs pour approbation, ratification ou modification				SSE, rapports d'activités	Annuelle	RSE / Coordo / Institutions juridiques nationales	• Forte implication des organisations de producteurs • Leadership du MESA • Participation active des acteurs du secteur de l'élevage au processus
	Nombre - Nombre	2	3	6				
	2.2.4 Organisations de producteurs ruraux (PR) soutenues, fournissant des services nouveaux ou améliorés							
	Nombre d'organisations de producteurs ruraux soutenues - Organisation	0	2	2				
Produit 3.1 : Les capacités des services publics en charge de l'élevage et des organisations de producteurs sont renforcées	Membres des organisations de producteurs ruraux - Nombre de personnes	0	10800	18000	Enquêtes IBRE, SSE	Démarrage, mi-parcours et achèvement		
	2.1.3 Organisations de producteurs ruraux soutenues							
	Tailles des organisations de producteurs - Organisation	0	10800	18000				
	Organisations de producteurs ruraux soutenues - Organisation	0	2	2				
	Acteurs du service public capacités Nombre - Nombre de personnes	0	208	208	SSE, rapports d'activités	Annuelle	RSE/Organisations de producteurs/ ANDE/MESA / Institutions juridiques nationales	• Forte implication des organisations de producteurs • Leadership du MESA • Participation active des acteurs du secteur de l'élevage au processus
	Politique 1 Nombre de produits du savoir relatifs aux politiques achevés	0	3	6				

Matrice intégrée des risques du projet

Sommaire général

Catégorie de risque / Sous-catégorie	Risque inhérent	Risque résiduel
Contexte national	Élevé	Substantiel
<i>Engagement politique</i>	<i>Élevé</i>	<i>Substantiel</i>
<i>Gouvernance</i>	<i>Élevé</i>	<i>Substantiel</i>
<i>Macroéconomie</i>	<i>Élevé</i>	<i>Substantiel</i>
<i>Fragilité et sécurité</i>	<i>Élevé</i>	<i>Substantiel</i>
Stratégies et politiques sectorielles	Moyen	Moyen
<i>Alignement des politiques</i>	<i>Moyen</i>	<i>Moyen</i>
<i>Élaboration et mise en œuvre des politiques</i>	<i>Moyen</i>	<i>Moyen</i>
Contexte environnemental et climatique	Substantiel	Moyen
<i>Vulnérabilité du projet aux conditions environnementales</i>	<i>Moyen</i>	<i>Faible</i>
<i>Vulnérabilité du projet aux impacts des CC</i>	<i>Élevé</i>	<i>Moyen</i>
Portée du projet	Moyen	Moyen
<i>Pertinence du projet</i>	<i>Moyen</i>	<i>Moyen</i>
<i>Solidité technique</i>	<i>Moyen</i>	<i>Faible</i>
Capacités institutionnelles d'exécution et de viabilité	Moyen	Faible
<i>Modalités d'exécution</i>	<i>Substantiel</i>	<i>Moyen</i>
<i>Suivi-évaluation des dispositifs</i>	<i>Substantiel</i>	<i>Moyen</i>
Gestion financière du projet	Substantiel	Moyen
<i>Organisation et dotation en personnel</i>	<i>Substantiel</i>	<i>Moyen</i>
<i>Processus budgétaire</i>	<i>Substantiel</i>	<i>Moyen</i>
<i>Flux de fonds et dispositions en matière de décaissement</i>	<i>Substantiel</i>	<i>Moyen</i>
<i>Contrôles internes</i>	<i>Elevé</i>	<i>Substantiel</i>
<i>Comptabilité et rapports financiers</i>	<i>Substantiel</i>	<i>Moyen</i>
<i>Audit externe</i>	<i>Substantiel</i>	<i>Moyen</i>
Passation des marchés relatifs au projet	Substantiel	Substantiel
<i>Cadre juridique et réglementaire</i>	<i>Faible</i>	<i>Faible</i>
<i>Responsabilité et transparence</i>	<i>Élevé</i>	<i>Élevé</i>
<i>Capacités en matière de passation des marchés publics</i>	<i>Substantiel</i>	<i>Substantiel</i>
<i>Processus de passation des marchés publics</i>	<i>Substantiel</i>	<i>Substantiel</i>
Impact environnemental, social et climatique	Moyen	Faible
<i>Conservation de la biodiversité</i>	<i>Moyen</i>	<i>Faible</i>
<i>Efficiency des ressources et prévention de la pollution</i>	<i>Substantiel</i>	<i>Faible</i>
<i>Patrimoine culturel</i>	<i>Moyen</i>	<i>Faible</i>
<i>Peuples autochtones</i>	<i>Moyen</i>	<i>Faible</i>
<i>Conditions de travail</i>	<i>Moyen</i>	<i>Faible</i>
<i>Santé et sécurité communautaires</i>	<i>Moyen</i>	<i>Faible</i>

Catégorie de risque / Sous-catégorie	Risque inhérent	Risque résiduel
<i>Réinstallation et réinsertion économique des populations</i>	<i>Moyen</i>	<i>Faible</i>
<i>Émissions de gaz à effet de serre</i>	<i>Faible</i>	<i>Faible</i>
<i>Vulnérabilité des populations cibles et des écosystèmes aux fluctuations et aléas climatiques</i>	<i>Élevé</i>	<i>Moyen</i>
Parties prenantes	Moyen	Faible
<i>Coordination/participation des parties prenantes</i>	<i>Moyen</i>	<i>Faible</i>
<i>Doléances des parties prenantes</i>	<i>Moyen</i>	<i>Faible</i>
Risque global	Moyen	Moyen

