

---

## **Informe del Presidente sobre una donación del Fondo para el Medio Ambiente Mundial al sector privado**

N.º de identificación del proyecto: 2000004658

---

Signatura: EB 2023/139/R.6

Tema: 3 a) ii) a)

Date: 17 de agosto de 2023

Distribución: Pública

Original: Inglés

### **Para aprobación**

**Medida:** Se invita a la Junta Ejecutiva a que apruebe la recomendación que figura en el párrafo 16.

---

---

### **Preguntas técnicas:**

**Juan Carlos Mendoza**

Director  
División de Medio Ambiente, Clima, Género e  
Inclusión Social  
Correo electrónico: juancarlos.mendoza@ifad.org

**Thouraya Triki**

Directora  
División de Producción Sostenible, Mercados e  
Instituciones  
Correo electrónico: t.triki@ifad.org

---

# Informe del Presidente sobre una donación del Fondo para el Medio Ambiente Mundial al sector privado

## I. Antecedentes y cumplimiento de la Política de Donaciones Ordinarias del FIDA

1. El Fondo para el Medio Ambiente Mundial (FMAM) lleva adelante el Programa de Retos en materia de Innovación para la Adaptación, que proporciona financiación inicial a iniciativas innovadoras diseñadas con el fin de ayudar a los países vulnerables a enfrentar el empeoramiento de la crisis climática. En septiembre de 2021, tres entidades del sector privado (BNP Paribas, Grameen Crédit Agricole Foundation y Cropin Technologies) presentaron notas conceptuales a dicho programa. En noviembre de 2021, el FMAM invitó a estas organizaciones a desarrollar los conceptos de sus proyectos completando los formularios de identificación de los proyectos<sup>1</sup>. El Programa de Retos en materia de Innovación para la Adaptación estipula que la dirección de los proyectos seleccionados esté a cargo de 1 de los 18 organismos de ejecución del FMAM. Habida cuenta de su naturaleza innovadora y su estrecha conexión con la resiliencia de los pequeños productores al clima, el FMAM recomendó al FIDA como organismo de ejecución para estos proyectos. Los especialistas técnicos del FIDA y sus equipos en los países colaboraron con las tres entidades del sector privado para completar los formularios de identificación, que se remitieron al FMAM en enero de 2022. El FMAM aprobó los formularios en junio de 2022, y las solicitudes de respaldo por su Director General se aprobaron en mayo de 2023.
2. Con arreglo a la Estrategia del FIDA para la Colaboración con el Sector Privado (2019-2024), la Política de Donaciones Ordinarias del FIDA, las directrices sobre los fondos suplementarios del FIDA, y el Marco de Delegación de Facultades, todos los fondos otorgados a entidades del sector privado deben ser aprobados por la Junta Ejecutiva.
3. La donación para Cropin Technologies está lista para su aprobación. El FIDA utilizará los recursos del FMAM para ejecutar el Proyecto SMARTFARM, solución de gestión de las actividades y las explotaciones agrícolas para el fomento de la resiliencia al clima en Etiopía y Rwanda que utiliza datos y tecnología digital. Las donaciones a las otras dos entidades (BNP Paribas y Grameen Crédit Agricole Foundation) se presentarán para su consideración por la Junta Ejecutiva en una fecha posterior.
4. **El Programa de Retos en materia de Innovación para la Adaptación del FMAM** subraya la importancia fundamental que reviste la participación y las inversiones del sector privado para hacer frente a los problemas de resiliencia al clima, en particular en los países en desarrollo y en los países menos adelantados. Tiene por objetivo estimular ideas innovadoras para crear sociedades, cadenas de suministro, sistemas alimentarios y economías resilientes al clima. Asimismo, fomenta el establecimiento de asociaciones nuevas, apoyando las aspiraciones ambientales de los países en desarrollo y los países menos adelantados, y aprovecha los conocimientos especializados de destacadas empresas, instituciones financieras y encargados del desarrollo de tecnologías. Cada iniciativa es desarrollada y ejecutada en asociación con uno de los 18 organismos de ejecución del FMAM. Los patrocinadores de los proyectos del sector privado respondieron a la segunda ronda de la convocatoria para la presentación de propuestas y, en

