

---

## **Rapport du Président concernant un don du Fonds pour l'environnement mondial au profit du secteur privé**

Numéro du projet: 2000004658

---

Cote du document: EB 2023/139/R.6

Point de l'ordre du jour: 3 a) ii) a)

Date: 17 août 2023

Distribution: Publique

Original: Anglais

### **POUR: APPROBATION**

**Mesures à prendre:** Le Conseil d'administration est invité à approuver la recommandation telle qu'elle figure au paragraphe 16.

---

---

#### **Questions techniques:**

**Juan Carlos Mendoza**

Directeur

Division environnement, climat, genre  
et inclusion sociale

courriel: juancarlos.mendoza@ifad.org

**Thouraya Triki**

Directrice

Division production durable, marchés  
et institutions

courriel: t.triki@ifad.org

---

# Rapport du Président concernant un don du Fonds pour l'environnement mondial au profit du secteur privé

## I. Généralités et conformité avec la Politique du FIDA sur les dons ordinaires

1. Le Fonds pour l'environnement mondial (FEM) gère un programme-défi pour l'innovation en matière d'adaptation (Challenge Program for Adaptation Innovation) qui procure des financements de démarrage à des initiatives novatrices visant à aider les pays vulnérables à faire face à l'aggravation de la crise climatique. Des notes conceptuelles émanant de trois entités du secteur privé (BNP Paribas, la Fondation Grameen Crédit Agricole et Cropin Technologies) ont été présentées au titre du programme-défi du FEM en septembre 2021. En novembre 2021, le FEM a invité ces organisations à approfondir le concept de leurs projets en renseignant des fiches d'identité de projet<sup>1</sup>. Le programme-défi du FEM exige que l'un des 18 organismes d'exécution du FEM dirige les projets sélectionnés. Du fait de l'action novatrice du FIDA et de son rapport étroit avec la résilience aux changements climatiques des petits exploitants, le FEM a recommandé que le Fonds soit désigné organisme d'exécution pour ces projets. Des spécialistes techniques et des équipes de pays du FIDA ont collaboré avec les trois entités du secteur privé évoquées afin d'élaborer les fiches d'identité de projet, qui ont été présentées au FEM en janvier 2022. Le FEM a approuvé ces fiches en juin 2022, et l'approbation du Directeur général et Président du FEM a été obtenue en mai 2023.
2. Conformément à la Stratégie de collaboration avec le secteur privé 2019-2024 du FIDA, à la Politique sur les dons ordinaires du FIDA, aux directives du FIDA relatives aux fonds supplémentaires, et à la délégation de pouvoirs concernée, tous les financements accordés à des entités du secteur privé doivent être approuvés par le Conseil d'administration.
3. La proposition de don à Cropin Technologies est prête à être présentée en vue de son approbation. Les ressources du FEM seront utilisées par le FIDA pour mettre en œuvre le projet SMARTFARM, une solution de gestion des pratiques et exploitations agricoles en faveur de la résilience aux changements climatiques en Éthiopie et au Rwanda qui s'appuie sur les données et la technologie numérique. Les propositions de don au profit des deux autres entités, à savoir BNP Paribas et la Fondation Grameen Crédit Agricole, seront soumises au Conseil d'administration pour examen ultérieurement.
4. **Le programme-défi pour l'innovation en matière d'adaptation du FEM** souligne le rôle déterminant de la collaboration avec le secteur privé et des investissements de ce dernier face aux enjeux liés à la résilience aux changements climatiques, en particulier dans les pays en développement et les pays les moins avancés (PMA). Le programme-défi vise à encourager les idées novatrices en vue de créer des sociétés, des chaînes d'approvisionnement, des systèmes alimentaires et des économies résilients aux changements climatiques. Il favorise l'établissement de partenariats, soutenant les aspirations des pays en développement et des PMA en matière environnementale, et tire parti de l'expertise d'entreprises, d'institutions financières et de concepteurs de technologies de premier plan. Chaque initiative est créée et exécutée en partenariat avec l'un des 18 organismes d'exécution du FEM. Les promoteurs de projets du secteur privé ont répondu à la deuxième phase de l'appel à propositions