Contexte national	Élevé	Substantiel
Engagement politique	Élevé	Substantiel
Risque : <ul style="list-style-type: none"> <input type="checkbox"/> Certains acteurs politiques se sont opposés au dernier référendum qui a abouti à une nouvelle constitution. En vertu de cette nouvelle constitution, le président en exercice pourrait solliciter un troisième mandat. Tout ceci pourrait constituer une source d'aggravation des tensions politiques et sécuritaires, lesquelles peuvent affecter la capacité du Gouvernement à améliorer les politiques et à tenir ses engagements politiques. 	Élevé	Substantiel
Mesures d'atténuation : <ul style="list-style-type: none"> ○ Dès son démarrage, le PEAJ engagera les actions prévues en matière d'accompagnement du cadre politique, afin de bénéficier du contexte actuel relativement favorable pour ces actions de réforme. ○ Il est aussi à espérer que les actions du PEAJ pour le développement économique (notamment la promotion des emplois jeunes, la graduation de vulnérables et la pacification des relations entre éleveurs et agriculteur), contribueront à réduire la gravité d'une nouvelle potentielle crise. En effet, les populations bénéficiaires seront moins enclines à supporter une situation conflictuelle. ○ 		
Gouvernance	Élevé	Moyen
Risque : <ul style="list-style-type: none"> <input type="checkbox"/> Pratique de favoritisme dans la sélection des bénéficiaires de l'accès aux mécanismes financiers pour la recapitalisation et l'insertion des jeunes, des femmes et autres vulnérables dans les chaînes de valeur <input type="checkbox"/> Défaillance au niveau de l'administration des ressources et tendance à l'utilisation des méthodes non conformes telles que la corruption, la fraude, etc. <input type="checkbox"/> Défaillance des mécanismes de redevabilité qui pourraient empêcher les activités du projet d'atteindre bénéficiaires finaux du projet 	Élevé	Substantiel
Mesures d'atténuation : <ul style="list-style-type: none"> ○ La démarche pour le ciblage des bénéficiaires responsabilise les communautés (autorités coutumières, chefs de village, organisations fédératives des bénéficiaires - FNEC et ANGAC) ○ Le manuel d'implémentation consacrera les procédures pour la sélection des bénéficiaires et leur accès aux biens et services délivrés par le PEAJ, lesquelles sont conçues pour prévenir, détecter, enquêter et sanctionner les cas de fraude, de corruption et autres irrégularités financières. 		

<ul style="list-style-type: none"> ○ L'UGP et ses antennes assureront le suivi rigoureux de la mise en œuvre de ces procédures ○ Par ailleurs, un code de conduite, de déontologie et une charte d'audit, seront intégrés au manuel d'implémentation, afin de renforcer la gouvernance du Projet. ○ Les voies de recours pour les plaintes seront aussi intégrées au manuel. ○ Mécanisme de redevabilité mutuelle pour toutes les parties prenantes. Un mécanisme de redevabilité mutuelle solide et convivial doit être mis en place dans le cadre du projet. Un tel mécanisme sera convenu par les entités d'exécution (c'est-à-dire les parties prenantes du projet, tant les agences spécialisées et les prestataires techniques du gouvernement que les OP et les ONG), qui seront responsables de la mise en œuvre des actions. Les informations sur le projet doivent être partagées avec les entités de mise en œuvre et les bénéficiaires, pour permettre aux parties prenantes qui bénéficient du projet de participer de manière plus proactive à sa mise en œuvre. Le mécanisme doit être utilisé pour dialoguer avec les parties prenantes afin de recevoir et de traiter les commentaires et les observations, ainsi que les plaintes. Les résultats du mécanisme de redevabilité seront présentés lors des réunions mensuelles de revue. Il servira à éclairer la prise de décision concernant l'amélioration des services rendus aux bénéficiaires et l'anticipation des mesures à prendre pour s'assurer que le projet livre les résultats attendus dans les délais ○ Audit interne se fera de façon périodique - pourra être orienté en fonction des principaux risques qui seront signalés dans la mise en œuvre du projet. ○ Les comptes du projet seront audités annuellement par un cabinet d'audit externe dont les termes de référence et les rapports finaux seront approuvés et révisés par le FIDA. ○ Le compte désigné sera géré avec un système de double signature dont les signataires seront autorisés et approuvés par le FIDA. 		
Macroéconomie	Élevé	Substantiel
<p>Risque :</p> <ul style="list-style-type: none"> □ Selon la BAD, la croissance du pays devrait se poursuivre en 2023 (2,0 %) et 2024 (2,9 %), tirant particulièrement profit des perspectives prometteuses pour les secteurs primaire (+4,1 % et +5,3 %) et tertiaire (+3,2 % et +3,9 %) en 2023 et 2024, respectivement. Ces perspectives dépendront fortement de la sécurité à l'intérieur du pays et dans le corridor avec le Cameroun, du financement du budget public et des approvisionnements en carburant. Selon le FMI, les perspectives sont incertaines et dépendent d'une reprise partielle de l'aide budgétaire et d'un renforcement substantiel des politiques économiques. □ Les institutions de financement ne sont pas enclines à offrir des services de prêts aux acteurs des chaînes de valeur, notamment les jeunes et les vulnérables. 	Élevé	Substantiel
<p>Mesures d'atténuation :</p> <ul style="list-style-type: none"> ○ Dans l'ensemble, à travers ses interventions, le PEAJ contribuera à réaliser les perspectives de croissance dans le secteur primaire. Par ailleurs, le PEAJ apporte une contribution à l'amélioration des politiques du secteur de l'élevage et de la mise en œuvre des politiques du secteur de l'élevage : plan d'investissement basé sur des instruments de mise en œuvre des politiques ; capacitation du Ministère de l'Élevage et de ses démembrés ; capacitation des organisations des éleveurs. Enfin, le PEAJ apportera une contribution notable à la paix, à travers le dialogue structuré entre agriculteurs et éleveurs, dans le cadre de la promotion de la transhumance responsable. ○ Les institutions de financement ont expliqué que la liquidité n'est pas un problème. Elles ont reconnu que le mécanisme de partage des risques que le projet mettra en place, permet de régler ce problème. Sur cette base, les institutions de financement partenaires sont déjà sélectionnées et seront contractualisées dès le démarrage du projet 		