---

<sup>1</sup> En la última convocatoria del FMAM se presentaron 418 propuestas pertenecientes a una amplia gama de ámbitos y sectores. Se seleccionaron 10 propuestas, entre ellas, 3 con el FIDA como organismo de ejecución del FMAM. Los criterios de preselección fueron: a) la calidad del proyecto o programa; b) la distribución equitativa entre los países y las regiones que cumplían con las condiciones para participar; c) el grado de innovación; d) el potencial para catalizar el apoyo del sector privado para la adaptación al cambio climático a escala, y e) el apoyo a los sectores y temas prioritarios.

colaboración con el FIDA, se aprobaron los tres proyectos. La donación del FMAM es de USD 2 millones y será ejecutada por las tres entidades del sector privado: i) BNP Paribas; ii) Grameen Crédit Agricole Foundation, y iii) Cropin Technologies. Los receptores se definieron mediante un proceso competitivo a través de la convocatoria para la presentación de propuestas del FMAM en el marco de su Programa de Retos en materia de Innovación para la Adaptación.

5. Con arreglo al proceso de examen del FIDA para las propuestas del FMAM, se aplicó la garantía de la calidad. Durante la etapa de diseño, la División de Medio Ambiente, Clima, Género e Inclusión Social (ECG), la División de Políticas y Resultados Operacionales (OPR), la Oficina de Asesoría Jurídica, la División de Contraloría Financiera y la División de Servicios de Gestión Financiera evaluaron el formulario de identificación y la propuesta de desarrollo del proyecto en función de los requisitos y los criterios de financiación del FMAM. Fue autorizado por los directores de la ECG y la División de Producción Sostenible, Mercados e Instituciones (PMI) y aprobado por la Vicepresidenta Adjunta encargada del Departamento de Estrategia y Conocimientos y el Vicepresidente Adjunto encargado del Departamento de Administración de Programas antes de remitirse al FMAM. Se llevó a cabo el proceso de diligencia debida en materia fiduciaria, que comprendió la evaluación de la capacidad de gestión financiera de la entidad encargada de la ejecución y el examen de su situación jurídica. También se cumplió con la diligencia debida en materia de delitos financieros para determinar y prevenir toda irregularidad financiera como fraude, lavado de dinero y corrupción. Asimismo, se confirmó la disponibilidad de fondos por medio de las cartas de aprobación del Director General del FMAM.
6. El proyecto se ajusta a la Estrategia del FIDA para la Colaboración con el Sector Privado en términos de: i) la pertinencia de las innovaciones para el desarrollo y la ampliación de escala de una cadena de valor de la financiación rural inclusiva en los programas del FIDA; ii) la adicionalidad a través de las innovaciones que generan bienes públicos y efecto demostración en el mercado, con posibilidades de catalizar financiación para la adaptación de los pequeños productores al clima a la que no podrían acceder de otro modo; iii) el impacto en materia de desarrollo a escala, sacando provecho de los conocimientos técnicos y los recursos de los programas del FIDA dirigidos a los pequeños productores, y del sector privado, y iv) el riesgo, ya que el proyecto demostrará el modesto riesgo asociado con la financiación para la adaptación de los pequeños productores y la necesidad de que esta exista, y contribuirá al perfil de liderazgo del FIDA y a los perfiles de las entidades del sector privado. Las directrices del FMAM se ajustan a los Procedimientos del FIDA para la Evaluación Social, Ambiental y Climática (PESAC).
7. El proyecto presenta una importante adición de valor para el FIDA ya que:
  - **fomenta una mayor colaboración con el sector privado**, al catalizar las inversiones y las soluciones innovadoras del sector para atender las necesidades de los pequeños productores;
  - **fortalece la capacidad del sector privado** para integrar la adaptación al clima en sus estrategias de inversión;
  - **aumenta la productividad agrícola sostenible** con el apoyo de los servicios de extensión en los ámbitos financiero y digital, y eso dará lugar a cadenas de suministro más resilientes que beneficiarán tanto a los pequeños productores como a los actores de las cadenas de suministro pertinentes.
8. El proyecto también se ajusta a la Estrategia de Tecnología de la Información y las Comunicaciones para el Desarrollo del FIDA y contribuirá a la labor en las esferas de actividad estratégicas allí determinadas, que tienen por objetivo: i) la promoción de la incorporación, adaptable a distintas escalas, de soluciones de la tecnología de la información y las comunicaciones (TIC) para el desarrollo; ii) el fortalecimiento

de las asociaciones en materia de la TIC para el desarrollo, y iii) el fomento de la gestión y el intercambio de los conocimientos sobre la TIC para el desarrollo. Además, el proyecto garantizará la coherencia con la Política del FIDA en materia de Gobernanza de Datos y sus principios rectores de integridad, calidad, transparencia, rendición de cuentas y proporcionalidad.