<sup>1</sup> Au total, 418 dossiers ont été soumis lors du dernier appel à propositions du FEM, portant sur une variété de domaines et de secteurs. Dix propositions ont été sélectionnées, dont trois prévoyant que le FIDA intervienne en qualité d'organisme d'exécution pour le compte du FEM. Les critères de présélection portaient sur: a) la qualité du projet ou programme; b) la répartition équitable entre les pays et régions admissibles; c) le degré d'innovation; d) le potentiel de stimulation de l'appui du secteur privé à l'adaptation aux changements climatiques à grande échelle; e) l'appui concernant des secteurs et thématiques prioritaires.

et trois projets présentés en collaboration avec le FIDA ont été retenus. Le don du FEM, d'une valeur de 2 millions d'USD, sera utilisé par les trois entités du secteur privé suivantes: i) BNP Paribas; ii) la Fondation Grameen Crédit Agricole; iii) Cropin Technologies. Les bénéficiaires ont été sélectionnés après mise en concurrence, dans le cadre de l'appel à propositions du FEM lancé au titre de son programme-défi.

5. Conformément aux procédures d'examen du FIDA relatives aux propositions soumises au FEM, un processus exhaustif d'assurance qualité a été mis en œuvre. Durant la phase de conception, la fiche d'identité du projet et la proposition de création de projet ont été évaluées au regard des exigences et critères de financement du FEM par la Division environnement, climat, genre et inclusion sociale (ECG), la Division des politiques et des résultats opérationnels, le Bureau du Conseil juridique, la Division du Contrôleur financier et la Division des services de gestion financière. Elles ont été validées par la direction d'ECG et de la Division production durable, marchés et institutions (PMI), puis approuvées par la Vice-Présidente adjointe responsable du Département de la stratégie et des savoirs et le Vice-Président adjoint responsable du Département de la gestion des programmes, avant d'être présentées au FEM. Les vérifications préalables concernant les questions fiduciaires, qui consistent à évaluer les capacités en matière de gestion financière de l'entité d'exécution ainsi que son statut juridique, ont été effectuées. L'entité a également été soumise aux vérifications préalables relatives à la criminalité financière aux fins de la détection et de la prévention des méfaits de nature financière, comme la fraude, le blanchiment d'argent et la corruption. La disponibilité des fonds a été confirmée par des lettres d'approbation du Président et Directeur général du FEM.
6. Le projet est conforme à la Stratégie de collaboration avec le secteur privé du FIDA en ce qui concerne: i) la pertinence des innovations au regard de la création et du développement d'une filière de services financiers inclusifs en milieu rural dans les programmes du FIDA; ii) l'additionnalité par l'entremise d'innovations procurant des biens collectifs importants, ayant des effets d'émulation sur le marché et pouvant jouer le rôle de catalyseur de financements en faveur de l'adaptation aux changements climatiques des petits exploitants qui ne seraient autrement pas accessibles; iii) l'impact en matière de développement à grande échelle, en ce qu'il mobilise le savoir-faire et les ressources des programmes d'appui aux petits exploitants du FIDA, et fait appel au secteur privé; iv) la gestion des risques, en ce que le projet mettra en lumière le niveau de risque relativement faible associé au financement de l'adaptation des petits exploitants et l'importance de ce financement, et consolidera le rôle de premier plan du FIDA et les rôles des entités du secteur privé. Les directives du FEM sont compatibles avec les Procédures d'évaluation sociale, environnementale et climatique du FIDA.
7. Le projet possède une valeur ajoutée significative du point de vue du FIDA, notamment au regard des points suivants:
  - **Promotion d'une plus grande collaboration avec le secteur privé**, jouant le rôle de catalyseur de l'investissement et de solutions novatrices provenant du secteur privé visant à répondre aux besoins des petits producteurs.
  - **Renforcement des capacités d'acteurs privés** pour qu'ils puissent intégrer l'adaptation aux changements climatiques à leurs stratégies d'investissement.
  - **Productivité agricole durable accrue** appuyée par des services financiers et des services numériques de vulgarisation, qui permettra de créer des chaînes d'approvisionnement plus résilientes profitant à la fois aux petits exploitants et aux acteurs des chaînes d'approvisionnement concernés.