Fragilité et sécurité	Élevé	Substantiel
Risque : <ul style="list-style-type: none"> <input type="checkbox"/> La continuation de la crise sécuritaire en RCA : attaques armées ; agressions criminelles armées ; enlèvement des travailleurs du projet ; manifestations et violences communautaires ; vol du matériel didactique et d'articles non-alimentaires ; harcèlement par le personnel de sécurité des groupes armés non étatiques, y compris EAS/HS; accidents surtout de circulation liés aux mauvais état des routes <input type="checkbox"/> Le récent référendum constitutionnel a abouti à l'adoption d'une nouvelle constitution. Il n'est pas exclu que les forces politiques qui n'étaient pas favorable au référendum posent des actions qui affectent la sécurité 	Élevé	Substantiel
Mesures d'atténuation : <ul style="list-style-type: none"> o La couverture géographique s'étend progressivement au fur et à mesure que les conditions de sécurité s'améliorent dans les nouvelles zones o Sur la base de l'expérience avec les projets existants, développer un plan spécifique pour assurer un service minimum sur le terrain lorsque les conditions sécuritaires se dégradent. o Plus spécifiquement, le plan reposera largement sur les partenaires de mise en œuvre locaux qui disposent d'une bonne connaissance du terrain, et sont moins susceptibles d'être attaqués o L'utilisation du logiciel de gestion avec un accès en ligne via le cloud permettra au projet de continuer à fonctionner en cas de détérioration de la situation avec une limitation de mouvement. De plus, ces instruments assureront la sauvegarde des données du projet. o Le projet favorisera les options moins risquées pour la gestion de la caisse au niveau des antennes afin de limiter la manipulation de cash. Ce qui permettra d'éviter de beaucoup exposer le staff du projet ainsi que les ressources du projet d'une manière générale. 		
Stratégies et politiques sectorielles	Moyen	Moyen
Alignement des politiques	Moyen	Faible
Risque : <ul style="list-style-type: none"> <input type="checkbox"/> Dans l'ensemble, les politiques du MESA sont assez concordantes avec les priorités du FIDA. Les deux principaux problèmes restent l'absence des instruments de mise en œuvre et la faible capacité des institutions publiques pour la mise en œuvre et le suivi. <input type="checkbox"/> Le pays est aussi engagé dans diverses dynamiques de revue de ses politiques en matière du genre, des jeunes, de la digitalisation... 	Moyen	Moyen
Mesures d'atténuation : <ul style="list-style-type: none"> o Renforcement des capacités des parties prenantes sur les politiques et développement des mesures adéquates de mise en place du cadre adéquat de durabilité des activités o Plus spécifiquement, il est prévu d'appuyer le MESA à se doter d'un plan d'investissement basé sur des instruments (y compris financiers) de mise en œuvre. Ce plan d'investissement étant basé sur les instruments de politique, il permettra une amélioration notable de la qualité de la politique de l'élevage. o Des ajustements stratégiques peuvent être considérés à la revue à mi-parcours. o De même, des appuis similaires sont prévus en matière de politique genre, jeunes, digitalisation... Les instruments de politique qui seront promus par le PEAJ permettront une amélioration notable de la qualité de ces politiques pour avoir des effets 		

transformationnels sur le genre, les jeunes et la promotion du digital.		
Élaboration et mise en œuvre des politiques	Moyen	Moyen
Risque : <ul style="list-style-type: none"> <input type="checkbox"/> Dans l'ensemble, si les politiques sont cohérentes avec les objectifs du FIDA, leur formulation reste vague, non liée au budget, non traduits en instruments de mise en œuvre. <input type="checkbox"/> Ceci génère une impossibilité pour le MESA d'assurer une harmonisation des actions des différents intervenants, et un alignement de ces interventions sur la politique gouvernementale. 	Moyen	Moyen
Mesures d'atténuation : <ul style="list-style-type: none"> ○ Le PEAJ prévoit d'appuyer l'instrumentation de la politique de l'élevage. Par ailleurs, le renforcement du système de planification, suivi-évaluation, y inclus la digitalisation, constituent autant de mesures pour contribuer à améliorer l'élaboration et la mise en œuvre des politiques. ○ Par ailleurs, il y aura des espaces de concertation et coordination avec les partenaires pour des pratiques harmonisées en matière d'appui (notamment financement pour éviter les comportements opportunistes) ○ Enfin, il y aura l'organisation de rencontres périodiques (mensuelles) coordonnées par les 2 ministères (agriculture et élevage). 		
Contexte environnemental et climatique	Substantiel	Moyen
Vulnérabilité du projet aux conditions environnementales	Moyen	Faible
Risque : <ul style="list-style-type: none"> <input type="checkbox"/> Feux de brousse et inondations qui affectent les activités des populations rurales. Ces conditions peuvent conduire à la perte de gibier, l'appauvrissement des sols, la destruction de la végétation, la destruction des infrastructures, la transhumance précoce, la dissémination des maladies d'origine hydrique et autres maladies animales et humaines. 	Moyen	Faible
Mesures d'atténuation : <ul style="list-style-type: none"> ○ Le renforcement des systèmes d'alerte précoce pour une meilleure préparation des populations face aux risques environnementaux ○ L'intégration de l'agriculture et de l'élevage comme mesure de protection de l'environnement, et de renforcement de la résilience des producteurs. ○ La conduite d'études d'impact environnemental pour les sous-projets dont le risque environnemental et social est jugé substantiel ou modéré suite au screening ○ L'intensification durable et responsable des activités d'élevage sur les chaînes de valeur, en prenant en compte la protection de l'environnement par la vulgarisation des normes environnementales et les appuis pour l'adoption de technologies vertes (équipements pour l'aviculture utilisant l'énergie solaire, gestion de l'eau et des eaux usées au niveau des abattoirs ○ Le renforcement des capacités des institutions gouvernementales et des bénéficiaires sur la gestion des ressources naturelles et la protection de l'environnement ○ La promotion des sources d'énergie vertes ou moins polluantes (foyers améliorés, gaz, solaire), et l'utilisation des déchets organiques pour la production d'énergie (bio digesteurs) et de la bouse de vache comme fertilisants biologiques. 		
Vulnérabilité du projet aux impacts des changements climatiques	Élevé	Moyen

