

## تقرير رئيس الصندوق بشأن

## قرضين مقترح تقديمهما إلى

## جمهورية مالي من أجل

## المشروع الثاني لدعم التدريب المهني، والعمالة وريادة الأعمال لشباب الريف

رقم المشروع: 2000004014

الوثيقة: EB 2022/137/R.37

بند جدول الأعمال: 16(أ)(3)(ج)

التاريخ: 28 نوفمبر/تشرين الثاني 2022

التوزيع: عام

اللغة الأصلية: الإنكليزية

للموافقة

الإجراء: المجلس التنفيذي مدعو إلى الموافقة على التوصية الواردة في الفقرة 50.

الأسئلة التقنية:

Norman Messer

المدير القطري

شعبة أفريقيا الغربية والوسطى

البريد الإلكتروني: n.messer@ifad.org

Sana F.K Jatta

المدير الإقليمي بالإنابة

شعبة أفريقيا الغربية والوسطى

البريد الإلكتروني: s.jatta@ifad.org

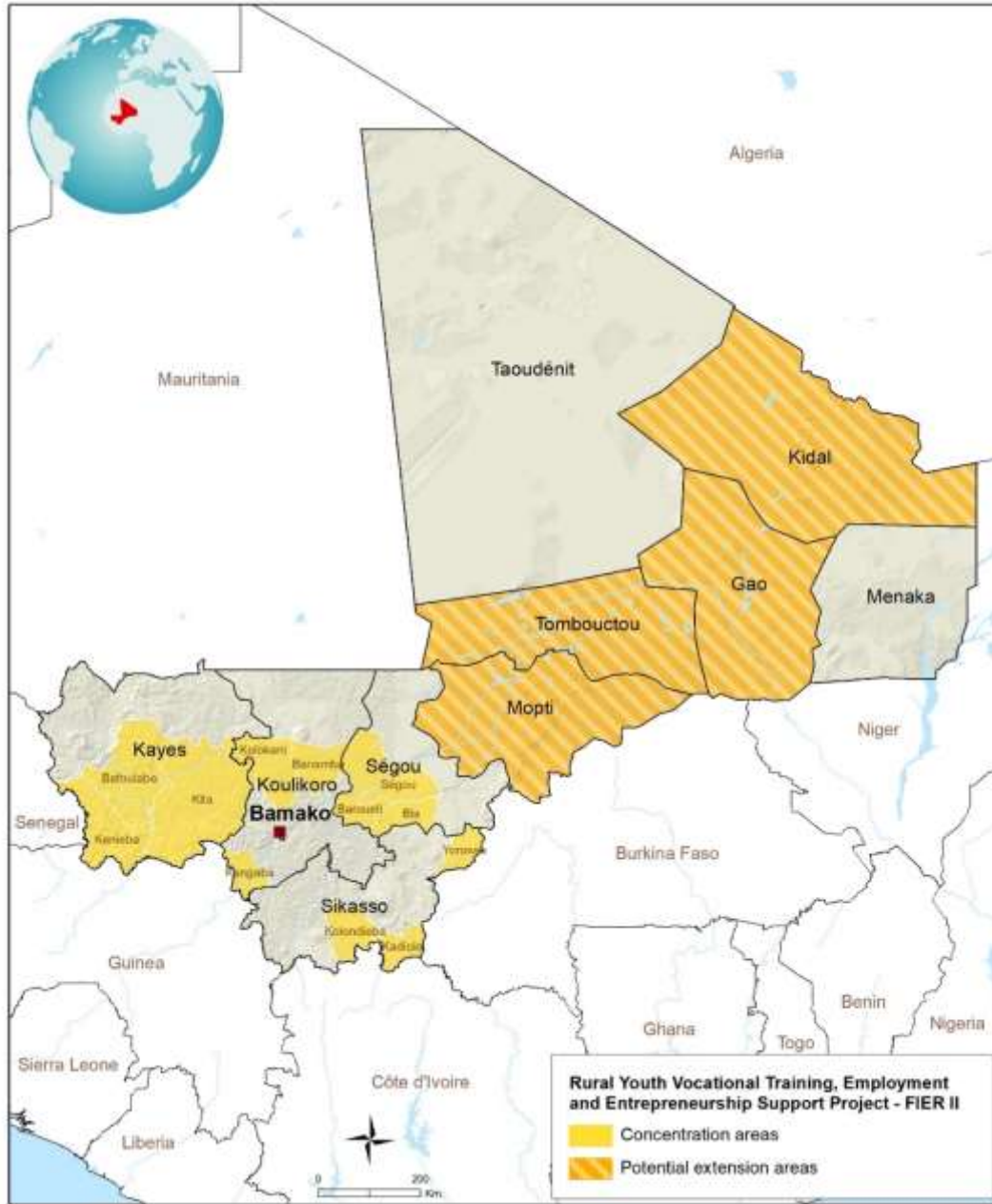
## جدول المحتويات

ii	خريطة منطقة المشروع
iii	موجز التمويل
1	أولاً- السياق
1	ألف- السياق الوطني ومسوّغات تدخل الصندوق
2	باء- الدروس المستفادة
2	ثانياً- وصف المشروع
2	ألف- الأهداف، والمنطقة الجغرافية للتدخل، والمجموعات المستهدفة
3	باء- المكونات، والحاصل والأنشطة
4	جيم- نظرية التغيير
4	دال- المواءمة والملكية، والشراكات
4	هاء – التكاليف، والفوائد، والتمويل
9	ثالثاً- إدارة المخاطر
9	ألف- المخاطر وتدابير التخفيف منها
9	باء- الفئة البيئية والاجتماعية
10	جيم- تصنيف المخاطر المناخية
10	دال- القدرة على تحمل الديون
	رابعاً- التنفيذ 10
10	ألف- الإطار التنظيمي
12	باء- التخطيط، والرصد والتقييم، والتعلم، وإدارة المعرفة، والتواصل
13	جيم- خطط التنفيذ
13	خامساً- الوثائق القانونية والسند القانوني
13	سادساً- التوصية

### فريق تنفيذ المشروع

Sana F.K. Jatta	المدير الإقليمي:
Norman Messer	المدير القطري:
Fanny Grandval	الموظفة التقنية الرئيسية:
Awa Mbaye/ Mohamed Mouctar Diallo	موظف المالية:
Maam Suwadu Jimbira-Sakho	أخصائية المناخ والبيئة:
Aspasia Tsekeri	موظفة الشؤون القانونية:

## خريطة منطقة المشروع



إن التسميات المستخدمة وطريقة عرض المواد في هذه الخريطة لا تعني التعبير عن أي رأي كان من جانب الصندوق فيما يتعلق بترسيم الحدود أو الترخوم أو السلطات المختصة بها.  
أعد هذه الخريطة الصندوق الدولي للتنمية الزراعية | 2022-10-04



## موجز التمويل

الصندوق الدولي للتنمية الزراعية	المؤسسة المبادرة:
وزارة الاقتصاد والمالية	المقترض/المتلقي:
وزارة ريادة الأعمال الوطنية والتوظيف والتدريب المهني	الوكالة المنفذة:
100 مليون دولار أمريكي	التكلفة الكلية للمشروع:
31.2 مليون دولار أمريكي	قيمة القرض 1 المقدم من الصندوق (شروط فائقة التيسيرية):
7.8 مليون دولار أمريكي	قيمة القرض 2 المقدم من الصندوق (شروط تيسيرية للغاية):
شروط فائقة التيسيرية: 50 سنة، بما في ذلك فترة سماح مدتها 10 سنوات، ويتحمل رسم خدمة قدره 0.10 في المائة سنويا (تعديلات للقروض بعملة واحدة)	شروط القرضين المقدمين من الصندوق:
شروط تيسيرية للغاية: 40 سنة، بما في ذلك فترة سماح مدتها 10 سنوات، ويتحمل رسم خدمة قدره 0.75 في المائة سنويا (تعديلات للقروض بعملة واحدة)	الجهة المحلية المشاركة في التمويل:
مؤسسات التمويل البالغ الصغر في مالي	قيمة التمويل المشترك:
8.4 مليون دولار أمريكي	شروط التمويل المشترك:
القروض البالغة الصغر بأسعار فائدة تجارية	مساهمة المقترض/المتلقي:
7.3 مليون دولار أمريكي	مساهمة المستفيدين:
5.6 مليون دولار أمريكي	فجوة التمويل:
39.6 مليون دولار أمريكي	قيمة التمويل المناخي الذي يقدمه الصندوق:
15.28 مليون دولار أمريكي	

## أولا- السياق

### ألف- السياق الوطني ومسوّغات تدخل الصندوق

1- **مالي بلد منخفض الدخل عانى مؤخرا من نكسات اقتصادية.** ويبلغ نصيب الفرد من الناتج المحلي الإجمالي 858.92 دولارا أمريكيا للفرد في عام 2020، وبذلك تُعد مالي من بين أقل البلدان دخلا في العالم. وارتفع عجز الميزانية من 1.8 في المائة من الناتج المحلي الإجمالي في عام 2019 إلى 6.1 في المائة في عام 2020، ويرجع ذلك أساسا إلى انخفاض الإيرادات الضريبية. كما أن مالي بلد في وضع هش ومدرج على قائمة البنك الدولي المنسقة للبلدان التي تشهد نزاعات متوسطة الشدة.<sup>1</sup> ولا يزال معدل انتشار الفقر في مالي مرتفعا ويتركز في المناطق الريفية.

2- **المواءمة مع الأولويات الوطنية.** يتسم تعزيز عمالة الشباب بأهمية قصوى وينعكس في معظم السياسات القطاعية. وسيسهم المشروع الثاني المقترح لدعم التدريب المهني، والعمالة وريادة الأعمال لشباب الريف (ويشار إليه فيما بعد باسم "المشروع الثاني") في تحقيق أهداف الأمن الغذائي الوطنية وكذلك تلك المرتبطة بالتخفيف من آثار تغير المناخ والسياسة الوطنية للمساواة بين الجنسين.

3- **الجهات الفاعلة الرئيسية والترتيبات المؤسسية.** ستشمل الجهات الفاعلة الرئيسية مقدمي الخدمات المتخصصين - وهم بعض من أفضل مقدمي الخدمات أداءً في المرحلة الأولى - بالإضافة إلى منظمات المزارعين والشباب على مختلف المستويات والمنظمات المجتمعية. وسيجري اختيارهم على أساس تنافسي، وستكون عقودهم قائمة على الأداء.

#### الجوانب الخاصة المتعلقة بأولويات التعميم المؤسسي في الصندوق

4- تقل أعمار أكثر من 80 في المائة من سكان مالي عن 35 سنة. وفي كل سنة، يدخل حوالي 300 000 شاب إلى سوق العمل في سياق اقتصادي ضعيف، قوضته مؤخرا جائحة كوفيد-19 وبيئة سياسية غير مواتية يتخللها انعدام الأمن. ويواجه شباب الريف، ومعظمهم من ذوي التدريب الضعيف، البطالة والعمالة الناقصة. وتماشيا مع التزامات التعميم في الصندوق، صُنّف المشروع الثاني على أنه:

☒ يراعي الشباب

☒ يعطي الأولوية للأشخاص ذوي الإعاقة

☒ يشمل التمويل المناخي

☒ يشمل القدرة التكيفية

5- وتبلغ قيمة مؤشر عدم المساواة بين الجنسين في مالي 0.613، مما يجعلها تشغل المرتبة 155 من أصل 170 بلدا في عام 2021.<sup>2</sup> وزاد الضغط على الموارد الطبيعية لاستدامة الأنشطة الزراعية كمصدر للنزاع، في حين أن الوصول إلى الأنشطة غير الزراعية لا يزال صعبا للغاية بالنسبة للنساء الريفيات. ووفقا للمبادرة العالمية للتكيف التابعة لجامعة نوتردام، تشغل مالي المرتبة السابعة لأشد البلدان ضعفا فيمل يتعلق بتغير المناخ، والسابعة والثلاثين من حيث استعدادها للتصدي للصدمات المناخية.

<sup>1</sup> البنك الدولي. 2022. قائمة الحالات الهشة والمتأثرة بالنزاعات. [FCSList-FY22.pdf \(worldbank.org\)](https://www.worldbank.org/FCSList-FY22.pdf).

<sup>2</sup> برنامج الأمم المتحدة الإنمائي، 2022.

## مسوّغات تدخل الصندوق

6- يتمتع الصندوق بسجل طويل وناجح إلى حد ما في مالي في تحديد رواد الأعمال الشباب وتدريبهم، مما يُيسّر وصولهم إلى الخدمات المالية وربطهم بالأسواق. وخلال المرحلة الأولى من هذا المشروع، جرى إنشاء أكثر من 13 000 نشاط ومؤسسة بالغ الصغر مدر للدخل بقيادة الشباب في 1 504 قرى. وسيعمل المشروع الثاني على تعزيز هذه الإنجازات وتوسيع نطاقها في العديد من سلاسل القيمة الزراعية العالية الإمكانيات وعدد قليل من سلاسل القيمة غير الزراعية، بناء على فرص السوق وإمكانات إدماج الشباب. وسيحفز المشروع الثاني الإمكانيات الريادية للشابات على وجه الخصوص، والتي ظلت غير مستغلة إلى حد كبير حتى الآن.

