

Signatura: EB 2022/135/R.24  
Tema: 13 a) i) a)  
Fecha: 31 de marzo de 2022  
Distribución: Pública  
Original: Inglés

**S**



Invertir en la población rural

## **Informe del Presidente**

### **Propuesta de préstamo**

### **República Popular de Bangladesh**

### **Proyecto de Gestión de Recursos Hídricos en Pequeña Escala Resilientes al Clima y los Desastres**

N.º de identificación del proyecto: 2000002357

#### **Nota para los representantes en la Junta Ejecutiva**

##### Funcionarios de contacto:

##### Preguntas técnicas:

##### **Nigel Brett**

Director Regional  
División de Asia y el Pacífico  
Tel.: (+39) 06 5459 2516  
Correo electrónico: n.brett@ifad.org

##### **Arnoud Hameleers**

Director en el País  
Tel.: (+88) 01 7012 02872  
Correo electrónico: a.hameleers@ifad.org

##### Envío de documentación:

##### **Deirdre Mc Grenra**

Jefa  
Oficina de Gobernanza Institucional y  
Relaciones con los Estados Miembros  
Tel.: (+39) 06 5459 2374  
Correo electrónico: gb@ifad.org

Junta Ejecutiva — 135.º período de sesiones  
Roma, 25 a 27 abril de 2022

---

**Para aprobación**

## Índice

|                                                                                                        |            |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------|
| <b>Mapa de la zona del proyecto</b>                                                                    | <b>ii</b>  |
| <b>Resumen de la financiación</b>                                                                      | <b>iii</b> |
| <b>I. Contexto</b>                                                                                     | <b>1</b>   |
| A. Contexto nacional y justificación de la actuación del FIDA                                          | 1          |
| B. Enseñanzas extraídas                                                                                | 2          |
| <b>II. Descripción del proyecto</b>                                                                    | <b>3</b>   |
| A. Objetivos, zona geográfica de intervención y grupos objetivo                                        | 3          |
| B. Componentes, efectos directos y actividades                                                         | 3          |
| C. Teoría del cambio                                                                                   | 4          |
| D. Armonización, sentido de apropiación y asociaciones                                                 | 4          |
| E. Beneficios, costos y financiación.                                                                  | 5          |
| <b>III. Riesgos</b>                                                                                    | <b>12</b>  |
| A. Riesgos y medidas de mitigación                                                                     | 12         |
| B. Categoría ambiental y social                                                                        | 13         |
| C. Clasificación del riesgo climático                                                                  | 14         |
| D. Sostenibilidad de la deuda                                                                          | 14         |
| <b>IV. Ejecución</b>                                                                                   | <b>14</b>  |
| A. Marco organizativo                                                                                  | 14         |
| B. Planificación, seguimiento y evaluación, aprendizaje, gestión de los conocimientos y comunicaciones | 15         |
| C. Planes para la ejecución                                                                            | 15         |
| <b>V. Instrumentos jurídicos y facultades</b>                                                          | <b>16</b>  |
| <b>VI. Recomendación</b>                                                                               | <b>16</b>  |

## Apéndices

- I. Negotiated financing agreement (se distribuirá antes del período de sesiones)
- II. Logical framework

---

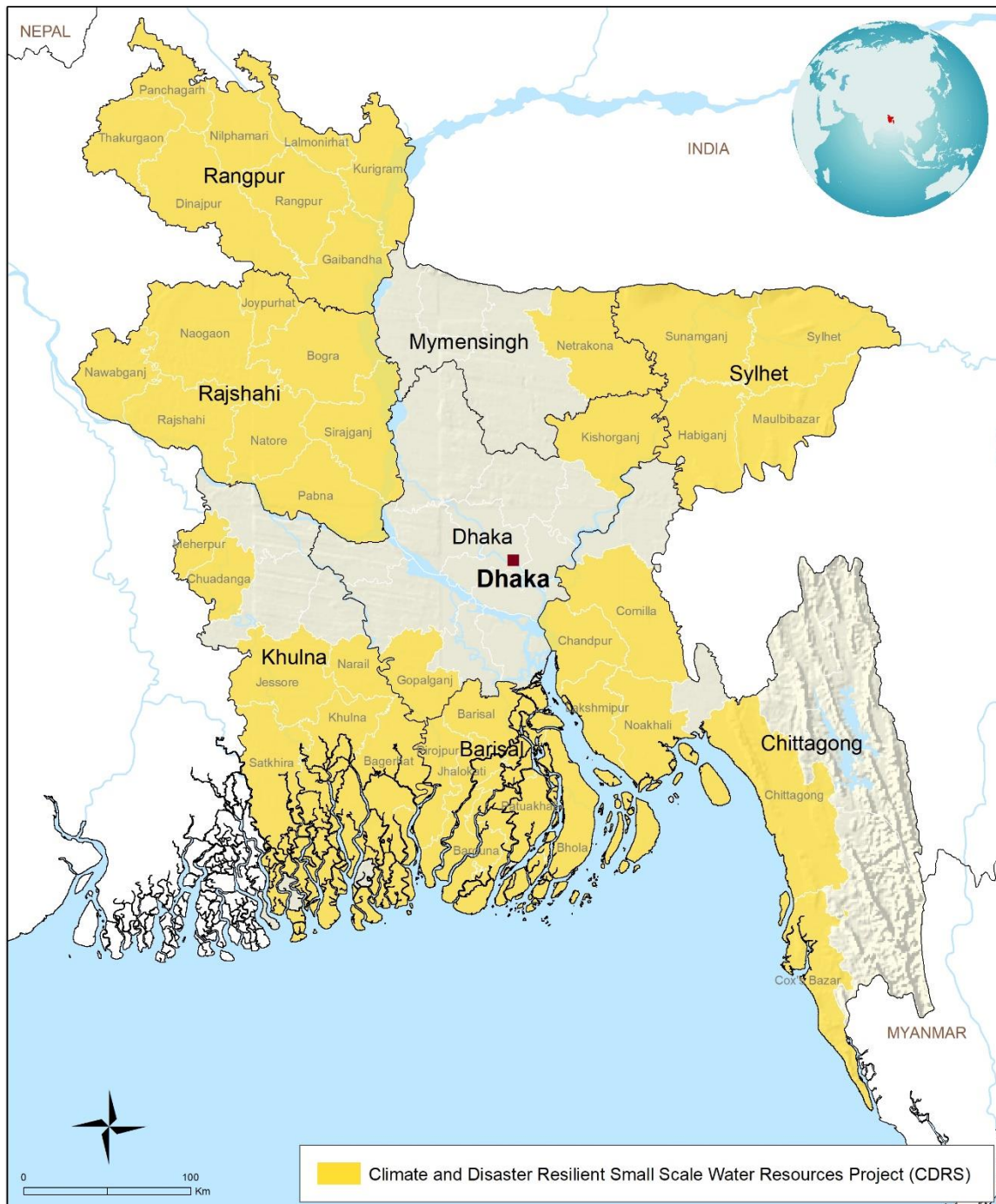
### Equipo encargado de la ejecución del proyecto