Risque : <ul style="list-style-type: none"> ○ Prolongation des périodes de fortes pluies et d'inondations suivies de longues périodes de sécheresse et d'aridité avec des conséquences multiples : la baisse de revenus tirés de l'élevage, de l'agriculture et de l'exploitation forestière, les baisses de production animales et végétales, l'insécurité alimentaire, la transhumance précoce ○ Les températures extrêmes en particulier ont pour conséquences : le tarissement des points d'eau, la raréfaction des aires de pâturage, la baisse de la productivité des animaux, la disparition d'espèces animales, et d'une manière générale la baisse des revenus et des productions animales, et végétales. 	Élevé	Moyen
Mesures d'atténuation : <ul style="list-style-type: none"> ○ Promotion des techniques intelligentes face aux climats dans le cadre des Champs écoles agropastoraux (CEAP) comme l'intégration agriculture élevage, la valorisation du compost, les associations, les rotations, la RNA. ○ La promotion des pratiques d'élevage adaptées au changement climatique, pour l'élevage de poules (choix de la race, appuis en kit contenant des abreuvoirs, la prophylaxie et les vaccins, les formations), des petits ruminants (moutons et chèvres, porcs) ○ La vulgarisation des informations climatiques pour permettre aux bénéficiaires de se préparer face aux phénomènes climatiques extrêmes à travers les plateformes digitales, les radios communautaires et les formations des bénéficiaires ○ La diversification des moyens de subsistance ○ Construction ou réhabilitation d'infrastructures résilientes au climat (sur toutes les chaînes de valeur ciblées) 		
Portée du projet	Moyen	Moyen
Pertinence du projet	Moyen	Moyen
Risque : <ul style="list-style-type: none"> <input type="checkbox"/> Le projet a bien identifié les trois catégories de groupes cibles et leurs besoins, ainsi que les mesures de réponses appropriées qui seront déployées, en se basant notamment sur les leçons apprises des expériences du FIDA ailleurs ainsi que celles d'autres bailleurs dans le pays. <input type="checkbox"/> Le principal risque est la capacité des partenaires de mise en œuvre à déployer ces mesures de façon effective. La responsabilisation des organisations des bénéficiaires comme partenaire de mise en œuvre est une condition de durabilité. <input type="checkbox"/> L'autre risque est la capacité de l'unité de gestion du projet à assurer un bon suivi de la mise en œuvre par les partenaires. 	Moyen	Moyen
Mesures d'atténuation : <ul style="list-style-type: none"> ○ Les actions de capacitation des partenaires de mise en œuvre ont été bien identifiées, décrites, budgétisées et planifiées. ○ Le système de suivi-évaluation du projet est aussi conçu pour permettre d'assurer que les partenaires de mise en œuvre suivent la bonne trajectoire. ○ Le projet évitera de se substituer aux acteurs, en ne prenant aucune fonction au-delà de son rôle de facilitation. ○ Le fait que le projet reste dans son rôle de facilitateur promouvra des relations d'affaires équitables (bénéfiques pour chacun) entre les acteurs ; ces relations constituent la racine même de la durabilité. 		
Solidité technique	Moyen	Faible
Risque : <ul style="list-style-type: none"> <input type="checkbox"/> Le PEAJ repose sur trois dimensions techniques critiques : (1) des solutions adaptées à chacune des trois catégories de groupes cibles ; (2) l'insertion des bénéficiaires dans un parcours de 	Moyen	Faible

<p>graduation ; et (3) la promotion des chaînes d'approvisionnement locales connectées aux marchés dans les bassins, et tirés par des opérateurs locaux en relation avec les organisations des bénéficiaires. La maîtrise de ces dimensions par les cadres de l'Unité de Gestion du Projet, et par les partenaires est indispensable.</p> <p><input type="checkbox"/> Par ailleurs, la capacité de l'unité de coordination du projet à gérer les relations avec les partenaires de mise en œuvre et à assurer la reddition des comptes est critique pour le succès de la mise en œuvre.</p>		
<p>Mesures d'atténuation :</p> <ul style="list-style-type: none"> ○ Les actions pour renforcer les capacités des cadres de l'UGP, du Ministère, et des partenaires de mise en œuvre, notamment en matière d'approches pour la graduation des bénéficiaires, de promotion des chaînes d'approvisionnement locales, et de solutions spécifiques aux trois catégories de groupes cibles sont bien identifiées, budgétisées et planifiées. ○ Le manuel des procédures devra être explicite sur le suivi des partenaires de mise en œuvre par l'Unité de Gestion du Projet, sur les mesures pour assurer la reddition des comptes. ○ Le manuel sera préparé avant le démarrage de la mise en œuvre. ○ Les actions de capacitation des acteurs seront lancées dès le démarrage avec des assistances techniques spécifiques prévues pour appuyer tous les groupes. ○ Les conventions et TDR pour ces différents acteurs sont élaborés et joint dans le PIM et prévoit des dispositions de mesures de performances. ○ Le suivi-évaluation permettra de faire le point et de renforcer ces mesures, au besoin 		
Capacités institutionnelles d'exécution et de viabilité	Moyen	Moyen
Modalités d'exécution	Moyen	Moyen
<p>Risque :</p> <p><input type="checkbox"/> Retard dans le démarrage du projet, comme cela a été observé pour les précédents projets</p>	Moyen	Moyen
<p>Mesures d'atténuation :</p> <ul style="list-style-type: none"> ○ Les mécanismes financiers seront finalisés avant le démarrage du projet. ○ Les institutions de financement partenaires ont été identifiées sur la base d'une sélection rigoureuse, et les contrats de partenariat seront prêts, aussi, avant le démarrage. ○ De même, les autres partenaires clés publics (ANDE) et privés (FNEC et ANGAC) sont aussi connus, et les contrats seront prêts avant le démarrage. ○ Les procédures de passation des marchés souples ont été adoptées pour l'acquisition des kits de production en responsabilisant les bénéficiaires, ce qui devrait permettre d'éviter les retards enregistrés avec les projets en cours. Le recrutement du personnel du projet sera anticipé. ○ Le manuel d'implémentation sera préparé avant le démarrage. ○ De l'assistance technique est programmée pour renforcer les capacités de tous ces acteurs ○ Des partenariats avec des agences spécialisées des Nations Unies sont prévus pour délivrer certains biens et services. 		
<p>Risque :</p> <p><input type="checkbox"/> Difficulté potentielle des acteurs à concrétiser leur vision en matière de construction / opérationnaliser les chaînes de valeur</p>	Moyen	Moyen