## باء- الدروس المستفادة

- 7- **الاستهداف المجتمعي والتوجه الوظيفي.** بناء على الخبرة المكتسبة في المرحلة الأولى، أصبح الميسرون العاملون على مستوى القاعدة الشعبية المعينون محليا جزءا لا يتجزأ من نهج شفاف وتشاركي حقيقي لتحديد القيود التي يواجهها الشباب وتطلعاتهم، مما أدى إلى ملكية قوية للمشروع.
- 8- **يتعين أن يكون خلق فرص العمل على أساس نماذج تنمية المؤسسات البالغة الصغر مدفوعا أكثر بالطلب.** ويجب أن تؤخذ الاحتياجات المحددة لسوق العمل في الاعتبار، ولا سيما في سياق ربط الشباب بسلاسل القيمة.
- 9- **وفورات الحجم والاستدامة في تقديم الخدمات المالية المناصرة للفقراء.** نجحت المرحلة الأولى من المشروع في تجربة نظام يجري بموجبه استخدام الودائع لأجل كضمان للشباب المستهدف على أساس فردي. وقد أدى ذلك إلى الحد من انتشار مؤسسات التمويل البالغ الصغر؛ وللتعويض عن هذا القصور، لن يُنشئ المشروع الثاني آلية تشجع المدخرات المحسنة فحسب، بل سيُنشئ أيضا صندوق ضمان تحت إدارة مهنية من شأنه أن يسمح لمؤسسات التمويل البالغ الصغر بتنمية حافظتها من العملاء الشباب.
- 10- **يتعين أن تكون عقود مقدمي الخدمات مستندة إلى النتائج مع ضمان الاستمرارية.** وينبغي تمكين مقدمي الخدمات من التخطيط على المدى الطويل، والذي لا يعفيهم من تقييمات الأداء السنوية (شرط لتجديد العقد).
- 11- **أدى النهج المكون من مرحلتين لتوسيع منطقة المشروع في إطار المرحلة الأولى إلى تأخير التنفيذ.** وسيبنى المشروع الثاني نهجا موجهها نحو العمليات سيسمح بالامتداد التدريجي إلى مناطق جديدة عندما تسمح الظروف بذلك، ولا سيما الوضع الأمني.
- 12- **يؤدي ربط الشباب المستهدف بسلاسل القيمة جيدة التنظيم إلى زيادة احتمالية استدامة أنشطتهم الاقتصادية.** ويمكن تحقيق ذلك من خلال تعزيز نوع التطوير التنظيمي الذي يسمح للشباب بالمشاركة في المشتريات والمبيعات بالجملة على طول بعض سلاسل القيمة الأكثر تنظيما وانضباطا.

## ثانيا- وصف المشروع

### ألف- الأهداف، والمنطقة الجغرافية للتدخل، والمجموعات المستهدفة

13- **الهدف الإنمائي للمشروع الثاني** هو تشجيع تنظيم المشروعات في المناطق الريفية وتيسير الإدماج الاقتصادي للشباب في سلاسل القيمة الزراعية والقطاعات الفرعية غير الزراعية. وبالتالي سيسهم المشروع في تحقيق الهدف الاستراتيجي الثاني لبرنامج الفرص الاستراتيجية القطرية وهو: تعزيز وصول المنتجين أصحاب الحيازات الصغيرة إلى الأسواق.

- 14- وتتوافق **منطقة التدخل الجغرافية** مع استراتيجية استهداف برنامج الفرص الاستراتيجية القطرية، والتي تشمل ثماني مناطق. وسيبدأ التنفيذ في الجنوب ذي الكثافة السكانية العالية، في أفقر 12 مقاطعة في البلد والتي تقع في كوليكورو وسيكاسو وكايس وسيغو. وبعد تغطية "مناطق التركيز" هذه (التي سبق تغطيتها في المرحلة الأولى)، قد يوسع المشروع الثاني نطاقه إلى "مناطق الامتداد" (بما في ذلك مناطق موبتي وغاو وتومبوكتو وكيدال)، رهنا بمجموعة من الشروط التي يتعين الوفاء بها، ولا سيما الشواغل الأمنية.
- 15- وسيكون اختيار المجموعات المستهدفة متسقا مع سياسة الاستهداف في الصندوق وأهداف التعميم. سيجري تسجيل شباب الريف المؤهلين وتقديم خدمات المشورة وخدمات التوجيه الوظيفي لهم من خلال مقدمي الخدمات المتخصصين ومنظمات المنتجين. وسيستفيد حوالي 60 000 شاب ريفي تتراوح أعمارهم بين 15 و40 سنة من التدريب المهني و/أو الإدماج الاقتصادي من خلال ريادة الأعمال البالغة الصغر أو العمل بمرتبات، وسيجري ربط 9 000 شاب ريفي بسلاسل الإمداد؛ وبصفة عامة، ستكون نسبة 40 في المائة من المستفيدين من النساء.

## باء- المكونات، والحاصل والأنشطة

- 16- **مكونات المشروع هي:** (1) تحسين البيئة المؤسسية والاجتماعية والاقتصادية المواتية لتعزيز ريادة أعمال وعمالة شباب الريف؛ (2) دعم شباب الريف في توليد دخل لائق من خلال الوصول المستدام إلى الخدمات المالية وغير المالية المتوافقة مع تطلعاتهم ومتطلبات السوق؛ (3) تنسيق المشروع وإدارته.
- 17- ويرد أدناه ملخص للنتائج المتوقعة حسب المكون.

- **المكون 1** سيؤدي إلى بيئة مؤسسية واجتماعية واقتصادية أكثر ملاءمة لتعزيز ريادة أعمال وعمالة الشباب في المناطق الريفية. وستكون هذه هي النتيجة المجمعة للنشاط 1-1-1 - تعزيز قدرات وزارة ريادة الأعمال الوطنية والتوظيف والتدريب المهني وفروعها؛ والنشاط 1-1-2 - بناء قدرات مراكز التدريب المهني والجهات الفاعلة الإقليمية والمحلية المسؤولة عن تقديم الخدمات التي تلبي احتياجات شباب الريف؛ والنشاط 1-1-3 - بناء قدرات المنظمات الاتحادية لشباب الريف والمنظمات والوكالات الجامعية الأخرى المماثلة، وكذلك فروعها الشعبية.
- **المكون 2** سيؤدي إلى عمالة الشباب (العاملون لحسابهم الخاص والعاملون برواتب) في العديد من قطاعات سلسلة القيمة. وستكون هذه هي النتيجة المجمعة للنشاط 1-1-2 - استهداف شباب الريف وتزويدهم بالخدمات الاستشارية وخدمات التوجيه الوظيفي. وستقوم وحدة إدارة المشروع، على أساس تنافسي، بتعيين المنظمات غير الحكومية كمشغلين للتواصل مع الشباب وكمشغلين استشاريين. وستوقع وحدة إدارة المشروع أيضا عقود شراكة استراتيجية مع منظمات جامعة محددة للمزارعين، يجري اختيارها بناء على تقييم لقدراتها على تقديم الخدمات المطلوبة؛ والنشاط 1-2-2 - تزويد شباب الريف بالتدريب المناسب وتنمية الأعمال وخدمات المتابعة، والتي سيجري التخلص منها تدريجيا. وستتعاقد وحدة إدارة المشروع مع مقدمي الخدمات المختارين بصورة تنافسية لتدريب الشباب ودعمهم، بما في ذلك الوكالات التي جرى تعزيزها بموجب المكون الفرعي 1-1؛ والنشاط 1-1-3 - إدماج شباب الريف المدربين في سلاسل القيمة الزراعية وغير الزراعية.
- **المكون 3** سيضمن وجود مشروع جيد التنسيق والإدارة. وستشمل الأنشطة الإدارة المالية، والتوريد، والرصد والتقييم، وإدارة المعرفة.

## جيم- نظرية التغيير

- 18- سيجري اتباع مسارين يعززان بعضهما البعض: (1) على جانب العرض من التدريب المهني والبنية التحتية الاستراتيجية الصغيرة الحجم، رفع مستوى جودتها وزيادة توافرها وملاءمتها للشباب المستهدف؛ (2) على جانب الطلب، تحديد احتياجات الخدمات المالية وغير المالية وتجميعها ودعم الوصول إلى هذه الخدمات لإقامة روابط بالسوق من خلال المشروعات الفرعية لسلاسل الإمداد التي يقودها الشباب، وعن طريق توجيه الدعم إلى المهن غير الزراعية الرئيسية ذات الأهمية لشباب الريف.
- 19- وتشمل الافتراضات اهتمام الشباب الحقيقي بالتعلم، وحوافز قوية بما فيه الكفاية لمقدمي الخدمات للالتزام بمسوغات المشروع. كما يتعين أن يظل الوضع الأمني مستقرًا على الأقل، إن لم يتحسن.

## دال- المواعمة والملكية، والشراكات

- 20- يتواءم المشروع الثاني مع الإطار الاستراتيجي للصندوق للفترة 2016-2025،<sup>3</sup> ومع السياسة الزراعية الوطنية. وسيُنفذ المشروع في إطار البرنامج العشري الثاني لتطوير التعليم والتدريب المهني 2019-2028. وسيعتمد المشروع على شراكات البرامج القطرية الجارية.

## هاء – التكاليف، والفوائد، والتمويل

- 21- تقدر تكاليف المشروع بمبلغ 100 مليون دولار أمريكي على مدى سبع سنوات، وتتألف من التكاليف الأساسية البالغة 91.2 مليون دولار أمريكي (91.2 في المائة من إجمالي التكاليف) والطوارئ المادية والسعرية بمبلغ 8.8 مليون دولار أمريكي (8.8 في المائة من إجمالي التكاليف). وتستند هذه التكاليف إلى معدل تضخم وطني يبلغ 2.6 في المائة في السنة ومعدل تضخم دولي يبلغ 2.0 في المائة في السنة؛ وسعر صرف قدره 1 دولار أمريكي:595 فرنك الجماعة المالية الأفريقية؛ وحالات طوارئ مادية حتى مستوى 5 في المائة لبعض فئات الإنفاق، استنادًا إلى تجربة البرنامج القطري الأخيرة. وتمثل تكاليف الاستثمار 88 في المائة من التكاليف الأساسية، أي 80.7 مليون دولار أمريكي، وتمثل تكاليف التشغيل منها 12 في المائة (10.5 مليون دولار أمريكي).
- 22- ويمكن تدبير موارد لسد فجوة التمويل الكبيرة البالغة 39.6 مليون دولار أمريكي من خلال الدورات اللاحقة لنظام تخصيص الموارد على أساس الأداء و/أو من خلال آلية الحصول على الموارد المقترضة (بموجب شروط تمويل تحدد لاحقًا ورهنا بالإجراءات الداخلية وموافقة المجلس التنفيذي اللاحقة) أو عن طريق تحديد التمويل المشترك أثناء التنفيذ.
- 23- ويُحسب جزئيًا المكوّن الفرعي 1-2 للمشروع بشأن البنية التحتية القادرة على الصمود على أنه تمويل مناخي. ووفقًا لمنهجيات المصارف الإنمائية المتعددة الأطراف لتتبع تمويل التكيف مع تغير المناخ والتخفيف من آثاره، يقدر المبلغ الإجمالي للتمويل المناخي المقدم من الصندوق لهذا المشروع بمبلغ 15.28 مليون دولار أمريكي.

<sup>3</sup> سيسهم المشروع في أهداف التنمية المستدامة التالية: القضاء على الفقر (هدف التنمية المستدامة 1)؛ والقضاء التام على الجوع (هدف التنمية المستدامة 2)؛ والتعليم الجيد (هدف التنمية المستدامة 4)؛ والمساواة بين الجنسين (هدف التنمية المستدامة 5)؛ والعمل اللائق ونمو الاقتصاد (هدف التنمية المستدامة 8)؛ والحد من أوجه عدم المساواة (هدف التنمية المستدامة 10)؛ والعمل المناخي (هدف التنمية المستدامة 13).