## II. El proyecto propuesto

**SMARTFARM: solución de gestión de las actividades y las explotaciones agrícolas para el fomento de la resiliencia al clima en Etiopía y Rwanda que utiliza datos y tecnología digital. Proyecto ejecutado por Cropin Technologies.**

9. El objetivo del proyecto es permitir que los pequeños productores de Etiopía y Rwanda se adapten al cambio climático y mejoren la productividad de sus cultivos, así como su seguridad alimentaria y nutricional, al recibir datos meteorológicos y climáticos en tiempo real, además de servicios de asesoramiento. El proyecto consta de tres componentes básicos orientados a impulsar la adaptación y resiliencia al clima entre los pequeños productores. El componente 1 se centra en la implantación y adopción de SMARTFARM, plataforma digital dirigida a un total de 130 000 pequeños productores (entre ellos, jóvenes y mujeres) en ambos países durante un período de dos años. SMARTFARM promoverá el uso de datos meteorológicos y climáticos en tiempo real, junto con los servicios de asesoramiento agrícola basados en datos disponibles para estos productores. Juntos, estos elementos aumentarán la adopción de prácticas agrícolas resilientes al clima y reforzarán la resiliencia de las comunidades de las zonas rurales al cambio climático. Se utilizará la digitalización de los datos de ubicación de las explotaciones para proporcionar respuestas específicas a cada contexto, basadas en datos de predicción mediante el empleo de avanzadas técnicas de análisis para generar el asesoramiento.
10. **Importante propuesta de valor.** Al utilizar una plataforma digital para acrecentar la adaptación y resiliencia de los pequeños productores al cambio climático, el Proyecto SMARTFARM combina las tecnologías y los servicios digitales, el análisis de macrodatos, y un enfoque centrado en los beneficiarios para prestar ayuda a esos productores. La solución se puede adaptar a distintas escalas, es rentable y se ofrece en tiempo real, de modo que los productores puedan adaptarse de forma rápida a los cambios en las condiciones climáticas. La plataforma promueve la formación de vínculos financieros y comerciales, lo cual conducirá a la sostenibilidad a largo plazo para los actores de la cadena de valor agrícola, incluidos las mujeres y los jóvenes.
11. La **meta general del proyecto** es contribuir a mejorar la resiliencia al clima de los pequeños productores en **Etiopía y Rwanda**. Los **objetivos** son permitir que los pequeños productores de estos países se adapten al cambio climático y mejoren la productividad de sus cultivos, así como su seguridad alimentaria y nutricional, al recibir datos meteorológicos y climáticos en tiempo real, además de servicios de asesoramiento. El grupo objetivo está compuesto por 130 000 pequeños productores (100 000 en Etiopía y 30 000 en Rwanda), en particular mujeres, durante un período de dos años, con la ayuda de 2 000 empresarios de las comunidades y agroempresarios. El proyecto **se ejecutará en un período de dos años** y comprenderá los siguientes componentes:
  - **Componente 1.** Implantación, adopción y ampliación de escala del Proyecto SMARTFARM para incrementar la adaptación y resiliencia al clima de 130 000 pequeños productores en un período de dos años —entre ellos, mujeres productoras—, con la ayuda de 2 000 empresarios de las comunidades y agroempresarios.

- **Componente 2.** Desarrollo de la capacidad de los agricultores, productores y organizaciones e instituciones del medio rural seleccionados, 2 000 empresarios de las comunidades y agroempresarios (de los cuales al menos el 25 % serán mujeres) y asociados en la ejecución para la transferencia de conocimientos y activos.
- **Componente 3.** Creación de asociaciones, conocimientos y herramientas a fin de promover la colaboración entre los intermediarios, los compradores y las instituciones para el acceso al crédito y los vínculos con los mercados, y la ampliación de escala y la reproducción del modelo con otros Estados Miembros.