<p>Mesures d'atténuation :</p> <ul style="list-style-type: none"> ○ Recrutement d'un opérateur/facilitateur de l'agrégation agricole qui accompagnera la construction des clusters ou chaînes d'approvisionnement dans les différentes zones, y inclus la capacitation des acteurs, la promotion des agrégateurs et autres entreprises locales. 		
<p>Risque :</p> <ul style="list-style-type: none"> □ Faible capacité et disponibilité limitée des prestataires et partenaires nationaux 	Moyen	Moyen
<p>Mesures d'atténuation :</p> <ul style="list-style-type: none"> ○ Les opérateurs de mise en œuvre ont été identifiés sur la base de compétences confirmées à partir d'une étude diagnostic préalable. ○ Des mesures d'appuis à la formation/renforcement des capacités de certains de ces opérateurs clés sont prévues. ○ Il est aussi prévu d'accompagner la FNEC et l'ANGAC, par l'assistance technique périodique, avec sevrage progressif, d'une expertise internationale. 		
<p>Suivi-évaluation des dispositifs</p>	Moyen	Moyen
<p>Risque :</p> <ul style="list-style-type: none"> □ Les expériences précédentes et en cours au sein du portefeuille du FIDA ressortent les difficultés dans la mise en œuvre de l'étude de référence (18 mois dans le cas du PRAPAM) et du système de suivi & évaluation (3 ans dans le cas du PREPAS). Ces faibles de capacités institutionnelles et de disponibilité d'expertise peuvent retarder davantage la mise en œuvre et biaisé la mesure des indicateurs du projet □ Faible qualité des données et de capacités des acteurs. 	Moyen	Moyen
<p>Mesures d'atténuation :</p> <ul style="list-style-type: none"> □ Renforcement des capacités des acteurs. Le projet prévoit renforcer les capacités institutionnelles du MESA, et la capacité technique des cadres du projet et des OP sur les aspects de S&E. Il est prévu pour cette activité la mobilisation d'une expertise (internationale). □ Pour l'étude de référence et la mise en place du SSE digital, une Assistance Technique (individuelle) sera mobilisée pour accompagner les travaux du prestataire de services. □ Mise en place de systèmes de collecte d'analyse, de traitement des données et de redevabilités mutuelles. La mise en place de ces systèmes impliquera fortement les acteurs nationaux (MESA, OP) et les personnels du projet qui seront aussi capacités durant ce processus. Leur compréhension des systèmes est gage de fourniture de données et d'informations adaptées d'une part et de pérennisation après intervention. 		
<p>Gestion financière du projet</p>		
<p>Organisation et dotation en personnel</p>	Substantiel	Moyen
<p>Risque :</p> <ul style="list-style-type: none"> □ Compétences en gestion financière de projets soient déficitaires 	Substantiel	Moyen
<p>Mesures d'atténuation :</p> <ul style="list-style-type: none"> ○ Recrutement de l'équipe de gestion financière sur la base de TDR approuvés par le FIDA. ○ Formation du staff en matière de gestion fiduciaire et de rapportage comptable et financier. ○ Participation systématique aux ateliers régionaux périodiques du personnel en charge des finances par le Département des services de gestion financière (FMD) du FIDA. ○ Cours obligatoires a tout le personnel, dès le démarrage du projet sur : 		

<p>1) La politique du FIDA en matière de prévention de la fraude et de la corruption dans ses activités et opérations ; et</p> <p>2) La politique du FIDA sur la prévention et la réponse au harcèlement sexuel, à l'exploitation et aux abus sexuels.</p>		
Processus budgétaire	Substantiel	Moyen
<p>Risque :</p> <ul style="list-style-type: none"> <input type="checkbox"/> Lenteurs dans le processus de préparation du PTBA qui pourraient retarder la mise en œuvre des activités. <input type="checkbox"/> Survenance des dépenses non autorisées 	Substantiel	Moyen
<p>Mesures d'atténuation :</p> <ul style="list-style-type: none"> ○ Présentation claire et détaillée du processus budgétaire selon les prescriptions du FIDA dans le manuel de gestion administrative et financière du projet. ○ Renforcement des capacités des parties prenantes à la préparation des PTBA. ○ Approbation du PTBA + ANO PTBA FIDA disponible au plus tard le 30 novembre – anticiper sur le plan de passation de marchés. ○ Elaboration d'un plan de trésorerie trimestriel pour le compte désigné – prévision sur la période des 2 trimestres à venir. ○ Mise en place d'un système de suivi budgétaire adéquat. 		
Flux de fonds et dispositions en matière de décaissement	Substantiel	Moyen
<p>Risque(s) :</p> <ul style="list-style-type: none"> <input type="checkbox"/> Les fonds ne soient pas utilisés aux fins prévues en raison d'un manque d'optimisation des ressources et d'économie <input type="checkbox"/> Faible taux de décaissement des projets en cours <input type="checkbox"/> Non prise en compte des contributions en nature 	Substantiel	Moyen
<p>Mesures d'atténuation :</p> <ul style="list-style-type: none"> ○ Renforcement des capacités en termes de procédures de décaissement du FIDA. ○ Valorisation et prise en compte des contributions en nature et en industrie du Gouvernement et des bénéficiaires. Le Manuel sur le décaissement des prêts pour les projets directement supervisés par le FIDA servira de cadre. ○ Ouverture d'un compte désigné pour les fonds FIDA et d'un compte d'exploitation distincts dans une banque commerciale à Bangui-République centrafricaine, banque acceptable pour le FIDA, afin d'éviter le mélange des fonds et de faciliter les rapprochements bancaires et autres rapports clés. ○ Désignation des signataires pour le compte désigné. ○ Demande d'accès et activation de la plateforme ICP. 		
Contrôles internes	Elevé	Substantiel
<p>Risque :</p> <ul style="list-style-type: none"> <input type="checkbox"/> Non-respect des dispositions du manuel des procédures de gestion <input type="checkbox"/> Ségrégation des tâches non respectée. <input type="checkbox"/> Les actifs du projet pourraient ne pas être suffisamment sauvegardés <input type="checkbox"/> Insuffisance lors de l'enregistrement des actifs dans le registre des actifs, actifs non codés. 	Elevé	Substantiel
<p>Mesures d'atténuation :</p> <ul style="list-style-type: none"> ○ Implémentation d'un manuel des procédures administratives comptables et financières approuvé par le FIDA. Ce manuel sera utilisé pour sauvegarder et protéger les politiques financières et comptables et leur mise en œuvre. Le manuel des procédures détaillera les procédures de contrôle interne, selon les meilleures 		