الجدول 1  
تكاليف المشروع حسب المكون والمكون الفرعي والجهة الممولة  
(بالآلاف الدولارات الأمريكية)

المجموع		فجوة التمويل		الحكومة		المستفيدون		مؤسسات التمويل البالغ الصغر		قرض الصندوق بشروط تيسيرية للغاية		قرض الصندوق بشروط قانقة التيسيرية	
%	المبلغ	%	المبلغ	%	المبلغ	%	المبلغ	%	المبلغ	%	المبلغ	%	المبلغ
<i>المكونات/المكونات الفرعية</i>													
<b>1- تحسين البيئة المؤسسية والاجتماعية والاقتصادية الموازية لتعزيز ريادة الأعمال و عمالة شباب الريف</b>													
5.2	5 190.5	16.7	867.8	20.8	1 079.5	2.0	103.8	-	-	5.3	273.2	55.2	2 866.3
1-1 بناء القدرات للمؤسسات العامة والخاصة													
17.9	17 882.1	37.3	6 663.1	21.4	3 826.4	7.4	1 319.1	-	-	0.2	44.0	33.7	6 029.5
2-1 بنية تحتية ضخمة قادرة على الصمود لشباب الريف													
<b>23.1</b>	<b>23 072.6</b>	<b>32.6</b>	<b>7 530.9</b>	<b>21.3</b>	<b>4 905.9</b>	<b>6.2</b>	<b>1 422.8</b>	-	-	<b>1.4</b>	<b>317.2</b>	<b>38.6</b>	<b>8 895.8</b>
<b>المجموع الفرعي</b>													
<b>2- دعم شباب الريف لتوليد الدخل اللائق من خلال الوصول المستدام إلى الخدمات المالية وغير المالية المتوافقة مع تطلعاتهم ومتطلبات السوق</b>													
22.9	22 898.9	52.6	12 035.8	2.0	450.0	-	3.5	-	-	1.7	395.7	43.7	10 013.9
1-2 دعم شباب الريف في اختيار مسار وظيفي مهني													
39.4	39 449.2	33.1	13 065.5	0.1	54.6	10.7	4 206.7	21.3	8 408.8	16.2	6 385.8	18.6	7 327.7
2-2 دعم وصول شباب الريف إلى الخدمات المالية المناسبة													
<b>62.3</b>	<b>62 348.1</b>	<b>40.3</b>	<b>25 101.3</b>	<b>0.8</b>	<b>504.7</b>	<b>6.8</b>	<b>4 210.2</b>	<b>13.5</b>	<b>8 408.8</b>	<b>10.9</b>	<b>6 781.6</b>	<b>27.8</b>	<b>17 341.6</b>
<b>المجموع الفرعي</b>													
14.6	14 579.3	47.8	6 965.9	13.3	1 933.8	-	-	-	-	4.9	715.6	34.0	4 964.0
<b>3- تنسيق المشروع وإدارته</b>													
<b>100.0</b>	<b>100 000.0</b>	<b>39.6</b>	<b>39 598.1</b>	<b>7.3</b>	<b>7 344.4</b>	<b>5.6</b>	<b>5 633.1</b>	<b>8.4</b>	<b>8 408.8</b>	<b>7.8</b>	<b>7 814.4</b>	<b>31.2</b>	<b>31 201.3</b>
<b>المجموع</b>													

## الجدول 2

تكاليف المشروع حسب فئة الإنفاق والجهة الممولة  
(بالآلاف الدولارات الأمريكية)

المجموع		فجوة التمويل		الحكومة		المستفيدين		مؤسسات التمويل البالغ الصغر		قروض الصندوق بشروط تيسيرية للغاية		قروض الصندوق بشروط فائقة التيسيرية		فئة الإنفاق
%	المبلغ	%	المبلغ	%	المبلغ	%	المبلغ	%	المبلغ	%	المبلغ	%	المبلغ	
<b>تكاليف الاستثمار</b>														
16.1	16 079.7	36.1	5 799.4	18.0	2 894.3	8.8	1 422.8	-	-	-	-	37.1	5 963.1	1- الأشغال المدنية
2.9	2 856.9	5.9	168.2	-	-	-	-	-	-	42.4	1 209.9	51.8	1 478.8	2- أموال الضمان
2.8	2 838.8	5.4	152.9	0.8	11.6	-	-	-	-	30.2	858.3	64.0	1 816.0	3- أموال لإعادة تمويل الصندوق الاجتماعي للتنمية
4.2	4 186.8	17.7	742.3	40.0	1 674.7	-	-	-	-	-	-	42.3	1 769.8	4- المعدات
1.2	1 151.7	19.5	224.5	40.0	460.7	-	-	-	-	19.2	221.0	21.3	245.6	5- المركبات
33.5	33 549.3	39.7	12 713.3	-	-	12.5	4 210.2	25.1	8 408.8	12.9	4 315.9	11.6	3 901.0	6- المنح النظرية
1.3	1 323.6	23.3	307.8	18.0	238.3	-	-	-	-	11.7	155.5	47.0	622.1	7- الخدمات الاستشارية
4.2	4 222.5	42.8	1 803.3	18.0	760.1	-	-	-	-	12.2	516.1	27.1	1 143.1	8- خدمات أخرى
21.9	21 876.3	52.7	11 520.1	-	-	-	-	-	-	-	-	47.3	10 356.2	9- التدريب والمعلومات والتعليم والتواصل وحملات التوعية
0.4	402.4	29.2	117.6	-	-	-	-	-	-	28.9	116.2	41.9	168.6	10- حلقات العمل
<b>88.5</b>	<b>88 488.1</b>	<b>37.9</b>	<b>33 549.4</b>	<b>6.8</b>	<b>6 039.7</b>	<b>6.4</b>	<b>5 633.1</b>	<b>9.5</b>	<b>8 408.8</b>	<b>8.4</b>	<b>7 392.9</b>	<b>31.0</b>	<b>27 464.2</b>	<b>المجموع الفرعي</b>
<b>التكاليف المتكررة</b>														
9.6	9 593.4	53.4	5 118.1	10.0	959.3	-	-	-	-	3.7	351.6	33.0	3 164.4	1- تكاليف الموظفين
1.9	1 918.5	48.5	930.6	18.0	345.3	-	-	-	-	3.6	69.8	29.9	572.8	2- التكاليف التشغيلية
<b>11.5</b>	<b>11 512.0</b>	<b>-</b>	<b>6 048.7</b>	<b>-</b>	<b>1 304.7</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>421.4</b>	<b>-</b>	<b>3 737.2</b>	<b>المجموع الفرعي</b>
<b>100.0</b>	<b>100 000.0</b>	<b>39.6</b>	<b>39 598.1</b>	<b>7.3</b>	<b>7 344.4</b>	<b>5.6</b>	<b>5 633.1</b>	<b>8.4</b>	<b>8 408.8</b>	<b>7.8</b>	<b>7 814.4</b>	<b>31.2</b>	<b>31 201.3</b>	<b>المجموع</b>

## الجدول 3

تكاليف المشروع حسب المكون والمكون الفرعي وسنة المشروع  
(بالآلاف الدولارات الأمريكية)

المجموع		السنة السابعة للمشروع		السنة السادسة للمشروع		السنة الخامسة للمشروع		السنة الرابعة للمشروع		السنة الثالثة للمشروع		السنة الثانية للمشروع		السنة الأولى للمشروع		المكون/المكون الفرعي
%	المبلغ	%	المبلغ	%	المبلغ	%	المبلغ	%	المبلغ	%	المبلغ	%	المبلغ	%	المبلغ	
<b>1- تحسين البيئة المؤسسية والاجتماعية والاقتصادية المواتية لتعزيز ريادة الأعمال وعمالة شباب الريف</b>																
1-1 بناء القدرات للمؤسسات العامة والخاصة																
5.2	5 190.5	0.1	4.0	2.6	137.0	8.8	458.9	8.5	441.8	12.4	641.8	43.5	2 257.2	24.1	1 249.8	
1-2 بنية تحتية ضخمة قادرة على الصمود لشباب الريف																
17.9	17 882.1	0.1	17.5	0.1	17.1	24.6	4 407.8	27.3	4 873.7	29.9	5 352.5	17.8	3 183.2	0.2	30.4	
<b>23.1</b>	<b>23 072.6</b>	<b>0.1</b>	<b>21.5</b>	<b>0.7</b>	<b>154.2</b>	<b>21.1</b>	<b>4 866.7</b>	<b>23.0</b>	<b>5 315.5</b>	<b>26.0</b>	<b>5 994.2</b>	<b>23.6</b>	<b>5 440.4</b>	<b>5.5</b>	<b>1 280.2</b>	
<b>المجموع الفرعي</b>																
<b>2- دعم شباب الريف لتوليد الدخل اللائق من خلال الوصول المستدام إلى الخدمات المالية وغير المالية المتوافقة مع تطلعاتهم ومتطلبات السوق</b>																
1-2 دعم شباب الريف في اختيار مسار وظيفي مهني																
22.9	22 898.9	7.7	1 756.6	14.2	3251.6	18.9	4 322.5	19.8	4 536.0	16.9	3 880.1	14.2	3 258.0	8.3	1 894.1	
2-2 دعم وصول شباب الريف إلى الخدمات المالية المناسبة																
39.4	39 449.2	13.7	5 406.5	13.4	5269.5	13.0	5 136.0	12.7	5 005.9	12.4	4 883.5	21.0	8 270.8	13.9	5 477.0	
<b>62.3</b>	<b>62 348.1</b>	<b>11.5</b>	<b>7 163.1</b>	<b>13.7</b>	<b>8521.2</b>	<b>15.2</b>	<b>9 458.5</b>	<b>15.3</b>	<b>9 541.9</b>	<b>14.1</b>	<b>8 763.6</b>	<b>18.5</b>	<b>11 528.7</b>	<b>11.8</b>	<b>7 371.1</b>	
<b>المجموع الفرعي</b>																
<b>3- تنسيق المشروع وإدارته</b>																
14.6	14 579.3	13.6	1 989.1	12.6	1843.1	15.1	2 200.9	13.6	1 983.9	12.7	1 852.2	12.6	1 835.5	19.7	2 874.4	
<b>100.0</b>	<b>100 000.0</b>	<b>9.2</b>	<b>9 173.7</b>	<b>10.5</b>	<b>10518.4</b>	<b>16.5</b>	<b>16 526.1</b>	<b>16.8</b>	<b>1 6841.3</b>	<b>16.6</b>	<b>16 610.1</b>	<b>18.8</b>	<b>18 804.6</b>	<b>11.5</b>	<b>11 525.8</b>	
<b>المجموع</b>																

### استراتيجية وخطة التمويل والتمويل المشترك

24- ستكون الاستراتيجية وخطة التمويل والتمويل المشترك على النحو التالي: (1) 39 في المائة من تمويل الصندوق، منها 31.2 مليون دولار أمريكي و7.8 مليون دولار أمريكي على التوالي في شكل قرض فائق التيسيرية وقرض تيسيري للغاية؛ (2) 39.6 في المائة من جهات مشاركة في التمويل أخرى (تحدد لاحقاً)؛ (3) 8.4 في المائة من مؤسسات التمويل البالغ الصغر؛ (4) 5.6 في المائة من المستفيدين؛ (5) 7.3 في المائة من الحكومة. وسيجري صرف تمويل الصندوق خلال السنوات الثلاث الأولى من التنفيذ، بينما تحدد الحكومة والصندوق جهات مشاركة في التمويل أخرى لسد فجوة التمويل الكبيرة البالغة 39.6 مليون دولار أمريكي. وإذا تعذرت تعبئة التمويل المشترك، سيجري استخدام دورة نظام تخصيص الموارد على أساس الأداء اللاحقة و/أو آلية الحصول على الموارد المقترضة (إذا أصبحت مالي مؤهلة). وقد بدأت المناقشات الأولية مع العديد من الشركاء الإنمائيين وستجري متابعتها قريباً. وستضمن ترتيبات التنفيذ الأسرع لاستهلال المشروعات الانتقال السلس من المرحلة الأولى إلى المرحلة الثانية وبدء التشغيل المبكر.

### الصرف

25- بمجرد دخول مختلف الأدوات المالية حيز التنفيذ، ستتبع تعبئة الأموال التي يديرها الصندوق مباشرة مبدأ الصناديق المتجددة وسيستند صرف الأموال إلى التقارير المالية المرحلية. وسيُسمح بعمليات السحب على أساس التقارير المالية المرحلية التي يُقدمها المشروع في موعد أقصاه 45 يوماً بعد نهاية كل فصل.

### موجز للفوائد والتحليل الاقتصادي

26- يبلغ معدل العائد الداخلي الاقتصادي للحالة الأساسية 14.8 في المائة ويبلغ صافي القيمة الحالية 24.7 مليون دولار أمريكي باستخدام معدل خصم بنسبة 8 في المائة. ويؤكد تحليل الحساسية أن معدل العائد الداخلي وصافي القيمة الحالية قويان. فإذا زادت تكاليف الاستثمار بنسبة 10 في المائة و20 في المائة و30 في المائة، تكون معدلات العائد الداخلي 13.2 في المائة و11.8 في المائة و10.6 في المائة على التوالي مع صافي قيم حالية موجبة قدرها 20.2 مليون دولار أمريكي و15.7 مليون دولار أمريكي و11.2 مليون دولار أمريكي على التوالي. وإذا انخفضت الأرباح بنسبة 10 في المائة و20 في المائة و30 في المائة، تكون معدلات العائد الداخلي 13 في المائة و11.7 في المائة و9.2 في المائة على التوالي مع صافي قيم حالية قدرها 17.7 مليون دولار أمريكي و10.8 مليون دولار أمريكي و3.8 مليون دولار أمريكي على التوالي. وإذا تأخرت الفوائد لمدة سنة أو سنتين، سيبلغ معدل العائد الداخلي 12.7 في المائة و10.8 في المائة على التوالي مع ما يقابلها من صافي قيم حالية بقيمة 18.1 مليون دولار أمريكي و10.8 مليون دولار أمريكي على التوالي. ويُظهر تحليل هذه المؤشرات الاقتصادية أن المشروع مُجدٍ اقتصادياً.