8. Le projet est également conforme à la Stratégie relative aux technologies de l'information et des communications au service du développement du FIDA et contribuera à l'action menée dans les domaines d'action stratégique qui y sont définis: i) promouvoir l'adoption de solutions pouvant être reproduites à plus grande échelle; ii) renforcer les partenariats pertinents; iii) améliorer la gestion et le partage des savoirs. Le projet sera en outre mis en conformité avec la Politique du FIDA relative à la gouvernance des données et ses principes directeurs visant à assurer l'intégrité, la qualité, la transparence, la responsabilité et la proportionnalité.

## II. Le projet proposé

### **SMARTFARM – Une solution de gestion des pratiques et exploitations agricoles guidée par les données et la technologie numérique en faveur de la résilience aux changements climatiques en Éthiopie et au Rwanda. Ce projet sera exécuté par Cropin Technologies.**

9. L'objectif du projet est de permettre à de petits exploitants agricoles établis en Éthiopie et au Rwanda de s'adapter aux changements climatiques et d'améliorer la productivité de leurs cultures et leur sécurité alimentaire et nutritionnelle grâce à l'accès à des données météorologiques et climatologiques en temps réel, et à des services de conseil agricole. Le projet possède trois composantes visant à renforcer l'adaptation et la résilience aux changements climatiques des petits exploitants agricoles. La première composante est axée sur le déploiement et l'adoption de SMARTFARM, une plateforme numérique qui cible 130 000 petits exploitants (dont des femmes et des jeunes) dans les deux pays pendant une période de deux ans. SMARTFARM promouvra l'utilisation de données météorologiques et climatologiques en temps réel, ainsi que l'offre de services de conseil agricole guidés par les données aux petits exploitants. Ces éléments favoriseront l'adoption de pratiques agricoles résilientes aux changements climatiques et renforceront la résilience climatique des communautés rurales. Les données relatives à l'emplacement des exploitations agricoles seront numérisées dans le but d'apporter des réponses spécifiques à chaque contexte et fondées sur des prévisions, à l'aide de techniques d'analyse avancées permettant de produire des avis.
10. **Des propositions de valeur remarquables.** Utilisant une plateforme numérique afin de renforcer l'adaptation et la résilience aux changements climatiques des petits exploitants, SMARTFARM combine des technologies et des services numériques, l'analyse de mégadonnées et une approche axée sur les bénéficiaires pour venir en aide aux petits exploitants. La solution proposée est reproductible à grande échelle, économique et utilisable en temps réel, permettant aux agriculteurs de s'adapter rapidement aux changements climatiques. La plateforme promeut les rapprochements financiers et avec les marchés, qui assureront la viabilité à long terme des acteurs des filières agricoles, notamment des femmes et des jeunes.
11. **Le but global du projet** est de contribuer à améliorer la résilience aux changements climatiques des petits exploitants agricoles en **Éthiopie et au Rwanda**. Les **objectifs consistent** à permettre aux petits exploitants agricoles de ces pays de s'adapter aux changements climatiques et d'améliorer la productivité de leurs cultures et leur sécurité alimentaire et nutritionnelle en leur donnant accès à des données météorologiques et climatologiques en temps réel et à des services de conseil agricole. Le projet cible un groupe de 130 000 petits exploitants (100 000 en Éthiopie et 30 000 au Rwanda), dont des femmes, sur une période de deux ans, avec l'appui de 2 000 entrepreneurs locaux ou agricoles. Le projet sera **exécuté pendant deux années** et comprendra les composantes suivantes:

- **Composante 1.** Déploiement, adoption et reproduction à plus grande échelle de SMARTFARM afin de renforcer l'adaptation et la résilience aux changements climatiques de 130 000 petits exploitants, dont des femmes, pendant deux ans avec l'appui de 2 000 entrepreneurs locaux ou agricoles.
- **Composante 2.** Renforcement des capacités d'une sélection d'organisations paysannes, d'organisations de producteurs et d'organisations et institutions rurales, de 2 000 entrepreneurs locaux ou agricoles (dont au moins 25% de femmes) et de partenaires d'exécution en vue d'un transfert de savoirs et d'actifs.
- **Composante 3.** Création de partenariats et production de savoirs et d'outils afin de promouvoir la collaboration avec des acheteurs, intervenant notamment dans le cadre de contrats d'achat de la production, et des institutions afin de favoriser l'accès au crédit et les rapprochements avec les marchés, et reproduction à plus grande échelle et transposition du modèle auprès d'autres États membres.