<p>pratiques.</p> <ul style="list-style-type: none"> o Respect des règles de séparation des tâches incompatibles o Indépendance de l'auditeur interne. La fonction d'audit interne sera confiée à l'inspection général des finances du ministère des finances et du budget de la République Centrafricaine avec le soutien de l'inspecteur central administration qui seront renforcés, sur une base d'interventions trimestrielles o Planning mensuel d'audit interne 		
Comptabilité et rapports financiers	Substantiel	Moyen
<p>Risque(s) :</p> <ul style="list-style-type: none"> <input type="checkbox"/> Retard dans la mise en place d'un système de comptabilité. <input type="checkbox"/> Capacité insuffisante dans l'utilisation du logiciel comptable. <input type="checkbox"/> Faible qualité des IFRs – qualité insuffisance des informations financières du projet. <input type="checkbox"/> Incohérence dans la tenue de la comptabilité et la présentation des états financiers, tenant compte des normes acceptables par le FIDA. 	Substantiel	Moyen
<p>Mesures d'atténuation :</p> <ul style="list-style-type: none"> o Mise en place du logiciel de gestion comptables et financière approuvé par le FIDA, formation immédiate des utilisateurs. o Adoption de normes comptables acceptables par le FIDA. La comptabilité du PEAJ sera tenue conformément au SYCEBUNOL, et à travers l'utilisation d'un logiciel de gestion comptable et financière de projet adapté. Ce logiciel doit être capable de préparer les états financiers et autres rapports nécessaires qui seront reflétés dans l'accord de subvention et de prêt. o Implémentation d'un manuel des procédures administratives comptables et financières approuvé par le FIDA. Ce manuel sera utilisé pour sauvegarder et protéger les politiques financières et comptables et leur mise en œuvre en s'assurant que : (i) les fonds ne sont utilisés qu'aux fins prévues de manière efficace et économique ; (ii) la préparation de rapports financiers intermédiaires (IFR) périodiques précis, fiables et opportuns au FIDA après la fin de 6 mois de l'exercice financier. o Renforcement des capacités du personnel et comptable. 		
Audit externe	Substantiel	Moyen
<p>Risque(s) :</p> <ul style="list-style-type: none"> <input type="checkbox"/> Inadéquation des termes de référence de l'auditeur externe. <input type="checkbox"/> Retard lors de la soumission du rapport d'audit en retard au-delà de la date limite 	Substantiel	Moyen
<p>Mesures d'atténuation :</p> <ul style="list-style-type: none"> o Soumission des termes de référence de l'audit externe au FIDA pour validation. o Recrutement d'un auditeur externe 		
Passation des marchés relatifs au projet	Substantiel	Moyen
Cadre juridique et réglementaire	Faible	Faible
<p>Risque :</p> <ul style="list-style-type: none"> <input type="checkbox"/> Risque de corruption due à la fraude, la coercition, la collusion ; lors de la passation des marchés conduisant à une mauvaise passation des marchés, 	Faible	Faible
<p>Mesures d'atténuation :</p> <ul style="list-style-type: none"> o Il existe une Loi N° 08. 017 portant code de marchés publics et délégations de service public en République centrafricaine et des textes réglementaires relatifs aux marchés publics. Il s'agit entre 		

<p>autres du Décret N°08.321 du 05 septembre 2008 portant organisation et fonctionnement de la Direction Générale des Marchés Publics, le Décret 09.058 du 27 février portant organisation et fonctionnement de l'Autorité de Régulation des Marchés Publics, etc.</p> <ul style="list-style-type: none"> ○ Le projet doit respecter les obligations des directives du FIDA "Directives pour la passation des marchés relatifs aux projets" dans ce domaine et utiliser les dispositions du Guide de passation des marchés du FIDA. ○ S'assurer qu'au niveau du projet le public a accès aux informations relatives à la passation des marchés initiée à son niveau. Par exemple, en publiant sur le web site du projet (Publication d'un avis général de passation des marchés, publication systématiques des avis d'appel d'offres par les canaux appropriés et une publication des résultats par les mêmes canaux) 		
Responsabilité et transparence	Élevé	Élevé
<p>Risque :</p> <ul style="list-style-type: none"> □ Niveau de perception de corruption élevé dû aux interventions encore limitées des différentes institutions en charge de la mise en œuvre de la stratégie de lutte contre la corruption et entraînant l'augmentation des pratiques non-conformes aux règles de l'art. Selon l'Indice de Perception de la Corruption 2022, la République Centrafricaine occupe la 152^{ème} mondiale sur 180 pays avec un score de 24/100. 	Élevé	Élevé
<p>Mesures d'atténuation :</p> <ul style="list-style-type: none"> ○ Au niveau du projet, s'assurer de l'utilisation des instruments du FIDA (politique pour la lutte contre la corruption, etc.) pour atténuer ce risque au niveau du projet. ○ Réaliser des campagnes de sensibilisation et de formation sur la Politique du FIDA en matière de prévention de la fraude et de la corruption dans le cadre de ses activités et opérations pour tous les acteurs concernés par la PM (Equipe du projet, Administration, Partenaires, Prestataires, etc.) ○ Mettre au niveau des contrats du personnel du projet des clauses spécifiques en cas de manquement sur l'éthique. ○ S'assurer que tous les documents utilisés sur la passation de marchés contiennent des clauses très claires sur la politique du FIDA en matière de prévention de la fraude et de la corruption dans le cadre de ses activités et opérations 		
<p>Risque :</p> <ul style="list-style-type: none"> □ La RCA est doté d'un Comité national de lutte contre la corruption (CNLC) créé par le décret n° 08.133 du 31 mars 2008, d'une Haute Autorité pour la bonne gouvernance (HABG) de l'Agence nationale d'investigation financière (ANIF) créée par le Règlement n° 01/03-CEMAC-UMAC, devenu le Règlement CEMAC, et par le décret n° 05-42 du 22 février 2005 dont le rôle est de recevoir, traiter et analyser les déclarations de soupçons effectuées par les assujettis; de la Section spéciale au sein du parquet de Bangui et des cabinets d'instruction spécialisés, créée par le décret n° 05-201 du 15 juillet 2005 et enfin de L'Autorité de régulation des marchés publics (ARMP) créée par le décret n° 08.335 du 20 septembre 2008. Toutefois, toutes ces structures ne sont pas indépendantes. 	Substantiel	Substantiel
<p>Mesures d'atténuation :</p> <ul style="list-style-type: none"> ○ Sensibilisation des autorités contractantes et des prestataires sur les possibilités de recours existants. ○ Il est conseillé à l'UCP d'utiliser les listes de radiation des agences du FIDA et des Nations Unies. 		
Capacités en matière de passation des marchés publics	Substantiel	Substantiel