### استراتيجية الخروج والاستدامة

27- ستستند استراتيجية الخروج من المشروع إلى أربعة عناصر متتالية معروضة في دليل تنفيذ المشروع، تبدأ قبل سنتين من إقفال المشروع. وستُكفل استدامة المشروع من خلال: (1) استخدام المؤسسات الريفية المختارة الموجودة مسبقاً للتنفيذ؛ (2) الترتيبات المؤسسية والاقتصادية المبتكرة على امتداد سلاسل القيمة، مع تدريب الجهات الفاعلة على يد خبراء متعاقدين؛ (3) إشراك المؤسسات الوطنية في إدارة طرائق تقديم التمويل الريفي؛ (4) تعزيز خيارات التدريب المرتبطة بفرص السوق؛ (5) دعم إدماج الشباب في سلاسل القيمة الجيدة التنظيم وتعزيز الترتيبات التعاقدية مع وكلاء اقتصاديين راسخين في المراحل الأولى والنهائية؛ (7) تعزيز الممارسات الزراعية الإيكولوجية وسلاسل القيمة.

## ثالثا- إدارة المخاطر

### ألف- المخاطر وتدابير التخفيف منها

28- يُعد التصنيف العام للمخاطر المتأصلة في المشروع متوسطا، شأنه في ذلك شأن تصنيف المخاطر المتبقية. وأهم ثلاثة عوامل المخاطر يمكن أن تؤثر على التنفيذ وتحقيق الحصائل الإنمائية واستدامتها هي: (1) الشاغل الأمني للبلد الناجم عن الإرهاب والتمرد والجماعات الإجرامية (لا سيما في الشمال والوسط الشمالي)؛ (2) البيئة والمناخ، نظرا لكون مالي من أكثر البلدان تعرضا في جميع أنحاء العالم للكوارث الطبيعية وتغير المناخ، ونظرا لأن معظم زراعتها بعلية وتعتمد على أنماط هطول الأمطار الشديدة التقلب؛ (3) مسائل الإدارة المالية بسبب الافتقار إلى القدرات، ولا سيما في المكاتب الميدانية، وضعف تخطيط الميزانية ورصدها، وعدم كفاية الضوابط الداخلية.

29- وللتخفيف من آثار المخاطر المتعلقة بما يلي: (1) **السياق القطري** - قد يُكيف استعراض منتصف المدة طرائق التنفيذ إذا لزم الأمر، على سبيل المثال عن طريق زيادة الاعتماد على المنظمات المجتمعية بدلا من مقدمي الخدمات، (2) **المخاطر المتعلقة بالبيئة والمناخ** - سيجري تعزيز التكنولوجيات الذكية مناخيا، والسعي إلى اتباع الممارسات الزراعية الإيكولوجية، وزيادة الأعمال الخضراء، والوظائف غير الزراعية؛ (3) **المخاطر المتعلقة بالإدارة المالية** - سيجري تزويد المكاتب الميدانية ومنظمات المنتجين بموظفين متخصصين للإدارة المالية؛ وسيجري في البداية دعم تخطيط خطة العمل والميزانية السنوية بخبرات خارجية؛ وكجزء من استعراض منتصف المدة لبرنامج الفرص الاستراتيجية القطرية والتطور نحو المزيد من التكامل بين الموارد البشرية للبرنامج القطري، سيزداد تعزيز وظيفة الرقابة الداخلية؛ وسيجري ضمان الالتزام بالممارسات الجيدة بما في ذلك فصل السلطات وخطوط المساءلة الواضحة.

الجدول 4

#### موجز عام للمخاطر

مجالات المخاطر	تصنيف المخاطر المتأصلة	تصنيف المخاطر المتبقية
السياق القطري	كبيرة	متوسطة
الاستراتيجيات والسياسات القطاعية	كبيرة	متوسطة
السياق البيئي والمناخي	مرتفعة	متوسطة
نطاق المشروع	متوسطة	ضعيفة
القدرة المؤسسية على التنفيذ وتحقيق الاستدامة	متوسطة	متوسطة
الإدارة المالية	كبيرة	متوسطة
التوريد في المشروعات	متوسطة	ضعيفة
الأثر البيئي والاجتماعي والمناخي	ضعيفة	ضعيفة
أصحاب المصلحة	ضعيفة	ضعيفة
المخاطر الإجمالية	متوسطة	متوسطة

### باء- الفئة البيئية والاجتماعية

30- تُصنف الآثار البيئية والاجتماعية للمشروع على أنها كبيرة. وبناء على ذلك، سيجري عدد من الدراسات، بما في ذلك إطار وخطة مختصران للإدارة البيئية والاجتماعية والمناخية، وستُتبع إجراءات إدارة العمل وتقييمه. وسيُقترح تعزيز ريادة الأعمال الخضراء والوظائف المتعلقة بالطاقة الشمسية، وتطوير السوق العضوية، واستخدام الطاقة الشمسية ومواد التعبئة والتغليف الصديقة للبيئة من أجل ممارسات أكثر استدامة. وستُعالج الآثار السلبية المحتملة لتطوير البنية التحتية من خلال خطط الإدارة البيئية والاجتماعية الخاصة بالموقع،

والتي سيجري تطويرها أثناء تنفيذ المشروع. وفي حالة التعاون مع الوسطاء الماليين، سيُجرى تقييم لنظام الإدارة البيئية والاجتماعية. وفيما يتعلق بالجوانب الاجتماعية، تتعلق المخاطر المحددة باستبعاد الفئات الأكثر ضعفاً (الشباب والنساء والأشخاص ذوو الإعاقة على امتداد سلاسل القيمة المختارة)؛ والتقسام غير المنصف للقيمة المضافة من هذه السلاسل؛ والنزاعات بين الجهات الفاعلة. ومع ذلك، سيكون للمشروع أثر اجتماعي إيجابي من خلال استهداف الفئات الأكثر ضعفاً وتعزيز إدماجهم في سلاسل القيمة، ومن خلال تطوير ريادة الأعمال. ولضمان التنفيذ الجيد لتدابير التخفيف المقترحة بعد الفحص البيئي والاجتماعي لإجراءات التقدير البيئي والاجتماعي والمناخي، سينضم خبير متخصص إلى موظفي المشروع.

### جيم- تصنيف المخاطر المناخية

31- تُصنف المخاطر المناخية على أنها مرتفعة. ونتيجة لذلك، يجب إدراج دراسة لتقدير الضعف والتكيف كملحق لتقرير تصميم المشروع. وتشير البيانات والتوقعات المناخية التاريخية إلى ضعف البلد في وجه آثار تغير المناخ. وتشير التوقعات المناخية إلى: (1) انخفاض تدريجي في هطول الأمطار (انخفاض بنسبة 22 في المائة في هطول الأمطار بحلول عام 2100)؛ (2) زيادة في درجة الحرارة (+3 درجات مئوية بحلول عام 2100) مما يؤدي إلى زيادة احتمال التبخر؛ (3) زيادة الظواهر الجوية المتطرفة مثل الجفاف والفيضانات. وبناء على ذلك، من المتوقع حدوث انخفاض في الغلات الزراعية، ولا سيما في منطقة المشروع الثاني. ولتقليل الآثار السلبية لتغير المناخ على أنشطة المشروع إلى أدنى حد، سنقترح خيارات للتكيف، بما في ذلك تطوير البنية التحتية القادرة على الصمود في نطاق سلاسل القيمة، وتعزيز البذور المقاومة لتغير المناخ، واعتماد ممارسات وتكنولوجيات ذكية مناخياً.

### دال- القدرة على تحمل الديون

32- ارتفع الدين العام لمالي في عام 2021، حيث تقلص عجز الميزانية ولكنه ظل مرتفعاً. وبسبب الانخفاض في التمويل المقدم من الجهات المانحة، جفت مصادر التمويل الأجنبية، وشكلت إصدارات السندات الجديدة في السوق الإقليمية غالبية تمويل العجز. وبحلول نهاية عام 2021، ارتفع إجمالي رصيد الدين العام في مالي بمقدار 4.6 نقطة مئوية من الناتج المحلي الإجمالي ليصل إلى 52 في المائة من الناتج المحلي الإجمالي. وجرى الحصول على أكثر من 80 في المائة من الدين الجديد محلياً. ولا يزال احتمال الوصول إلى مديونية حرجية في البلد معتدلاً<sup>4</sup>. ومنذ عام 2021، مر البلد بتغيرات اقتصادية وتغيرات أخرى كبيرة، وتواصل في مرحلة ما مع مختلف الدائنين، بما في ذلك الصندوق، بأنه لم يعد قادراً على خدمة ديونه. ومع ذلك، وعلى الرغم من الوضع، التزمت مالي بالوفاء بجميع التزاماتها تجاه الصندوق. وقد تجلت حسن نية البلد من خلال السداد السريع للديون الذي أجرته الحكومة في يوليو/تموز 2022، بمجرد رفع العقوبات الإقليمية، ومن خلال المساهمات الأخيرة في التجديد الثاني عشر لموارد الصندوق.

## رابعاً- التنفيذ

### ألف- الإطار التنظيمي

#### إدارة المشروع وتنسيقه

33- ستكون الوكالة الحكومية الرائدة هي وزارة ريادة الأعمال الوطنية والتوظيف والتدريب المهني. وفيما يتعلق بالإشراف، ستضع الوزارة الرائدة، بموجب قانون إداري، الترتيبات الخاصة بتوجيه وقيادة المشروع الثاني.

<sup>4</sup> التحليل المشترك بين البنك الدولي وصندوق النقد الدولي للقدرة على تحمل الديون، فبراير/شباط 2021.

وستُقيّم لجنة توجيهية وطنية حالة التنفيذ، وتتأكد من تحقيق الأهداف واحترام استراتيجية التدخل. وستُنشأ لجنة استشارية إقليمية في كل منطقة مستهدفة. وستنشئ الوزارة المضيفة وحدة التنسيق الوطنية، التي ستتمتع باستقلالية إدارية، وستكون مسؤولة عن تنفيذ المشروع. وفي كل منطقة مستهدفة، ستعمل وحدة تنسيق إقليمية بالتعاون الوثيق مع المستشارين التقنيين للمجلس الإقليمي، ولا سيما مستشاري التدريب المهني والتنمية الاقتصادية الإقليمية.

34- **الشركاء المنفذون.** سيعمل المشروع الثاني أساساً من خلال العقود مع مقدمي الخدمات. وستوقع وحدة التنسيق الوطنية عقوداً مع مقدمي الخدمات (المنظمات غير الحكومية والمزارعون، والمنظمات الجامعية للشباب والنساء) المسؤولين عن الاستهداف وتقديم التوجيه. وسيعُد المشروع قائمة من المشغلين الأكفاء ومقدمي الخدمات حسب المنطقة من خلال دعوة للتعبير عن الاهتمام. وسيجري تحديث القائمة كل سنتين.

#### الإدارة المالية، والتوريد، والحوكمة

35- ستتمتع وحدة إدارة المشروع باستقلالية إدارية ومالية، مع تعيين جميع الموظفين على أساس تنافسي. وسيجري إعداد التقارير المالية المرحلية غير المراجعة، في شكل مقبول لدى الصندوق، فصلياً. وسيجري إعداد القوائم المالية السنوية غير المراجعة وتقديمها إلى الصندوق في غضون أربعة أشهر من نهاية كل سنة مالية، طوال فترة تنفيذ المشروع. ووفقاً للمبادئ التوجيهية للصندوق، ستراجع حسابات المشروع الثاني سنوياً ويقدم تقرير المراجعة إلى الصندوق في موعد أقصاه ستة أشهر بعد كل سنة مالية. وستراعي محاسبة المشروع الثاني معايير محاسبة نظام SYSCOHADA.

36- **التوريد.** سيجري تسليم الأشغال والإمدادات والخدمات المطلوبة لتنفيذ المشروع الثاني وفقاً للوائح الوطنية المعمول بها في مالي، بقدر ما تتوافق مع المبادئ التوجيهية للتوريد الخاصة بالصندوق. وستكون طرق التوريد المستخدمة عموماً هي المنافسة المفتوحة باستثناء في الحالات التالية: (1) شراء المركبات من خلال وكالة متخصصة تابعة للأمم المتحدة؛ (2) التشاور الدولي المقيد لإمداد برمجيات المحاسبة والرصد/التقييم ونظام المحاسبة؛ (3) عقد شراكة مع منظمات المنتجين على أساس تقييم لقدرتها الفعلية على تقديم خدمات معينة. ولتحسين معالجة عمليات التوريد من خلال برمجية SigMap، سيعتمد المشروع على معالجة عملياته من خلال مشروع التمويل الشمولي في سلاسل القيمة الزراعية في مالي حيث جرى تثبيت هذه البرمجية بالفعل.

37- **خطة التوريد.** سيجري وضع خطة توريد، على أساس خطة العمل السنوية والميزانية، سنوياً على المستويين الوطني والإقليمي. وستحدد هذه الخطة طرق التوريد والتكاليف التقديرية والتوقيت وما إلى ذلك. وستقدّم الخطة الموحدة، وكذلك أي تحديثات، إلى الصندوق لاستعراضها مسبقاً.