### III. Efectos directos y productos previstos

12. Se prevé que mediante el proyecto se obtendrán los efectos directos y productos siguientes:
- **Efecto directo 1.** Mayor número de productores adaptados al cambio climático gracias al uso de prácticas agrícolas mejoradas y sostenibles.
    - i) **Producto 1.1.** Los productores reciben servicios de extensión por medios electrónicos y servicios de información sobre el clima.
    - ii) **Producto 1.2.** Los productores adoptan mejores prácticas de producción y gestión de los suelos, así como de gestión posterior a la cosecha, gracias a la prestación de servicios incluso en las zonas más alejadas que comprenden: a) servicios de información sobre el tiempo y el clima, y b) servicios agrícolas basados en datos.
  - **Efecto directo 2.** Mayor productividad agrícola y ganadera mediante el acceso a servicios de asesoramiento para lograr una adaptación climáticamente inteligente y una reducción de las pérdidas previas y posteriores a las cosechas.
    - i) **Producto 2.1.** Los productores destacados contribuyen al desarrollo de la capacidad de los demás productores en materia de mejor asesoramiento agronómico y prácticas de adaptación climáticamente inteligentes.
    - ii) **Producto 2.2.** Los proveedores de insumos y otros proveedores de servicios prestan apoyo a los productores incluso en las zonas más alejadas.
  - **Efecto directo 3.** Mejor acceso a los mercados para los productos.
    - i) **Producto 3.1.** Los pequeños productores se vinculan con los agronegocios y los actores del mercado a través de la plataforma de Cropin.

### IV. Disposiciones relativas a la ejecución

13. En su calidad de receptor de la donación, Cropin será responsable de la ejecución del proyecto en general. En su calidad de organismo de ejecución del FMAM, el FIDA se encargará de la supervisión del proyecto a través de las unidades de gestión del proyecto (UGP) en los países seleccionados y en Cropin, con arreglo a los procesos del FIDA para la supervisión y el apoyo a los proyectos. El proyecto está integrado en estos proyectos del FIDA, a saber: el Programa de Desarrollo Participativo del Riego en Pequeña Escala - Fase II en Etiopía, el Programa de Agricultura Participativa y Transformación Climática (PACT) en Etiopía y el Proyecto de Gestión Integrada de las Cuencas Hidrográficas y el Riego en Kayonza – Fase II en Rwanda. Las UGP, con la dirección del Ministerio de Agricultura y la coordinación con Cropin, prestarán apoyo al seguimiento continuo del proyecto. El Ministerio de Agricultura actuará como organismo de referencia para la implementación de la

tecnología SMARTFARM en el caso de Etiopía, mientras que en Rwanda las principales entidades de referencia serán el Ministerio de Agricultura y Recursos Animales y la Junta para Fomentar los Recursos Agrícolas y Pecuarios de Rwanda a través de las fases I y II del Proyecto de Gestión Integrada de las Cuencas Hidrográficas y el Riego en Kayonza. El Proyecto SMARTFARM será supervisado conjuntamente por los Ministerios de Agricultura de cada país en el marco de las UGP y una única unidad de ejecución del proyecto (UEP), el FIDA y el FMAM. De este modo, evaluarán los logros y las enseñanzas extraídas y, cuando sea necesario, brindarán apoyo al proyecto para garantizar la eficacia de la ejecución y el intercambio de conocimientos, y para contribuir a las posibilidades de alcanzar los objetivos fijados.

14. No hay desviaciones respecto de los procedimientos normalizados en materia de presentación de información financiera y auditorías.