### III. Effets directs et produits escomptés

12. Les effets directs et produits escomptés du projet sont les suivants:

- **Effet direct 1:** Hausse du nombre d'agriculteurs s'adaptant aux changements climatiques grâce à des pratiques agricoles améliorées et durables.
  - i) **Produit 1.1:** Les agriculteurs bénéficient de services numériques de vulgarisation et d'information climatologique.
  - ii) **Produit 1.2:** Les agriculteurs adoptent de meilleures pratiques de gestion de la production et des sols ainsi que de gestion après récolte grâce à la fourniture de services sur le dernier kilomètre: a) services météorologiques et climatologiques; b) services agricoles guidés par les données.
- **Effet direct 2:** Amélioration de la productivité des cultures et de l'élevage grâce à l'accès à des services de conseil en matière d'adaptation climatiquement rationnelle et à une réduction des pertes avant et après récolte.
  - i) **Produit 2.1:** Les agriculteurs bénéficient d'activités de renforcement des capacités conduites par des agriculteurs chefs de file concernant les pratiques améliorées de conseil agronomique et d'adaptation climatiquement rationnelle.
  - ii) **Produit 2.2:** Les agriculteurs bénéficient d'un appui sur le dernier kilomètre de la part de fournisseurs d'intrants et d'autres prestataires de services.
- **Effet direct 3:** Amélioration de l'accès des produits aux marchés.
  - i) **Produit 3.1:** Les petits exploitants agricoles ont noué des liens avec des entreprises agricoles et des acteurs du marché grâce à la plateforme de Cropin.

### IV. Modalités d'exécution

13. En tant que bénéficiaire du don, Cropin sera responsable de l'exécution globale du projet. En sa qualité d'organisme d'exécution du FEM, le FIDA assurera la supervision du projet par l'intermédiaire des unités de gestion de projet (UGP) dans les pays ciblés et de Cropin, conformément aux procédures d'appui à l'exécution et de supervision de projet du Fonds. Le projet est intégré aux projets du FIDA suivants: la deuxième phase du Programme de développement participatif de la

petite irrigation (PASIDP II) et le Programme pour l'agriculture participative et la transformation face aux changements climatiques (PACT) en Éthiopie, et la deuxième phase du Projet d'irrigation et de gestion intégrée des bassins versants du district de Kayonza (KIIWP II) au Rwanda. Les UGP, rattachées au ministère de l'agriculture concerné et en coordination avec Cropin, contribueront au suivi permanent du projet. Le Ministère éthiopien de l'agriculture jouera le rôle d'organisme d'ancrage concernant le déploiement de la technologie SMARTFARM en Éthiopie, tandis que le Ministère rwandais de l'agriculture et des ressources animales et le Conseil rwandais de l'agriculture et du développement des ressources animales seront les principaux points d'ancrage pour l'exécution du projet au Rwanda, au titre des phases I et II du KIIWP. SMARTFARM sera supervisé de façon conjointe par les ministères de l'agriculture dans chaque pays, qui interviendront dans le cadre des UGP et d'une unité unique d'exécution du projet, le FIDA et le FEM. Ils évalueront les résultats obtenus et les enseignements tirés et, s'il y a lieu, appuieront le projet en veillant à l'efficacité de l'exécution et de l'échange de savoirs, et augmenteront la probabilité de réalisation des objectifs du projet.

14. Les procédures relatives à la présentation de l'information financière et à l'audit sont conformes aux procédures standard.