38- **الحوكمة.** بالنظر إلى سياق الأزمة السياسية، لا تزال الحوكمة مصدر قلق في مالي. ووفقاً لمؤشر مدركات الفساد الذي نشرته منظمة الشفافية الدولية لعام 2021، يشغل البلد المرتبة 136 من بين 180 بلداً. ويوجد هيكلان مسؤولان عن مكافحة الفساد في مالي والتحقيق في مزاعم الفساد: (1) المكتب المركزي لمكافحة الإثراء غير المشروع (2) مكتب المراجع العام، لكن استقلاليتها غير مضمونة أو مرضية تماماً. ويزيد عدد عقود المشروعات من مخاطر سوء الحوكمة. وللتخفيف من هذه المخاطر: (1) سيجري إبلاغ جميع المستفيدين من موارد المشروع بسياسة الصندوق بشأن منع التدليس والفساد في أنشطته وعملياته، (2) سيجري تحسين الرصد المادي لعقود دعم الشباب مع أصحاب المصلحة غير التشغيليين، (3) سيُدْرَج خبير معني بالتوريد ضمن الموظفين الرئيسيين للشركة المسؤولة عن المراجعات الخارجية للمشروع.

#### إشراك المجموعات التي يستهدفها المشروع وتعقيباتها ومعالجة التظلمات

39- سيجري إعداد خطة إشراك أصحاب المصلحة وتنفيذها لتعزيز الشفافية وضمان علاقات سلسلة مع أصحاب المصلحة. وستركز الحملات الإعلامية على أهداف المشروع وإجراءاته، ولا سيما الآليات التشغيلية لتوجيه

الشباب وتدريبهم وتوجيههم وتمويلهم في بدء و/أو تعزيز أنشطتهم الاقتصادية. وسيلتمس الحصول على تعقيبات من المستفيدين والشركاء من خلال قنوات مختلفة موضحة في دليل تنفيذ المشروع.

40- **معالجة التظلمات.** سيقدم المشروع الثاني آلية إدارة التظلمات التي تسمح لأي مواطن أو شريك بنقل شكاوهم من خلال ثلاث قنوات: (1) الكتابة مباشرة إلى وحدة التنسيق الوطنية أو عبر مكتب إقليمي؛ (2) توجيه شكاوهم المكتوبة/الشفوية إلى سلطة محلية مسؤولة عن إحالتها إلى وحدة التنسيق الإقليمية ذات الصلة، مع نسخة إلى وحدة التنسيق الوطنية؛ (3) التأكد من أن مقدم الشكوى يعرف مكان الحصول على الدعم القانوني إذا لزم الأمر.

## باء- التخطيط، والرصد والتقييم، والتعلم، وإدارة المعرفة، والتواصل

41- سيقدم المشروع الثاني خطة عمل وميزانية سنوية تعرض الأنشطة المقرر تنفيذها، إلى جانب جدول زمني، وقائمة بأصحاب المصلحة المسؤولين، والميزانية وخطة التوريد المقابلة. وسيجري تقسيم خطة العمل والميزانية السنوية بحسب المنطقة وستخضع لرصد دائم من جانب مسؤول الرصد والتقييم لتمكين وحدة التنسيق الوطنية من تقييم مستوى تنفيذها واستخدام الموارد.

42- **وستنشئ وحدة التنسيق الوطنية وتشغل نظاما للإدارة القائمة على النتائج للرصد والتقييم يمثل لمتطلبات الصندوق والحكومة.** وسيقيس نظام الرصد والتقييم تحقيق النتائج المتوقعة ويتحقق من صحة نظرية التغيير في المشروع، وييسر اتخاذ القرار ويستمد الدروس من التجربة المكتسبة من التنفيذ. وسيستفيد المشروع الثاني من تكنولوجيا المعلومات والرقمنة لتحسين إنتاج البيانات وتدفق المعلومات بين مختلف الجهات الفاعلة. وسيجري ربط نظام الرصد والتقييم بتطبيق حاسوبي (RUCHE) مستخدم بالفعل في البرنامج القطري والذي يسمح بالرصد الدقيق لعمليات المشروع. وسيربط النظام أيضا المشروع الثاني بإطار إدارة نتائج برنامج الفرص الاستراتيجية القطرية لتحسين الرصد.

43- وكجزء من **التعلم وإدارة المعرفة والتواصل**، سيشجع المشروع تبادل الدراية وتقاسمها بين مختلف الجهات الفاعلة وسيساعد على الاستفادة بشكل أفضل من المعلومات المتولدة والاستفادة من خبراتها فيما يتعلق بالتدريب ودعم الشباب. وسيقيم المشروع حوارا مع مشروعات الصندوق الأخرى التي تعمل على موضوع عمالة الشباب وسيشارك في المنتديات الإقليمية لتبادل الخبرات بشأن إيجاد فرص العمل للشباب الريف. وللتعبير على نحو أفضل عن إدارة المعرفة مع حوار السياسات، سيجري ربط خطة إدارة المعرفة بالأنشطة المتعلقة بالسياسات.

## الابتكار وتوسيع النطاق

44- سيعمل المشروع الثاني على (1) تمكين الجهات الفاعلة على المستويين الوطني والإقليمي (ولا سيما المنظمات الجامعة للشباب والنساء ومراكز التدريب) للمساهمة في تعزيز عمالة الشباب وتولي المسؤولية بعد انتهاء المشروع؛ (2) توفير وصول آمن ومستدام إلى البنية التحتية للإنتاج والتسويق للاقتصاديين المداة على نحو سليم للشباب، (3) المضي في التمييز الإيجابي لصالح المرأة في الوصول إلى بعض هذه البنية التحتية؛ (4) إدراج شباب الريف في سلاسل الإمداد التي يقودها القطاع الخاص من خلال مشروعات تعاونية مشتركة تربطهم على نحو مستدام بأسواق المدخلات والمخرجات؛ (5) ترسيخ استدامة آلية التمويل. ويوسع المشروع الثاني نطاق المرحلة الأولى من المشروع، وقد صُمم كبرنامج يمكن للحكومة، في الوقت المناسب، مواصلة توسيع نطاقه.



## جيم- خطط التنفيذ

### جاهزية التنفيذ وخطط الاستهلال

45- بين الموافقة على المشروع الثاني واستهلاله، ستشارك وحدة التنسيق الوطنية في الأنشطة التحضيرية التالية:  
 (1) استعراض الطلبات المقدمة من الشباب من المرحلة الأولى الذين سَتعالج احتياجاتهم غير الملابة؛  
 (2) إنشاء الآليات المالية للمشروع؛ (3) تقييم قدرة منظمات المنتجين على تقديم خدمات المشروع الثاني في الميدان؛ (4) تعيين مشغل التيسير الضخم؛ (5) تحديد البنية التحتية الضخمة واستكمال دراسات الجدوى؛  
 (6) تحديد المستفيدين من الشباب في إطار المرحلة الأولى الذين يمكن تجميعهم في المشروعات الفرعية لسلاسل الإمداد في كل منطقة مستهدفة.

### الإشراف، واستعراض منتصف المدة، وخطط الإنجاز

46- سيشارك الصندوق والحكومة في الإشراف على هذا المشروع من خلال بعثتين للإشراف سنويا، وستشارك فيهما المجالس الإقليمية أيضا. وسيجري إرسال بعثات لدعم التنفيذ، رهنا بتقدم الأنشطة. وستنظم أربع بعثات للرقابة الإدارية (مراجعات فصلية للحسابات) سنويا. وسيجري استعراض منتصف المدة قبل نهاية السنة الرابعة من التنفيذ.

## خامسا- الوثائق القانونية والسند القانوني

47- ستشكل اتفاقية تمويل بين جمهورية مالي والصندوق الدولي للتنمية الزراعية الوثيقة القانونية التي يقوم على أساسها تقديم التمويل المقترح إلى المقترض/المتلقي. وستتاح نسخة من اتفاقية التمويل المتفاوض بشأنها قبل الدورة.

48- وجمهورية مالي مخولة بموجب القوانين السارية فيها سلطة تلقي تمويل من الصندوق الدولي للتنمية الزراعية.

49- وإني مقتنع بأن التمويل المقترح يتفق مع أحكام اتفاقية إنشاء الصندوق الدولي للتنمية الزراعية وسياسات التمويل المقدم من الصندوق ومعايير.

## سادسا- التوصية

50- أوصي بأن يوافق المجلس التنفيذي على التمويل المقترح بموجب القرار التالي:

قرر: أن يقدم الصندوق إلى جمهورية مالي قرضا بشروط تيسيرية للغاية بقيمة سبعة ملايين وثمانمائة ألف دولار أمريكي (7 800 000 دولار أمريكي)، على أن يخضع لأية شروط وأحكام تكون مطابقة على نحو أساسي للشروط والأحكام الواردة في هذه الوثيقة.

قرر أيضا: أن يقدم الصندوق إلى جمهورية مالي قرضا بشروط فائقة التيسيرية بقيمة واحد وثلاثين مليوناً ومائتي ألف دولار أمريكي (31 200 000 دولار أمريكي)، على أن يخضع لأية شروط وأحكام تكون مطابقة على نحو أساسي للشروط والأحكام الواردة في هذه الوثيقة.

ألفرو لاريو

رئيس الصندوق الدولي للتنمية الزراعية

## **Negotiated financing agreement**

(To be made available prior to the session)

## Logical framework

Results hierarchy	Indicators	Targets			Means of verification			Hypotheses
		Base-line	Mid-line	End-line	Source	Frequency	Responsibility	
<b>OUTREACH</b>								
	Persons receiving services promoted or supported by the project <i>1105 +16</i>	0	30 000	60 000	M&E System	Twice per year	NCU (national Coordination Unit)	-Youth are interested in the services offered through the project
	-Number of young women (40 per cent)	0	12 000	24 000				
	-Number of young men (60%)	0	18 000	36 000				
	Corresponding number of households reached (CI 1.a)	0	30 000	60 000				
	Estimated corresponding total number of households members (CI 1.b)	0	30 000 x average hh size	60 000 x average hh size				
	Households satisfied with project-supported services (SF 2.1)	0	80%	80%	COI survey/ MTR/ completion	Years 1, 3 and 7	NCU	
	Households reporting they can influence decision-making of local authorities and project-supported service providers (SF 2.2)	Base-line survey	70%	70%		Years 1, 3 and 7	NCU	
Contribute to wealth creation and a reduction in poverty of rural youth in Mali	Number of persons [youths] with increased incomes (IFAD12 2.1.1)	Base-line survey	25 000	50 000	COI survey/ MTR/ completion	Years 1, 3 and 7	NCU	-Economic growth is not too strongly impacted by the security crisis
	Number of persons [youths] with strengthened resilience (IFAD12 2.1.4)	Base-line survey	40 000	60 000		Years 1, 3 and 7	NCU	
	Decrease in food insecurity by 10% as measured by FAO's FIES (IFAD12 1.2.1)	Base-line survey		10%	COI survey – FIES Module (Food Insecurity Experience Scale)			
<b>DEVELOPMENT OBJECTIVE</b>								

Results hierarchy	Indicators	Targets			Means of verification			Hypotheses
		Base-line	Mid-line	End-line	Source	Frequency	Responsibility	
Promoting entrepreneurial acumen in rural areas and facilitating the economic integration of youth in agricultural value chains and non-agricultural sub-sectors	Supported rural enterprises reporting an increase in profit (CI 2.2.2) - Lead by young men - Lead by young women	0 0	70% 70%	70% 70%	COI survey/ MTR/ completion and M&E System	Years 1, 3 and 7	NCU	-Youth are interested in investing in the agricultural value chains and non-agricultural sub-sectors fostered under the project  -Microenterprises and IGAs are profitable and meet market demands  -Markets are not saturated
<b>EFFETS ET PRODUITS</b>								
<b>Outcome 1.</b> <i>An institutional and socio-economic environment more conducive to promoting rural youth entrepreneurship and employment in rural areas</i>	Number of supported rural producers' organization members reporting new or improved services (for youth) provided by their organization (CI 2.2.4)	0	Tbd	Tbd	COI survey/ MTR/ completion	Years 1, 3 and 7 and/or annually starting in year 2	NCU, SPs	-Institutional stability and political will to implement pro-youth policies and strategies  -Public sector budget allocations are sufficient to meet youth training needs and to allow for their economic integration  -Awareness on the part of sectoral actors about the importance of vocational training for youth  -Sectoral actors are enabled by clearly assigned roles and functions
	[Youths'] Households reporting improved physical access to markets, processing and storage facilities (CI 2.2.6)	Base-line survey	25 000	55 000				
	Percentage increase of youth membership in organisations/groups/associations (IS)	Base-line survey	30%	40%				
<b>Output 1.1.</b> The capacities of public and private institutions dealing with vocational training and economic integration of youth, are strengthened	Number of persons who are members of institutions and organisations promoting youth entrepreneurship in rural areas who have been trained (IS) -National agencies or institutions -Resource centres -Vocational training centres -Federations or apex organisations of producers -Farmer organisations	0	Tbd	Tbd	M&E System	Half-yearly	NCU, SPs	-Les centres de formation ont la volonté et la capacité de déployer des approches modernes et appropriées répondant aux besoins des jeunes et du marché
<b>Output 1.2.</b> Bulking infrastructure is constructed and is operational to the benefit of rural youth and their sustainable integration in agricultural value chains	Market, processing or storage facilities constructed or rehabilitated (CI 2.1.6) -Marketing -Processing -Storage	0	123 Tbd 88 Tbd	175 Tbd 125 Tbd	M&E System	Quarterly	NCU, SPs	-Infrastructure management is not subject to élite capture  -Infrastructure management models are performant  -Socio-cultural constraints to the participation of youth and women are overcome
	Farmland under water-related infrastructure constructed/rehabilitated (CI 1.1.2)	0	1365	1950	M&E System			