Risque : <input type="checkbox"/> Risque que les capacités soient limitées en matière de passation de marchés.	Substantiel	Substantiel
Mesures d'atténuation : <ul style="list-style-type: none">○ Inclure une expertise spécialisée en passation de marchés dans l'équipe de mise en œuvre du projet.○ Formation continue des personnes en charge des achats sur les différents aspects de passation de marchés, y compris les services, biens et consultants.○ Mettre en place un consultant du FIDA pour l'appui au portefeuille sur le volet PM comme le cas actuellement○ Inclure les organes de contrôles (ARMP, DGMP) et les partenaires stratégiques de mise en œuvre du projet dans les formations/ateliers initiés par le FIDA		
Processus de passation des marchés publics	Substantiel	Substantiel
Risque : <input type="checkbox"/> Faiblesse dans la mise en œuvre du processus de passation de marchés	Substantiel	Substantiel
Mesures d'atténuation : <ul style="list-style-type: none">○ Soumission d'un plan annuel de passation de marchés avec une mise à jour trimestrielle. Le plan doit inclure la méthode de sélection des marchés ainsi que les seuils de contrôle préalable et postérieur à respecter et inclut les principaux contrats, conformément au manuel.		
Impact environnemental, social et climatique	Moyen	Faible
Conservation de la biodiversité	Moyen	Faible
Risque : <input type="checkbox"/> Les interventions du projet pourraient avoir des impacts sur la biodiversité à petite échelle, notamment à cause d'éventuelles pertes de végétation pour l'aménagement des couloirs de transhumance. De plus le PEAJ nécessitera la consommation de matières premières, d'énergie et d'eau.	Faible	Faible
Mesures d'atténuation : <ul style="list-style-type: none">○ Conduite d'études d'impact environnemental avant le démarrage des travaux pour les infrastructures ou les aménagements (aire de pâturage, couloirs de transhumance...)○ Promotion des pratiques d'élevage soucieuses de l'environnement, basées sur une gestion rationnelle des ressources naturelles○ Mesures d'atténuation indiquées dans le PGES du projet, qui devront être partagées avec les partenaires de mise en œuvre, les bénéficiaires et les ministères sectoriels (et autres partenaires)		
Effizienz des ressources et prévention de la pollution	Substantiel	Faible
Risque : <input type="checkbox"/> Le fonctionnement de certains ouvrages pastoraux (aires d'abattage, abattoirs, centre d'incrimination etc. impliquent des risques de pollution des eaux et des sols par les déchets liquides et solides. De plus, les acteurs des chaînes de valeur n'ont pas de connaissance des normes pour la gestion des déchets ou des eaux usées issues de leur production.	Substantiel	Faible
Mesures d'atténuation : <ul style="list-style-type: none">○ Conduite d'études d'impact environnemental avant le démarrage des travaux pour les infrastructures ou les aménagements (aire de pâturage, couloirs de transhumance...)○ Promotion des pratiques d'élevage soucieuses de l'environnement, basées sur une gestion rationnelle des ressources naturelles		

<ul style="list-style-type: none"> ○ Vulgarisation des techniques de gestion des déchets animaux et appui en infrastructures pour la production d'énergies vertes ○ Mesures d'atténuation indiquées dans le PGES du projet, qui devront être partagées avec les partenaires de mise en œuvre, les bénéficiaires et les ministères sectoriels (et autres partenaires) 		
Patrimoine culturel	Faible	Faible
Risque : <ul style="list-style-type: none"> □ Le projet n'affecte pas directement ou indirectement les droits, les terres, les ressources naturelles, les territoires, les moyens de subsistance, les connaissances, le tissu social, les traditions, les systèmes de gouvernance et la culture ou le patrimoine (matériel et immatériel) des peuples autochtones 	Moyen	Faible
Mesures d'atténuation : <ul style="list-style-type: none"> ○ Conduite d'études d'impacts environnementales et sociales une fois que les sites de travaux sont connus, pour confirmer les mesures à prendre pour éviter d'affecter négativement les populations autochtones ○ Inventaire du patrimoine culturel en collaboration avec la communauté et les autorités locales ○ Organisation de consultations avec les populations potentiellement affectées ○ Prise en considération de ce risque dans le choix des sites (screening inclus dans les études qui seront conduites avant les travaux) ○ Sensibilisation des entrepreneurs sur le patrimoine culturel, les droits des peuples autochtones ○ Intégration de ces aspects dans les contrats avec les entrepreneurs ○ Sensibilisation des communautés sur la cohésion sociale et le vivre ensemble 		
Peuples autochtones	Moyen	Faible
Risque : <ul style="list-style-type: none"> □ Les peuples autochtones sont ciblés de manière volontariste conformément à la stratégie de ciblage du projet. Les interventions du PEAJ seront réalisées dans des zones où les populations autochtones : les pygmées et les peuhls vivent intégrées à l'ensemble des populations du pays. L'analyse des risques sociaux identifie un risque faible que le projet affecte directement ou indirectement négativement les droits, les terres, les ressources naturelles, les systèmes de gouvernance et les traditions des populations autochtones. 	Moyen	Faible
Mesures d'atténuation : <ul style="list-style-type: none"> ○ Élaboration d'un plan d'engagement pour les peuples autochtones, qui fera partie du plan de participation des parties prenantes du projet. Prise en compte de leurs spécificités dans les interventions. ○ Plan d'obtention du Consentement, Préalable, Libre et Éclairé avant la mise en œuvre d'activités sur les territoires appartenant aux peuples autochtones 		
Conditions de travail	Moyen	Faible
Risque : <ul style="list-style-type: none"> □ Au cours de la réhabilitation ou construction des infrastructures (points d'eau par exemple sur les couloirs de transhumance), il y'a un risque d'exposition des ouvriers à de mauvaises conditions de travail. Même si le travail des enfants est interdit, il y'a un risque faible qu'ils soient utilisés comme main d'œuvre particulièrement pour la transhumance. 	Moyen	Faible