## V. Coût et financement indicatifs du projet

15. Les ressources mobilisées pour SMARTFARM ont été déterminées en consultation avec des partenaires durant la préparation des fiches d'identité de projet et l'élaboration des demandes d'approbation soumises au Président et Directeur général du FEM en 2022. Pour compléter le don du FEM, 3,8 millions d'USD ont été mobilisés, répartis comme suit: un financement de 2 400 000 USD accordé par le FIDA par l'intermédiaire du KIIWP II (2022-2027) actuellement exécuté au Rwanda, ainsi que du PASIDP II (2016-2024) et du Programme pour l'agriculture participative et la transformation face aux changements climatiques (2022-2028) en Éthiopie; et un cofinancement prenant la forme d'un don de 1 250 000 USD de Cropin en vue d'investissements technologiques et de la couverture des coûts liés à la gestion du projet.

Tableau 1  
Coût par composante et par source de financement  
(en USD)

Composantes	FEM	FIDA (Cofinancier)	Cropin (Cofinancier)	Ministère de l'agriculture de l'Éthiopie (Cofinancier)	Total
1. Composante 1	600 000	990 000	1 125 000	49 630	2 764 630
2. Composante 2	100 000	400 000	50 000	35 370	585 370
3. Composante 3	69 536	787 350	-	-	856 886
4. Coûts de gestion du projet	50 000	222 650	75 000	20 000	367 650
<b>Total</b>	<b>819 536</b>	<b>2 400 000</b>	<b>1 250 000</b>	<b>105 000</b>	<b>4 574 536</b>

Tableau 2  
**Coût par catégorie de dépenses et par source de financement**  
(en USD)

<i>Catégorie de dépenses</i>	<i>FEM</i>	<i>FIDA</i>	<i>Contributions en nature de Cropin</i>	<i>Contributions en nature du Ministère de l'agriculture de l'Éthiopie</i>	<i>Total</i>
1. Personnel	60 000	212 700	110 000	37 000	419 700
2. Voyages	25 000	10 000	15 000	-	50 000
3. Biens, services et intrants	734 536	2 177 300	1 125 000	68 000	4 104 836
<b>Total</b>	<b>819 536</b>	<b>2 400 000</b>	<b>1 250 000</b>	<b>105 000</b>	<b>4 574 536</b>

## VI. Recommandation

16. Je recommande au Conseil d'administration d'approuver la proposition de don financé par le FEM au profit de Cropin, dans le cadre duquel le FIDA agira en qualité d'organisme d'exécution, en adoptant la résolution suivante:

DÉCIDE: que le Fonds, dans le but de financer en partie SMARTFARM, une solution de gestion des pratiques et exploitations agricoles guidée par les données et la technologie numérique en faveur de la résilience aux changements climatiques, accordera à Cropin Technologies, sur les ressources du Fonds pour l'environnement mondial, un don de huit cent dix-neuf mille cinq cent trente-six dollars des États-Unis (819 536 USD), qui sera régi par des modalités et conditions conformes en substance aux modalités et conditions indiquées au Conseil d'administration dans le présent rapport.

Le Président  
Alvaro Lario

## Results-based logical framework

The following logical framework is the one provided in the GEF approved proposal.

### SMARTFARM - A data and digital technology driven farm and farm management solution for climate resilience

Results Hierarchy	Indicators								End of Project Cumulative/ End-line Survey results	Means of Verification		
	Name of Indicator	Units	Baseline	End Target	Year 1- October 2023	October 2024	Year 2- October 2024 October 2025			Source	Freq.	Resp.
					Target	Actual	Target	Actual				
<b>Goal:</b> Improve the incomes and climate resilience of smallholder farmers in Ethiopia and Rwanda  <b>Project Development Objective:</b> Increased productivity, food security and resilience to climate shocks for smallholder farmers in Ethiopia and Rwanda	Proportion of farmers reporting improved incomes (%)	(%) of farmers	0	100%	50%	0	75%		Project reports	Quarterly	PASIDP II & PACT in Ethiopia & KIIWP II in Rwanda	
	Area of land under climate resilience increase by at least 50%	Land area	0		TBA		TBA		Project reports	Annually	PASIDP II & PACT in Ethiopia & KIIWP II in Rwanda	
	Proportion of farmers reporting improved crop and livestock productivity	(%) of farmers	0	100%	50%	0	75%		Project reports	Quarterly	PASIDP II & PACT in Ethiopia & KIIWP II in Rwanda	
	Proportion of households below poverty rate	(%) of farmers	97%		80%		80%		Baseline, End-Line, And Farmer Cooperatives Data	Project Start & Project End	PASIDP II & PACT in Ethiopia & KIIWP II in Rwanda	
	Percentage of farmers adopting CSA activities (%)	(%) of farmers	0	75%	50%	0	75%		Project reports	Quarterly	PASIDP II & PACT in Ethiopia & KIIWP II in Rwanda	
<b>Outcome 1:</b> Increased number of farmers adopting improved and sustainable agricultural practices	Number of farmers adapting to climate change through improved and sustainable agricultural practices	Number of farmers	0	130,000	70,000		130,000		Project reports	Quarterly	PASIDP II & PACT in Ethiopia & KIIWP II in Rwanda	