Results hierarchy	Indicators	Targets			Means of verification			Hypotheses
		Base-line	Mid-line	End-line	Source	Frequency	Responsibility	
<b>Outcome 2.</b> Jobs (self-employed or salaried) are created to the benefit of youth along all agricultural value chain segments and in non-agricultural sub-sectors	Beneficiaries with new jobs/employment opportunities (CI 2.2.1) of which 60% young men of which 40% young women	0	30 000 15 000 12 000	60 000 36 000 24 000	COI survey/ MTR/ completion	Years 1, 3 and 7 and/or annually starting in year 2	NCU	-Selected agricultural value chains are conducive to sustainable youth employment  -Private sector absorption capacity of new entrants is assured  -The security crisis does not lead to a deterioration of the training environment and does not pose an obstacle to youth accessing project services
	[Youths'] Households reporting using rural financial services (CI 1.2.5)	Base-line survey	30 000	50 000				
	[Youths'] Households reporting improved access to land, forests, water or water bodies for production purposes (CI 1.2.1)	Base-line survey	Tbd	Tbd				
<b>Output 2.1.</b> Rural youth are supported to identify a professional career path and have access to appropriate non financial BDS services	Rural enterprises accessing business development services (CI 2.1.1)	Base-line survey	25 000	45 000				
	Persons trained in income-generating activities or business management (CI 2.1.2) - Young men - Young women	0	30 000	60 000	NCU, SPs	Quarterly	NCU	-Training is fully in line with market requirements and are accessible to rural youth  -The opportunity cost of participating in a training is lower than that of participating in household activities aimed at ensuring food security
	Number of supply chain service agreements signed	0	3 000	12 000				
<b>Output 2.2.</b> Rural youth are supported to identify a professional career path and have access to appropriate financial BDS services	Persons in rural areas accessing financial services (savings, credit, insurance, remittances) (CI 1.1.5) - Young men - Young women	Base-line survey	25 000	40 000	MFI reports, M&E System	Quarterly	NCU, MFIs	-Willingness of youth to take out loans  -Terms and conditions for youth loans are reasonable  -Enterprises are profitable enough to allow loan repayments  -MFIs accompany youth taking out loans
	Financial service providers supported in delivering outreach strategies, financial products and services to rural areas (CI 1.1.6)	0	5	11	M&E System	Yearly	NCU	
	Persons in rural areas trained in financial literacy and/or use of financial products and services (CI 1.1.7) - Young men - Young women	0	30 000	60 000	M&E System, SP reports	Quarterly	NCU	

## Integrated project risk matrix

<b>Contexte national</b>	<b>Substantiel</b>	<b>Moyen</b>
<b>Engagement politique</b>	<b>Substantiel</b>	<b>Moyen</b>
<p><b>Risque:</b></p> <p>At present, the political situation of Mali is rather difficult, but expected to improve in the coming months as the government is likely to succeed in negotiating a softening of sanctions with ECOWAS (there is broad consensus that the current sanctions are in principle justified but exaggerated). Should this fail, counterpart funding will be unlikely to materialise. On the positive side, political turnover or changing political priorities are unlikely. Currently, project ownership is very strong, both at central and at decentralised level. With respect to the former, the first phase represented the government of Mali's flagship project for addressing rural youth issues successfully (culminating in the November 2021 National Forum on Youth Entrepreneurship, which provided a lot of visibility to the project, and which featured recommendations for a second phase formulated by youth groups themselves and endorsed by national policymakers). With respect to the latter, Regional Councils and elected representatives see the project as their most promising vehicle to fight against youth unemployment, out-migration, and the continued emergence of new violent and extremist groups (which pay youths monthly stipends to join them).</p>	Substantiel	Moyen
<p><b>Mesures d'atténuation:</b></p> <p>IFAD continues to monitor the situation closely. To the best of our knowledge, DPs (UN and IFIs) continue to fund development activities in Mali, and have adopted a wait-and-see attitude - with the exception of the EU, which has stopped its direct budget support to government. As part of the exit strategy of first phase (completion 28 Feb 2022; closing 30 Sept 2022), remaining core PMU staff will continue to further increase political ownership and policy engagement, by showcasing project successes and deploying an extensive communication strategy. Many project activities are directly channelled to the private sector (e.g., microfinance institutions) and service providers (private and NGO). Together with farmer and civil society organisations, rural youths organisations have been showing very strong ownership over, and commitment to, the project, creating a dynamic and momentum that government will find almost impossible to ignore. In sum, political pressure in favour of a second phase of the project is likely to prevail over potential political U-turns. As a case in point, the project (through its national coordinator) and IFAD, have both been nominated by 'Barometre' magazine, Mali's main civil society watchdog/citizen jury, as winners of their 2021 prize for service to the country (see attachment).</p>		
<b>Co-financements</b>		
<p><b>Risque:</b></p> <p>The current financing gap of USD 39 million is significant. Unless it can be filled, the project cannot be implemented as conceived.</p>		
<p><b>Mesures d'atténuation:</b></p> <p>IFAD will continue to work jointly with Government of Mali in a quest to mobilise additional co-financing. The fall-back option will be to use IFAD resources from the next PBAS cycle.</p>		
<b>Gouvernance</b>	<b>Moyen</b>	<b>Moyen</b>
<p><b>Risque:</b></p> <p>Although there is relatively weak governance at central government level, IFAD supported projects are situated at arm's length and are largely ringfenced against the intrusion of bad practices and political interference. Which does not mean that there are no issues: the still ongoing country programme audit by AUO has uncovered many of them, including with respect to contract management, reporting, etc. However, the audit arguably confirms that although there is a lot of room for improvement, there are no major shortfalls, and thus no major governance risks during project implementation. In fact, given the country context, the IFAD country programme has been doing remarkably well (better than many other DP country programmes) and is one of the best in WCA, on most performance criteria.</p>	Moyen	Moyen

<p><b>Mesures d'atténuation:</b></p> <p>The project will be implemented through a PMU with decision-making and financial autonomy (which has served past IFAD supported projects very well). Audits will continue to be performed by private firms (with a track record over the last decade or so, of unqualified auditor opinions and of reports submitted before the 30 June deadline). Procurement will continue to be subjected to low thresholds for IFAD's prior review. As an integral part of the country programme and further fine-tuning the country programme approach, a specialised procurement expert will be hired as a PMU staff member on a full time basis.</p>		
<p><b>Macroéconomie</b></p>	<b>Moyen</b>	<b>Faible</b>
<p><b>Risque:</b></p> <p>The macroeconomic impact of the current political situation has in part been outlined in the 'engagement politique' section above. If the sanctions continue unchanged, Mali will no doubt encounter fiscal, debt management/sustainability problems, and will not be able to service its debt to IFAD. Whilst local (agricultural) value chains and markets are likely to suffer more from the continuing impact of the Covid-19 pandemic than from the ECOWAS sanctions, there are risks related to exports with the closing of borders to most neighbouring countries. This will affect especially cotton producers and severely impact their incomes, purchasing power, livelihoods, and food security. Yet, the bulk of agricultural production (in particular rice and maize) is sold locally and contributes to household food security. The World Bank, AfDB, and West African Development Bank have been commissioned by the DP rural development WG to assess the macroeconomic impact on Mali's economy, and this work is currently ongoing. Prices for the main staple foods are however expected to remain stable, at least in the short term.</p>	Moyen	Faible
<p><b>Mesures d'atténuation:</b></p> <p>In addition to promoting food crop production and value chains, which will continue to enjoy strong local demand notwithstanding possible macroeconomic shocks, the second phase will add the non-agricultural sector to its menu of interventions, promoting local job creation delinked from, e.g., agricultural exports.</p>		
<p><b>Fragilité et sécurité</b></p>	<b>Substantiel</b>	<b>Moyen</b>
<p><b>Risque:</b></p> <p>Fragility and insecurity have unfortunately been a feature of Mali over the last decade or so, since the beginning of the emergence of jihadist and other extremist groups, as well as opportunistic criminal gangs and activities such as illegal gold mining. During the first phase, FIER could therefore not be implemented in the entirety of the planned project area. Climate change, soil erosion and natural calamities (droughts and floods) continue to be another risk factor.</p>	Substantiel	Moyen
<p><b>Mesures d'atténuation:</b></p> <p>As during the first phase, the project will deploy a cautious strategy of expanding into areas that may not be secure. Specialised private sector and NGO service providers will be able to work in some of these areas, once the minimum condition for doing so, are met. Learning from the first phase, mitigation actions in this respect will include: 1) de-emphasising implementation through third party service providers and emphasising implementation through pre-existing, endogenous organisations (national youth, women, and farmer federations and their sub-national member organisations, national and sub-national trade associations, CBOs, MFIs, etc.); 2) diversification: within the agricultural sector, and with the addition of the non-agricultural sector; 3) investments in irrigation and climate smart agriculture; and 4) community-based youth champions advocating for local development and raising awareness about the existence of income-generating opportunities).</p>		
<p><b>Stratégies et politiques sectorielles</b></p>	<b>Substantiel</b>	<b>Moyen</b>
<p><b>Alignement des politiques</b></p>	<b>Moyen</b>	<b>Faible</b>

<p><b>Risque:</b></p> <p>The main policy environment and sectoral strategies in Mali are sufficiently pro-poor, pro-youth, gender-sensitive, and supportive of smallholder farming; they are reasonably well-aligned with IFAD policies and strategic objectives. On the other hand, however, some of the laws (e.g., those related to organisational development, agricultural cooperatives, value chain related organisations, community development committees, etc.) are obsolete or non-existent. This has, however, not proven to be a substantial constraint to implementing IFAD projects successfully so far; rather, the sustainability of benefits is in part hindered by this out-dated and/or incomplete legal framework/enabling environment. Although sub-optimal, both the policy and legal basis for empowering IFAD target groups in the medium to longer term, can, however, in sum be deemed to be solid enough for IFAD's practical purposes related to country programme implementation.</p>	Moyen	Faible
<p><b>Mesures d'atténuation:</b></p> <p>The project will continue to lead by example, implementing existing policies at central and, in particular, at decentralised level, where local government units are mostly ill prepared to do so by themselves, lacking both (financial and human) resources and guidance. IFAD will take advantage of its sound reputation with Government of Mali to continue to pursue increasingly close alignment with, and further fine-tuning of, national policies, especially those related to youth and gender. Under this second phase, endogenous youth organisations will play a prominent role in policy advocacy, informed, inter alia, by project experience and exposure to good practices.</p>		
<p><b>Élaboration et mise en œuvre des politiques</b></p>	<b>Substantiel</b>	<b>Moyen</b>
<p><b>Risque:</b></p> <p>Like in many countries in the sub-region, the policy preparation process is still mostly driven by DPs, although it is also, increasingly, led by regional organisations such as ECOWAS and AU. The main risk in this connection is that the many well-intended policies are not implemented as intended, because of a lack of funding, or sufficient detail and clarity on 'how' to implement them (rather like laws that are 'dormant' because they lack the necessary by-laws to guide their implementation). In the specific case of this project, policies to promote vocational training for youth, e.g., exist and are adequate. The main risk is in the broader enabling environment within which these policies are supposed to achieve positive outcomes (e.g., government bureaucracy related to business start-ups, lack of qualified non-financial business development services in rural areas, inappropriate loan products from microfinance institutions, cultural issues related to girls' emancipation, etc.).</p>	Substantiel	Moyen
<p><b>Mesures d'atténuation:</b></p> <p>FIER 2 will support the Government of Mali in implementing some of the policies mentioned above, and will seek to address gender equality (the target objectives are 50 percent male and 50 percent female beneficiaries). It will in particular contribute to improve the enabling environment, through policy dialogue (e.g., the project will explore the possibility of setting up a National Youth Employment Fund, and its affiliated Resource Centres could eventually become 'one-stop shops' for registering microenterprises, as is the case in a number of countries in the region (referred to as 'guichet unique', e.g., in Burkina Faso). Continuing the work that started under the first phase, it will continue to roll out its approach to working with 'special' target groups such as under-age girls and young women, and collaborate with microfinance institutions to develop new, pro-youth loan products, micro-leasing, etc.).</p>		
<p><b>Contexte environnemental et climatique</b></p>	<b>Élevé</b>	<b>Moyen</b>
<p><b>Vulnérabilité du projet aux conditions environnementales</b></p>	<b>Élevé</b>	<b>Moyen</b>
<p><b>Risque:</b></p> <p>Mali's agricultural sector and value chains are vulnerable to climate change and the risk of natural disasters. Most agriculture is rainfed, and rainfall patterns are highly variable both from year to year as well as within seasons.</p>	Élevé	Moyen