<p>Mesures d'atténuation :</p> <ul style="list-style-type: none"> ○ Les prestataires de service, les partenaires de mise en œuvre devront indiquer dans leurs conventions, contrats, des clauses sur les pratiques de travail respectant la législation nationale et les règles internationales. Le travail des enfants est interdit (l'âge minimum pour travailler en RCA devra être respecté). ○ Le PGES propose des mesures d'atténuation adaptées qui devront être mises à jour en fonction des interventions et des situations 		
<p>Santé et sécurité communautaires</p>	Moyen	Faible
<p>Risque :</p> <ul style="list-style-type: none"> <input type="checkbox"/> Les activités d'élevage représentent un risque pour la qualité de l'eau et des sols (pollution à cause des déchets). Il y'a aussi le risque de maladies d'origine animale. <input type="checkbox"/> À cause des travaux, et donc de l'arrivée de travailleurs dans les communautés, le risque de violences basées sur le genre peut augmenter 	Moyen	Faible
<p>Mesures d'atténuation :</p> <ul style="list-style-type: none"> ○ Conduite d'études d'impacts environnementales et sociales avant le démarrage des travaux ou aménagements représentant un risque important pour la santé et la sécurité des communautés et élaboration de PGES spécifiques ○ Prise en compte de ces aspects dans les conventions avec les partenaires de mise en œuvre ○ Interventions pour l'amélioration de la situation nutritionnelle des bénéficiaires ○ Sensibilisation des bénéficiaires et autres parties prenantes sur la qualité des produits et les techniques de préparation des aliments ○ Formation des bénéficiaires en pratiques d'hygiène et d'assainissement le long des parcours de transhumance, et dans les structures de production (aviculture traditionnelle et moderne, élevage, unités de transformation...) ○ Mise en place ou renforcement d'un mécanisme d'alerte et d'informations sur les maladies 		
<p>Réinstallation et réinsertion économique des populations</p>	Faible	Faible
<p>Risque :</p> <ul style="list-style-type: none"> <input type="checkbox"/> Instabilité politique et regain de l'activité des groupes armés <input type="checkbox"/> Conflits agropasteurs sédentaires/ éleveurs transhumants <input type="checkbox"/> Conflits ethniques <input type="checkbox"/> La délimitation des couloirs de transhumance peut impacter des espaces agricoles qui se sont installés suite à l'abandon des anciens couloirs 	Moyen	Faible
<p>Mesures d'atténuation :</p> <ul style="list-style-type: none"> ○ Renforcement du dialogue social (campagnes d'information et de sensibilisation) ○ Renforcement du volet institutionnel et des aspects législatifs et réglementaires en faveur de la transhumance ○ Renforcement de la coopération, du dialogue et du partenariat à l'échelle régionale en faveur de la transhumance transfrontalière ○ Choix concerté des sites d'implantation des infrastructures ○ Conduite d'une ingénierie sociale qui accompagne la réalisation des ouvrages 		
<p>Émissions de gaz à effet de serre</p>	Faible	Faible
<p>Risque :</p> <ul style="list-style-type: none"> <input type="checkbox"/> Risque que le projet augmente considérablement les émissions de gaz à effet de serre et contribue ainsi aux changements climatiques anthropiques. <input type="checkbox"/> Le risque d'augmentation de l'émission de gaz à effet de serre est 	Faible	Faible

faible étant donné la portée relativement faible des interventions à l'échelle de la zone d'intervention (aviculture, transhumance, petit élevage)		
Mesures d'atténuation : <ul style="list-style-type: none"> ○ Amélioration de la qualité de l'alimentation des animaux ○ Gestion des déchets organiques (mise en place de bio digesteurs) ○ Plan d'aménagement des parcours de transhumance 		
<i>Vulnérabilité des populations cibles et des écosystèmes aux fluctuations étalées climatiques</i>	Élevé	Moyen
Risque : <ul style="list-style-type: none"> <input type="checkbox"/> Risque que le projet puisse accroître sensiblement l'exposition ou la vulnérabilité des moyens d'existence, des écosystèmes, des biens économiques ou des infrastructures des populations cibles aux fluctuations et aléas climatiques. 	Élevé	Moyen
Mesures d'atténuation : <ul style="list-style-type: none"> ○ Formation des bénéficiaires sur l'utilisation des prévisions météorologiques ○ Vulgarisation des pratiques de production climato-résilientes ○ Gestion durable des ressources et des sources d'énergie 		
Parties prenantes	Moyen	Faible
<i>Coordination/participation des parties prenantes</i>	Moyen	Faible
Risque : <ul style="list-style-type: none"> <input type="checkbox"/> Difficultés de participation à la prise de décision pour les personnes les plus vulnérables, n'étant pas assez représentées dans ces instances <input type="checkbox"/> La coordination et l'harmonisation des activités sur le terrain peuvent poser des contraintes à cause de conflits d'intérêt. <input type="checkbox"/> Une faible appropriation des résultats du projet peut conduire à la dissatisfaction des parties prenantes <input type="checkbox"/> Une faible participation des parties prenantes et des communautés peut être due à leurs faibles capacités ou au contexte socio-politique qui ont conduit à l'appauvrissement des populations. 	Moyen	Faible
Mesures d'atténuation : <ul style="list-style-type: none"> ○ Mise en place de cadres de concertation ○ Développement des capacités des acteurs ○ L'implication des autorités locales et des communautés dans le ciblage et la mise-en-œuvre ; ○ Mise en place des outils de dialogues et de redevabilités mutuelles ○ Plan d'engagement des parties prenantes développé et mis en place par l'UCN 		
<i>Doléances des parties prenantes</i>	Moyen	Faible
Risque : <ul style="list-style-type: none"> <input type="checkbox"/> Inefficacité des mécanismes de gestion des plaintes existant dans le pays (national et projets FIDA) <input type="checkbox"/> Faible représentation des bénéficiaires dans les mécanismes de gestion des plaintes, ne leur permettant pas de faire remonter leurs commentaires/retours sur la qualité des interventions <input type="checkbox"/> Absence de communication entre les prestataires de services et les bénéficiaires (faiblesse de leur mécanisme d'engagement des parties prenantes) 	Moyen	Faible

<p>Mesures d'atténuation :</p> <ul style="list-style-type: none">○ Au cours de sa finalisation, le manuel d'implémentation et le cadre de gestion environnementale et sociale ont établi des procédures par lesquelles les plaintes des bénéficiaires seront reçues et traitées.○ Ce mécanisme de redevabilité mutuelle solide et convivial sera mis en place dans le cadre du projet par les entités d'exécution (c'est-à-dire les parties prenantes du projet, tant les agences spécialisées et les prestataires techniques du gouvernement que les OP et les ONG), qui seront responsables de la mise en œuvre des actions. Les campagnes d'informations sur le projet permettront aux bénéficiaires et aux parties prenantes du projet de participer de manière plus proactive à la remontée des doléances et plaintes via les différents canaux et cadres qui seront mis en place par le projet○ La première mission de supervision devra s'assurer de la mise en place effective de ces mécanismes, et de la large information du public.○ Les missions de supervision examineront systématiquement le caractère effectif de ces mécanismes de remontée et réponses aux plaintes des bénéficiaires et partenaires.		
--	--	--