## V. Costos indicativos y financiación del proyecto

15. Los recursos movilizados para el Proyecto SMARTFARM se determinaron en consulta con los asociados durante la preparación de los formularios de identificación de los proyectos y el desarrollo de las solicitudes de aprobación por parte del Director General en 2022. Para complementar la donación de FMAM, se movilizaron USD 3,8 millones que se desglosan del siguiente modo: una financiación del FIDA por valor de USD 2 400 000 a través del Proyecto de Gestión Integrada de las Cuencas Hidrográficas y el Riego en Kayonza – Fase II (2022-2027) en Rwanda, el Programa de Desarrollo Participativo del Riego en Pequeña Escala - Fase II en Etiopía (2016-2024) y el Programa de Agricultura Participativa y Transformación Climática (2022-2028) en Etiopía, y una cofinanciación mediante donaciones por valor de USD 1 250 000 de Cropin para las inversiones en la tecnología y los costos de gestión del proyecto.

Cuadro 1

### Costos del proyecto desglosados por componente y entidad financiadora (dólares de los Estados Unidos)

<i>Componentes</i>	<i>FMAM</i>	<i>FIDA (Cofinanciad dor)</i>	<i>Cropin (Cofinanciad or)</i>	<i>Ministerio de Agricultura de Etiopía (Cofinanciad or)</i>	<i>Total</i>
1. Componente 1	600 000	990 000	1 125 000	49 630	2 764 630
2. Componente 2	100 000	400 000	50 000	35 370	585 370
3. Componente 3	69 536	787 350			856 886
4. Costos de la gestión del proyecto	50 000	222 650	75 000	20 000	367 650
<b>Total</b>	<b>819 536</b>	<b>2 400 000</b>	<b>1 250 000</b>	<b>105 000</b>	<b>4 574 536</b>

Cuadro 2

### Costos desglosados por categoría de gasto y entidad financiadora (dólares de los Estados Unidos)

<i>Categoría de gasto</i>	<i>FMAM</i>	<i>FIDA</i>	<i>Contribuciones en especie de Cropin</i>	<i>Contribuciones en especie del Ministerio de Agricultura de Etiopía</i>	<i>Total</i>
1. Personal	60 000	212 700	110 000	37 000	419 700
2. Viajes	25 000	10 000	15 000	0	50 000
3. Bienes, servicios e insumos	734 536	2 177 300	1 125 000	68 000	4 104 836
<b>Total</b>	<b>819 536</b>	<b>2 400 000</b>	<b>1 250 000</b>	<b>105 000</b>	<b>4 574 536</b>

## **VI. Recomendación**

16. Recomiendo a la Junta Ejecutiva que apruebe la propuesta de donación financiada por el FMAM a Cropin, para la cual el FIDA actuará como organismo de ejecución, con arreglo a la siguiente resolución:

RESUELVE: que el Fondo, con objeto de financiar, en parte, el Proyecto SMARTFARM, solución de gestión de las actividades y las explotaciones agrícolas para el fomento de la resiliencia al clima que utiliza datos y tecnología digital, otorgará una donación de ochocientos diecinueve mil quinientos treinta y seis dólares de los Estados Unidos (USD 819 536) utilizando recursos del Fondo para el Medio Ambiente Mundial a Cropin Technologies conforme a unos términos y condiciones que se ajusten sustancialmente a los presentados a la Junta Ejecutiva en este informe.

Álvaro Lario  
Presidente

## Results-based logical framework

The following logical framework is the one provided in the GEF approved proposal.

### SMARTFARM - A data and digital technology driven farm and farm management solution for climate resilience

Results Hierarchy	Indicators								End of Project Cumulative/ End-line Survey results	Means of Verification		
	Name of Indicator	Units	Baseline	End Target	Year 1- October 2023	October 2024	Year 2- October 2024 October 2025			Source	Freq.	Resp.
					Target	Actual	Target	Actual				
<b>Goal:</b> Improve the incomes and climate resilience of smallholder farmers in Ethiopia and Rwanda  <b>Project Development Objective:</b> Increased productivity, food security and resilience to climate shocks for smallholder farmers in Ethiopia and Rwanda	Proportion of farmers reporting improved incomes (%)	(%) of farmers	0	100%	50%	0	75%		Project reports	Quarterly	PASIDP II & PACT in Ethiopia & KIIWP II in Rwanda	
	Area of land under climate resilience increase by at least 50%	Land area	0		TBA		TBA		Project reports	Annually	PASIDP II & PACT in Ethiopia & KIIWP II in Rwanda	
	Proportion of farmers reporting improved crop and livestock productivity	(%) of farmers	0	100%	50%	0	75%		Project reports	Quarterly	PASIDP II & PACT in Ethiopia & KIIWP II in Rwanda	
	Proportion of households below poverty rate	(%) of farmers	97%		80%		80%		Baseline, End-Line, And Farmer Cooperatives Data	Project Start & Project End	PASIDP II & PACT in Ethiopia & KIIWP II in Rwanda	
	Percentage of farmers adopting CSA activities (%)	(%) of farmers	0	75%	50%	0	75%		Project reports	Quarterly	PASIDP II & PACT in Ethiopia & KIIWP II in Rwanda	
<b>Outcome 1:</b> Increased number of farmers adopting improved and sustainable agricultural practices	Number of farmers adapting to climate change through improved and sustainable agricultural practices	Number of farmers	0	130,000	70,000		130,000		Project reports	Quarterly	PASIDP II & PACT in Ethiopia & KIIWP II in Rwanda	