Results Hierarchy	Indicators								End of Project Cumulative/ End-line Survey results	Means of Verification		
	Name of Indicator	Units	Baseline	End Target	Year 1- October 2023	October 2024	Year 2- October 2024 October 2025			Source	Freq.	Resp.
					Target	Actual	Target	Actual				
	Proportion of farmers registered on the SMARTFARM maintaining a crop health scorecard (%)	(%) of farmers	0	10%	10%		10%		Project reports	Quarterly	PASIDP II & PACT in Ethiopia & KIIWP II in Rwanda	
<b>Outputs: 1.1</b> Farmers receiving e-extension services	Farmers receiving e-extension and climate information services	(%) of farmers	0	100%	50%		100%		Project reports	Quarterly	PASIDP II & PACT in Ethiopia & KIIWP II in Rwanda	
<b>Outputs: 1.2</b> Farmers adopt improved soil management practices and post-harvest management	Farmers adopt improved production, soil management practices and post-harvest management through last mile delivery of services encompassing (a) weather and climate services (WACS), (b) data driven agriculture services (DDAS)	(%) of farmers		100%	50%		100%		Project reports	Quarterly	PASIDP II & PACT in Ethiopia & KIIWP II in Rwanda	
<b>Outcome 2:</b> Farmers improve crop and livestock productivity through reduction in pre-harvest and post-harvest losses	Proportion of farmers reporting improved crop & Livestock productivity through reduction in pre-harvest and post-harvest losses	(%) of farmers	0	100%	50%		100%		Project reports	Quarterly	PASIDP II & PACT in Ethiopia & KIIWP II in Rwanda	
<b>Output 2.1:</b> Farmers receive capacity building from lead farmers on improved agronomic practices	Number of farmers who receive capacity building from lead farmers on improved agronomic practices	Number of farmers	0	130,000	100,000		130,000		Project reports	Quarterly	PASIDP II & PACT in Ethiopia & KIIWP II in Rwanda	
<b>Output 2.2:</b> Farmers receive last mile support from inputs suppliers and other service providers (subject to successful	Proportion of farmers receiving and accessing inputs and others services from inputs suppliers and other service providers	(%) of farmers		100%	50%		100%		Project reports	Quarterly	PASIDP II & PACT in Ethiopia & KIIWP II in Rwanda	

Results Hierarchy	Indicators								End of Project Cumulative/ End-line Survey results	Means of Verification		
	Name of Indicator	Units	Baseline	End Target	Year 1- October 2023	October 2024	Year 2- October 2024 October 2025			Source	Freq.	Resp.
					Target	Actual	Target	Actual				
fundraising for this component )												
<b>Outcome 3:</b> Improved access to markets subject to successful fundraising for this component)	Proportion of farmer reporting improved access to markets	(%) of groups	0	100%	50%		100%		Project reports	Quarterly	PASIDP II & PACT in Ethiopia & KIIWP II in Rwanda	
<b>Output 3.1:</b> Smallholder farmers are linked to agribusinesses and market players through the platform (subject to successful fundraising for this component)	Proportion of Smallholder farmers linked to agribusinesses and market players through the platform	(%) of farmers		100%	50%		100%		Project reports	Quarterly	PASIDP II & PACT in Ethiopia & KIIWP II in Rwanda	