<b>Mesures d'atténuation:</b> FIER 2 will conduct/update existing agricultural value chain related studies that will assess the vulnerability of value chains to vulnerability to environmental conditions. Only those agricultural value chains with reasonable exposure will be supported, and small-scale irrigation as well as climate smart agricultural practices will be promoted. The second phase will also include job creation in the non-agricultural sector, which will contribute to further limit project vulnerability to environmental conditions.		
<b>Vulnérabilité du projet aux impacts des changements climatiques</b>	<b>Substantiel</b>	<b>Moyen</b>
<b>Risque:</b> Mali is a country that is very vulnerable to the effects of climate change, and one of the least well prepared to deal with them. According to the ND-GAIN index, it is the 7th most vulnerable country (out of 182), but occupies only the 39th place in terms of its preparedness.	Substantiel	Moyen
<b>Mesures d'atténuation:</b> See above.		
<b>Portée du projet</b>	<b>Moyen</b>	<b>Faible</b>
<b>Pertinence du projet</b>	<b>Faible</b>	<b>Faible</b>
<b>Risque:</b> The first phase has shown that the project is highly relevant to government priorities and its target groups. It is the host ministry's flagship project to address the continuously worsening situation of under- and unemployment of rural youth. Under FIER, demand for project services far exceeded supply, with more than 2 500 youth projects that are ready but could not be supported because of a lack of sufficient funds, and many more that were stopped earlier on in the process, to avoid further disappointment among target youth.	Faible	Faible
<b>Mesures d'atténuation:</b> No mitigation action is necessary, as the project is very likely to remain sufficiently relevant and responsive to the needs and priorities of intended target groups throughout its lifespan of 7 years.		
<b>Solidité technique</b>	<b>Moyen</b>	<b>Faible</b>
<b>Risque:</b> As a second phase project, FIER 2 rests on solid and tested technical foundations, as its approaches have been adjusted, adapted, fine-tuned and scaled up over the last 7 years. Its complexity is for the most part only apparent, and is justified by the need for enhanced project relevance, i.e., a sophisticated enough response that does justice to the complexity of rural youth issues and the diversity of their individual situations and ambitions. Under the first phase, the PMU did an excellent job of implementing FIER, and lived up to the task of matching the range of different project interventions with the different expectations and possibilities of target groups.	Moyen	Faible
<b>Mesures d'atténuation:</b> Supervision missions will closely monitor implementation capacity and the need to possibly simply some aspects of project design. The MTR will be an opportunity to validate/fine-tune or simplify/redesign certain components and sub-components.		
<b>Capacités institutionnelles d'exécution et de viabilité</b>	<b>Moyen</b>	<b>Moyen</b>
<b>Modalités d'exécution</b>	<b>Moyen</b>	<b>Faible</b>

<b>Risque:</b> As explained above, FIER 2 is a second phase of a well performing project with tested implementation arrangements. The lessons learned section of the PCN already features several items related to this matter, and will be further detailed during design. One of the lessons not mentioned in that section refers to the need for realistic budgeting of activities, as FIER has run out of financial resources during the first phase because the costs of successfully setting up youth IGAs and RMEs from scratch were underestimated.	Moyen	Faible
<b>Mesures d'atténuation:</b> The second phase will ensure that realistic budgets are allocated to youth IGAs and RMEs. The main rationale of the project, i.e., addressing the under- and unemployment of rural youth, is an area of interest to most if not all DPs, and the design mission will explore co-financing options in this regard.		
<b>Suivi-évaluation des dispositifs</b>	<b>Moyen</b>	<b>Moyen</b>
<b>Risque:</b> The risk that the project executing agency's M&E processes and systems are weak or inefficient are minimal. During its first phase, FIER has been able to successfully address many issues that arose during implementation, in a gradual but timely manner. The project has managed to fine-tune its approaches based on evidence underpinned by quantitative and qualitative data collected in the field. The PMU's M&E expert under the first phase is a very experienced professional with a strong technical background, and he has been able to set up a relatively rigorous data collection system that channels information and knowledge from the community level upwards through the meso-level to the national level.	Moyen	Moyen
<b>Mesures d'atténuation:</b> The design mission of the second phase will take a closer look at what worked and what didn't work in FIER's M&E system, including its M&E manual. Adopting a country programme approach, FIER 2 will seek to further improve the system's function as a management tool and as a way of increasing our knowledge of current rural youth issues - many of which are expected to be relevant beyond Mali, in a number of countries.		
<b>Gestion financière du projet</b>	<b>Substantiel</b>	<b>Moyen</b>
<b>Organisation et dotation en personnel du projet</b>	<b>Substantiel</b>	<b>Moyen</b>
<b>Risque:</b> • Des capacités et des expériences insuffisantes qui pèseraient sur la capacité du SAF à délivrer des informations fiables et exhaustives sur l'exécution financière • des dysfonctionnements dans les inter-actions entre le Siège et des Antennes, des relations hiérarchiques conflictuelles et une répartition inadaptée des tâches qui affecteraient la mise en œuvre des interventions, les décaissements et les reconstitutions de fonds	<i>Elevé</i>	<i>Substantiel</i>
<b>Mesures d'atténuation:</b> • recrutement d'un Responsable de l'Appui Fiduciaire aux OPA qui aura à charge la gestion financière des conventions avec les partenaires de mise en œuvre et la supervision financière des subventions accordés aux Bénéficiaires. • recrutement d'un assistant administratif dans les antennes, en charge des questions administratives et de la gestion de la caisse • mise en place par le RAF de FIER 2, d'un cadre d'échange d'informations et de mise en commun des ressources.		
<b>Budgétisation du projet</b>	<b>Substantiel</b>	<b>Moyen</b>

<p><b>Risque:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• des difficultés de planification, d'organisation du travail et coordination interne entre les entités d'implémentation de FIER 2 qui affecteraient l'exercice de budgétisation annuel;</li> <li>• un cadrage budgétaire annuel qui ne tient pas compte de toute la période d'exécution de FIER, et un suivi non rigoureux et non exhaustif des engagements budgétaires annuels qui pourraient induire une consommation des fonds anticipée sur les guichets de financement</li> <li>• budget annuel prévu pour les partenaires de mise en œuvre n'est pas en phase avec leurs capacités d'exécution;</li> </ul>	Substantiel	Moyen
<p><b>Mesures d'atténuation:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Le Manuel de Mise en Œuvre du Projet fera la ségrégation des obligations et définira les rôles et responsabilités des entités d'implémentation dans le processus d'élaboration du PTBA</li> <li>• le Budget annuel du PTBA fera l'objet d'une planification financière rigoureuse avec un plan de décaissement prévisionnel adossé au Budget annuel lors de l'élaboration du PTBA afin d'étaler les décaissements sur toute la période prévue pour l'exécution du projet</li> <li>• Nécessité d'une bonne exploitation des données sur les décaissements des partenaires, durant les exercices budgétaires précédentes, lors du processus de budgétisation;</li> </ul>		
<p><b>Flux de fonds et procédures de décaissement du projet</b></p>	<b>Elevé</b>	<b>Substantiel</b>
<p><b>Risque:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Insuffisance de ressources financières pour assurer la continuité de l'exécution du projet qui pourrait entraîner une clôture anticipée</li> <li>• Des modalités de gestion des fonds mal définies dans les conventions et les contrats avec les Partenaires d'exécutions et prestataires qui pourraient conduire à des mises à disposition de fonds inadaptées et influencer sur la mise en œuvre sur le terrain</li> </ul>	Elevé	Substantiel
<p><b>Mesures d'atténuation:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• En plus du FIDA, d'autres bailleurs de fonds ont d'ores et déjà marqué leur intérêt pour le financement de FIER 2, limitant ainsi le risque lié au bouclage du financement;</li> <li>• Pour les flux de fonds vers les partenaires, les décaissements de fonds seront effectués sur la base d'avance de fonds renouvelables pour mitiger le risque de surliquidité au niveau des partenaires de mise en œuvre.</li> </ul>		
<p><b>Contrôles internes du projet</b></p>	<b>Substantiel</b>	<b>Moyen</b>
<p><b>Risque:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Processus et des procédures de contrôle interne faibles et/ou inadaptées pour un projet impliquant plusieurs agences d'exécution dans la gestion fonds qui impacteraient sur la recevabilité et l'éligibilité des dépenses du Projet</li> <li>• Une séparation insuffisante des tâches et un cumul préjudiciable sur le contrôle interne au niveau des antennes,</li> <li>• Contrôle financier insuffisant sur les dépenses des Partenaires d'exécution et l'utilisation faite des fonds du projet sur le terrain;</li> </ul>	Substantiel	Moyen
<p><b>Mesures d'atténuation:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Les activités de contrôle interne dans le manuel fiduciaire prendront en compte les spécificités d'une gestion décentralisée, la périodicité et les acteurs responsables seront bien détaillés;</li> <li>• Les rôles et responsabilités des assistants- comptables et assistants administratifs des antennes seront clarifiés;</li> <li>• procédure dans le manuel fiduciaire sur la justification et le recouvrement des avances de fonds aux Partenaires de mise en œuvre;</li> <li>• Plan Annuel d'Audit interne qui prendra en compte la vérification de l'utilisation faite des fonds du Projet sur le terrain;</li> </ul>		

<b>Information comptable et financière du projet</b>	<b>Substantiel</b>	<b>Moyen</b>
<b>Risque:</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Absence d'un système d'information financière intégré dans un contexte de gestion financière décentralisée affecterait la transparence sur les dépenses</li> <li>• Un reporting financier peu orienté sur les analyses de performances et d'efficacité et qui ne serait pas utile à la prise de décision</li> <li>• Retards dans la soumission des Rapports Financiers Intérimaires et les états financiers annuels du projet au FIDA.</li> </ul>	Substantiel	Moyen
<b>Mesures d'atténuation:</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Le système d'informations financières, grâce à une utilisation efficace des fonctionnalités du logiciel de gestion financière, va apporter une lisibilité sur les dépenses par centre de coûts (UGP, Antennes, Partenaires de mise en œuvre, situation financière consolidée);</li> <li>• Le reporting financier sera axé sur le profil des dépenses afin d'évaluer l'impact financier réel du Projet sur les bénéficiaires. Des indicateurs de performance et d'efficacité seront déterminés à partir des prévisions de coûts du PTBA et rapprochés à l'exécution financière de FIER 2</li> <li>• Responsabilité du SAF de transmettre au FIDA les RFI, les Etats Financiers non audités et les rapports d'audit externe de FIER 2 suivant le calendrier prévu dans la LTB</li> </ul>		
<b>Audit externe du projet</b>	<b>Moyen</b>	<b>Faible</b>
<b>Risque:</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Expériences insuffisantes des cabinets d'expertises comptables et retard dans le processus de sélection et la réalisation des travaux d'audit qui pénaliseraient la capacité du Projet à transmettre son rapport d'audit avant le 30 juin</li> <li>• Le champ de l'audit ne couvre pas les fonds accordés aux Partenaires d'Exécution, aux Microprojets des bénéficiaires</li> <li>• Faible application des recommandations formulées par l'auditeur externe</li> </ul>	Moyen	Faible
<b>Mesures d'atténuation:</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Ouverture de la Consultation de cabinet d'audit au niveau régional et respect des clauses de la LTB et des Directives du FIDA en matière d'Audit;</li> <li>• TdR obligatoirement non objeté par le FIDA;</li> <li>• L'auditeur interne sera chargé du suivi de la mise en œuvre des plans d'actions.</li> </ul>		
<b>Passation des marchés relatifs au projet</b>	<b>Moyen</b>	<b>Faible</b>
<b>Cadre juridique et réglementaire</b>	<b>Moyen</b>	<b>Faible</b>
<b>Risque :</b> l'insuffisance des données sur les acquisitions de faible montant (inférieures à 5.000.000 FCFA) sur le système SIGMAP risque de ne pas permettre (i) un suivi effectif de la passation de marchés et (ii) un registre exhaustif des contrats. Les petits contrats issus des partenariats, dont le nombre est très élevé, risquent de ne pas être bien suivis et enregistrés/comptabilisés dans les registres des contrats	Moyen	Faible
<b>Mesure d'atténuation :</b> Le projet FIER 2 devra tout mettre en œuvre pour que le PPM soit le plus exhaustif possible pour permettre le suivi de la passation de marchés, quel que soit le montant. De plus, le projet devra utiliser la nouvelle plateforme de bout en bout (PETE) en lien avec le PPM et le CMT/NOTUS		
<b>Risque:</b> Compte tenu des spécificités de certaines prestations (partenaire de mise en œuvre, encadrement et accompagnement des jeunes, appui de proximité,...), l'utilisation des méthodes de passation de marchés non concurrentielles risque d'être fréquente	Moyen	Moyen
<b>Mesures d'atténuation :</b> Le projet FIER 2 devra, dans la mesure du possible, recourir à la mise en concurrence ouverte, pour respecter le principe de libre accès à la commande publique, et limiter au maximum l'utilisation des méthodes non concurrentielles à 25% (en nombre et en montant). Il est également recommandé de recourir à des supports de publications appropriés (i) pour assurer un nombre suffisant de candidats répondant (ii) pour faire jouer la concurrence en faveur du prix et de la qualité (iii) pour éviter les procédures infructueuses par manque de candidats, et qui mènent à l'utilisation des procédures non concurrentielles		
<b>Responsabilité et transparence</b>	<b>Substantiel</b>	<b>Moyen</b>