Results Hierarchy	Indicators								End of Project Cumulative/ End-line Survey results	Means of Verification		
	Name of Indicator	Units	Baseline	End Target	Year 1- October 2023	October 2024	Year 2- October 2024 October 2025			Source	Freq.	Resp.
					Target	Actual	Target	Actual				
	Proportion of farmers registered on the SMARTFARM maintaining a crop health scorecard (%)	(%) of farmers	0	10%	10%		10%		Project reports	Quarterly	PASIDP II & PACT in Ethiopia & KIIWP II in Rwanda	
<b>Outputs: 1.1</b> Farmers receiving e-extension services	Farmers receiving e-extension and climate information services	(%) of farmers	0	100%	50%		100%		Project reports	Quarterly	PASIDP II & PACT in Ethiopia & KIIWP II in Rwanda	
<b>Outputs: 1.2</b> Farmers adopt improved soil management practices and post-harvest management	Farmers adopt improved production, soil management practices and post-harvest management through last mile delivery of services encompassing (a) weather and climate services (WACS), (b) data driven agriculture services (DDAS)	(%) of farmers		100%	50%		100%		Project reports	Quarterly	PASIDP II & PACT in Ethiopia & KIIWP II in Rwanda	
<b>Outcome 2:</b> Farmers improve crop and livestock productivity through reduction in pre-harvest and post-harvest losses	Proportion of farmers reporting improved crop & Livestock productivity through reduction in pre-harvest and post-harvest losses	(%) of farmers	0	100%	50%		100%		Project reports	Quarterly	PASIDP II & PACT in Ethiopia & KIIWP II in Rwanda	
<b>Output 2.1:</b> Farmers receive capacity building from lead farmers on improved agronomic practices	Number of farmers who receive capacity building from lead farmers on improved agronomic practices	Number of farmers	0	130,000	100,000		130,000		Project reports	Quarterly	PASIDP II & PACT in Ethiopia & KIIWP II in Rwanda	
<b>Output 2.2:</b> Farmers receive last mile support from inputs suppliers and other service providers (subject to successful	Proportion of farmers receiving and accessing inputs and others services from inputs suppliers and other service providers	(%) of farmers		100%	50%		100%		Project reports	Quarterly	PASIDP II & PACT in Ethiopia & KIIWP II in Rwanda	

Results Hierarchy	Indicators								End of Project Cumulative/ End-line Survey results	Means of Verification		
	Name of Indicator	Units	Baseline	End Target	Year 1- October 2023	October 2024	Year 2- October 2024 October 2025			Source	Freq.	Resp.
					Target	Actual	Target	Actual				
fundraising for this component )												
<b>Outcome 3:</b> Improved access to markets subject to successful fundraising for this component)	Proportion of farmer reporting improved access to markets	(%) of groups	0	100%	50%		100%		Project reports	Quarterly	PASIDP II & PACT in Ethiopia & KIIWP II in Rwanda	
<b>Output 3.1:</b> Smallholder farmers are linked to agribusinesses and market players through the platform (subject to successful fundraising for this component)	Proportion of Smallholder farmers linked to agribusinesses and market players through the platform	(%) of farmers		100%	50%		100%		Project reports	Quarterly	PASIDP II & PACT in Ethiopia & KIIWP II in Rwanda	