<b>Risque</b> : avec un indice de perception de la corruption élevé du pays (score : 29/100 en 2021), la corruption risque d'affecter l'intégrité du processus de passation de marchés et de gestion des contrats	Substantiel	Moyen
<b>Mesures d'atténuation</b> : Le projet FIER 2 devra mettre en œuvre les dispositions visant à promouvoir la transparence et l'intégrité dans le processus de passation de marchés : (i) l'application effective des dispositions du décret 2016-0888/P-RM portant code de l'éthique et de déontologie dans les marchés publics (ii) l'Information, la sensibilisation, et la mise en application des dispositions de la Politique du FIDA en matière de prévention de la fraude et de la corruption à l'endroit tous les intervenants à la mise en œuvre du projet et à tous les bénéficiaires des ressources du projet. (iii) le renforcement de la transparence : publication des adjudications de contrat et des rapports d'avancement du projet et provenant des entités d'exécution (partenaires de mise en œuvre) sur le site web du projet et celui du Ministère de tutelle (iv) la conduite de l'audit externe avec l'intervention d'un expert en passation de marchés parmi le personnel du cabinet d'audit - inspection physique d'un échantillon représentatif de tous les contrats mis en œuvre par le projet (v) la mise en place au sein du projet d'un mécanisme de gestion des plaintes		
<b>Capacité en matière de passation de marchés publics</b>	Moyen	Moyen
<b>Risque</b> : Le projet a prévu de recruter un seul responsable en passation de marchés (RPM) au niveau central, sans assistant. Il n'est pas prévu de responsable en passation de marchés au niveau régional. Ce qui présente un risque d'insuffisance d'effectif et de cumul de fonction incompatible	Moyen	Moyen
<b>Mesure d'atténuation</b> : Le manuel des procédures du projet devra prévoir un arrangement au niveau central et régional pour diminuer le risque : identification de responsables fonctionnaires centraux et régionaux pour compléter les effectifs. La disposition prévue sera à évaluer à la première mission de supervision, et le renfort d'effectif sera décidé si cette faiblesse affecte la bonne marche des acquisitions		
<b>Processus de passation de marchés</b>	Moyen	Faible
<b>Risque</b> : Sur la base des pratiques existantes, il y a un risque de retard dans les passations de marché : (i) le traitement des processus au niveau du Ministère de tutelle (validation PPM, validation DAO, approbation des rapports d'évaluation, circuit de signature...) peut entraîner des retards dans la passation de marchés; (ii) Certains intervenants (projet, ministères...) devant participer à la passation de marchés à travers les différentes étapes (ouverture des plis, évaluation des offres...) peuvent ne pas bien connaître les procédures nationales et/ou celles du FIDA;	Moyen	Moyen
<b>Mesures d'atténuation</b> : (i) Le FIDA et le Ministère de tutelle (point focal FIDA) fera un suivi étroit des échéanciers prévus dans le PPM, allant de la préparation des dossiers d'appel d'offres jusqu'à l'adjudication des contrats. (ii) Formation intensive en passation de marchés (procédures nationales/FIDA) pour le personnel du projet et du gouvernement participant à la passation des marchés, ainsi que pour les partenaires de mise en œuvre; formation à mettre en œuvre au démarrage du projet et en cas de besoin (iii) Saisie des opérations sur SIGMAP à effectuer au niveau du projet INCLUSIF.		
<b>Risques</b> : La non-participation du RPM au processus d'établissement des PTBA, constitue un risque sur la cohérence PTBA/PPM et sur le calendrier de mise en œuvre	Substantiel	Faible
<b>Mesures d'atténuation</b> : La coordination du projet et le Ministère de tutelle devra assurer à ce que le RPM fasse partie intégrante du processus d'élaboration du PTBA; notamment pour assurer un arbitrage sur les coûts des prestations et les délais de passation de marchés à prendre en compte dans les calendriers de mise en œuvre des activités planifiées		
<b>Risques</b> : L'utilisation des méthodes de passation de marchés non alignées aux pratiques internationales et aux Directives du FIDA pour les marchés de prestations intellectuelles (DRPR : Demande de renseignement de prix restreint, DC : Demande de cotations) risquent de conduire à des passations de marchés non conformes	Substantiel	Faible
<b>Mesures d'atténuation</b> : Le FIER 2 devra veiller au respect strict des méthodes de sélection adéquates aux prestations intellectuelles et aux services de consultant, celles prescrites dans le guide de passation de marchés du FIDA. Assurer un renforcement de capacité des responsables du projet, du Ministère de tutelle, ainsi que des partenaires de mise en œuvre au démarrage du projet, et en cours de mise en œuvre selon les besoins		
<b>Administration et gestion des contrats</b>	Moyen	Faible

<b>Risque</b> : Les procédures de gestion, de suivi et d'administration des contrats risquent de ne pas être adéquates pour assurer (i) l'exécution efficace des contrats dans les délais impartis suivant les termes et conditions des contrats, et (ii) l'atteinte des objectifs visés	Moyen	Faible
<b>Mesures d'atténuation</b> : (i) Renforcement des conditions sur la gestion appropriée des contrats et renforcement de la formation y afférente; (ii) Suivi et inspections physiques régulières, vérifications de conformité et contrôle qualité des biens/travaux/services livrables par l'équipe du projet et du Ministère de tutelle (iii) Audit externe avec l'intervention d'un expert en passation de marchés parmi le personnel du cabinet d'audit - inspection physique d'un échantillon représentatif de tous les contrats mis en œuvre par le projet		
<b>Impact environnemental, social et climatique</b>	<b>Faible</b>	<b>Faible</b>
<b>Conservation de la biodiversité</b>	<b>Faible</b>	<b>Faible</b>
<b>Risque:</b> Given the nature of the project, this risk is low.	Faible	Faible
<b>Mesures d'atténuation:</b> These risks are mitigated, amongst other things, by the project's strong emphasis on the use of innovative climate smart technologies and state-of-the-art agribusiness solutions. The IGAs and RMEs being promoted need in large part to focus on serving niche markets of good quality and nutritious food products. GAP and 'green technologies' will be promoted under the project.		
<b>Effizienz des ressources et prévention de la pollution</b>	<b>Moyen</b>	<b>Faible</b>
<b>Risque:</b> There is only a low risk that there will be 'significant' pollution to air, water, and land, and that it would promote an inefficient use of finite resources. Within agricultural value chains, some of the transportation and processing activities in particular may potentially be polluting; their small scale, however, will ensure that this risk is only low.	Moyen	Faible
<b>Mesures d'atténuation:</b> These risks are mitigated, amongst other things, by the project's strong emphasis on the use of innovative climate smart technologies and state-of-the-art agribusiness solutions. The IGAs and RMEs being promoted need in large part to focus on serving niche markets of good quality and nutritious food products. GHP and 'green technologies' will be promoted under the project. NGOs working as service providers with the project will follow due diligence protocols and a 'do-no-harm' approach when engaging with communities and microentrepreneurs. The latter's activities are too small-scale to pose any serious threat of pollution, and are furthermore encouraged to take up 'green' technologies such as, e.g., solar panel powered equipment.		
<b>Patrimoine culturel</b>	<b>Faible</b>	<b>Faible</b>
<b>Risque:</b> In the case of this particular project, this risk is so low that it is practically zero. The only risk to cultural heritage could be though the promotion of imported cheap food products of low nutritious quality.	Faible	Faible
<b>Mesures d'atténuation:</b> The project will promote local agricultural value chains and niche markets of higher value, nutritious food products. To the extent possible, this will include NUS (neglected and underutilised species), such as certain pulses and grains.		
<b>Peuples autochtones</b>	<b>Faible</b>	<b>Faible</b>

<b>Risque:</b> The Tuareg (Tamazight speakers), Moors (Arabic speakers), and Songhai and Peulh (Fulani) are the main "indigenous groups" present in the northern part of the country. The Malian state does not recognise the existence of "Indigenous Peoples", as defined by the UNDRIP and ILO Convention 169 on Indigenous and Tribal Peoples in Independent Countries.	Faible	Faible
<b>Mesures d'atténuation:</b> There are very few such groups to be found in the project area. The project will be implemented in the field by endogenous CBOs that are inclusive of these groups where they are present, and by NGOs which follow due diligence protocols and a 'do-no-harm' approach when engaging with communities and microentrepreneurs.		
<b>Conditions de travail</b>	<b>Substantiel</b>	<b>Faible</b>
<b>Risque:</b> In very poor remote rural areas, exploitative labour practices, discriminatory and unsafe/unhealthy working conditions for people employed, are, unfortunately, generally rather common and widespread. Gender based violence is an entirely different risk over which IFAD has even less influence. But the risk of any of this occurring specifically in relation to the project, including third parties and primary suppliers, is low.	Substantiel	Faible
<b>Mesures d'atténuation:</b> In the field, the project will in part be implemented by NGOs which follow due diligence protocols and a 'do-no-harm' approach when engaging with communities and microentrepreneurs; this includes respect of the 'decent work' agenda principles. Also, the project promotes labour-saving technologies, as well as the registration of formerly informal income-generating activities, thus further diminishing this risk somewhat.		
<b>Santé et sécurité communautaires</b>	<b>Moyen</b>	<b>Faible</b>
<b>Risque:</b> In the case of this project, the only risk that has a (low) likelihood of materialising is the one linked to GBV at intra-household level, which can happen, e.g., when women microentrepreneurs start to increase their earn income up to a certain level and beyond.	Moyen	Faible
<b>Mesures d'atténuation:</b> The project will be implemented in the field by endogenous CBOs and NGOs with a robust track record of dealing with gender issues, as part of the 'inclusive finance' approach to microfinance/microenterprise development. IFAD can also in case there is enough need/interest, deploy its household methodologies to counteract this risk and maximise the positive impact of income gains at family level.		
<b>Réinstallation et réinsertion économique des populations</b>	<b>Faible</b>	<b>Faible</b>
<b>Risque:</b> Not applicable.	Faible	Faible
<b>Mesures d'atténuation:</b> Not applicable.		
<b>Émissions de gaz à effet de serre</b>	<b>Faible</b>	<b>Faible</b>
<b>Risque:</b> The economic activities of the microentrepreneurs supported by this project are unlikely to have much impact on greenhouse gas emissions. It should however be noted that there is a lack of expertise at the crossroads of climate change adaptation and private sector development.	Faible	Faible

<p><b>Mesures d'atténuation:</b></p> <p>As mentioned above, the project will pay explicit attention to the promotion of 'green' technologies and environmentally friendly innovations. Also, as part of the country programme approach with its emphasis on enhanced KM, and with the newly approved COSOP, there are a number of positive experiences (e.g., by GIZ), to be capitalised upon in Mali.</p>		
<p><b><i>Vulnérabilité des populations cibles et des écosystèmes aux fluctuations étalées climatiques</i></b></p>	<b><i>Faible</i></b>	<b><i>Faible</i></b>
<p><b>Risque:</b></p> <p>The risk that the project may significantly increase the exposure or vulnerability of target populations' livelihoods, ecosystems, economic assets or infrastructure to climate variability and hazards, is low.</p>	Faible	Faible



<p><b>Mesures d'atténuation:</b></p> <p>Climate smart agriculture will be part of the training curricula of partner CBOs and NGOs. Greater value addition downstream from agricultural production coupled with increases in agricultural productivity will indirectly decrease exposure to climate variability and hazards.</p>		
<p><b>Parties prenantes</b></p>	<p><b>Faible</b></p>	<p><b>Faible</b></p>
<p><b>Coordination/participation des parties prenantes</b></p>	<p><b>Faible</b></p>	<p><b>Faible</b></p>
<p><b>Risque:</b></p> <p>As a second phase project with a good track record of stakeholder coordination and participation, this risk is low.</p>	<p>Faible</p>	<p>Faible</p>
<p><b>Mesures d'atténuation:</b></p> <p>During FIER 2, this risk will be even lower, given the new emphasis of involving endogenous organisations at all levels, and the prominent role for CBOs that are representative of grassroots stakeholders. In terms of private sector stakeholders, the second phase will also see the addition of Mali's Chamber of Commerce and Industry and of Mali's Chamber of Trades.</p>		
<p><b>Doléances des parties prenantes</b></p>	<p><b>Faible</b></p>	<p><b>Faible</b></p>
<p><b>Risque:</b></p> <p>The project will be implemented at decentralised level (including through Regional Consultative Committees) and in the field by a number of inclusive endogenous organisations and CBOs, as well as national and local NGOs, which ensures closer proximity to target groups and easier access to several ways of expressing grievances and lodging complaints. The latter comprise ways of recourse as foreseen by Mali's statutory laws and sectoral policies, through elected citizen representatives at various levels of local government units, as well as customary mechanisms of expressing concerns, in particular with regard to natural resources management. However, the risk that project stakeholders do not know how express their grievances remains.</p>	<p>Faible</p>	<p>Faible</p>
<p><b>Mesures d'atténuation:</b></p> <p>The project will include awareness raising sessions about existing grievances and complaints mechanisms and how to use them, and will furthermore set up a complementary project related grievance redress mechanism.</p>		