---

|                                         |                                |
|-----------------------------------------|--------------------------------|
| Director Regional:                      | Nigel Brett                    |
| Director en el País:                    | Amoud Hameleers                |
| Técnica Principal:                      | Marie-Aude Even                |
| Oficial de Finanzas:                    | Lilisuharti                    |
| Especialista en Clima y Medio Ambiente: | Kisa Mfalila                   |
| Oficial Jurídica:                       | Itziar Miren García Villanueva |

---

## Mapa de la zona del proyecto



Las denominaciones empleadas y la forma en que aparecen presentados los datos en este mapa no suponen juicio alguno del FIDA respecto de la demarcación de las fronteras o límites que figuran en él ni acerca de las autoridades competentes. Mapa elaborado por el FIDA | 04-01-2022

## Resumen de la financiación

|                                                         |                                                                                                                                       |
|---------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Institución iniciadora:</b>                          | Banco Asiático de Desarrollo                                                                                                          |
| <b>Prestatario/receptor:</b>                            | República Popular de Bangladesh                                                                                                       |
| <b>Organismo de ejecución:</b>                          | Departamento de Ingeniería de la Administración Local                                                                                 |
| <b>Costo total del proyecto:</b>                        | USD 225 millones                                                                                                                      |
| <b>Monto del préstamo del FIDA:</b>                     | USD 42,98 millones                                                                                                                    |
| <b>Condiciones del préstamo del FIDA:</b>               | Condiciones combinadas                                                                                                                |
| <b>Cofinanciadores:</b>                                 | Banco Asiático de Desarrollo y Gobierno del Reino de los Países Bajos                                                                 |
| <b>Monto de la cofinanciación:</b>                      | Préstamo del Banco Asiático de Desarrollo: USD 106 millones<br>Donación del Gobierno del Reino de los Países Bajos: USD 17,8 millones |
| <b>Condiciones de la cofinanciación:</b>                | Préstamo y donación                                                                                                                   |
| <b>Contribución del prestatario/receptor:</b>           | USD 51,44 millones                                                                                                                    |
| <b>Contribución de los beneficiarios:</b>               | USD 6,72 millones                                                                                                                     |
| <b>Monto de la financiación del FIDA para el clima:</b> | USD 17,8 millones                                                                                                                     |
| <b>Institución cooperante:</b>                          | Banco Asiático de Desarrollo                                                                                                          |

## Recomendación de aprobación

Se invita a la Junta Ejecutiva a que apruebe la recomendación que figura en el párrafo 63.

### I. Contexto

#### A. Contexto nacional y justificación de la actuación del FIDA

##### Contexto nacional

1. La República Popular de Bangladesh tiene una superficie total de 14,7 millones de hectáreas, una superficie cultivable de unos 8 millones de hectáreas y una población de 167,6 millones de personas (2020). Desde 2012, el crecimiento anual del producto interno bruto (PIB) ha superado el 6,5 %. En 2015, Bangladesh superó el umbral de país de ingresos medianos bajos y aspira a alcanzar la condición de país de ingresos medianos altos en 2031 y de país de ingresos altos en 2041.
2. El Octavo Plan Quinquenal del Gobierno de Bangladesh, que abarca el período comprendido entre 2021 y 2025, está diseñado para mantener el crecimiento del PIB y prevé una tasa media de crecimiento del 8 %, incluido un crecimiento del 3,9 % para el sector agrícola. No obstante, la pobreza es elevada en las zonas rurales debido al limitado acceso a la tierra y a los recursos naturales, y a la elevada densidad de población rural.
3. Los sectores de la agricultura, la ganadería y la pesca proporcionan el 40 % del empleo nacional y contribuyen de forma significativa a la reducción de la pobreza y a la seguridad alimentaria. Sin embargo, la producción de alimentos se enfrenta a dificultades derivadas de la baja productividad, el cambio climático, la degradación de los recursos naturales, el desvío de tierras agrícolas a otros usos y la ineficacia de las cadenas de valor.
4. Bangladesh es un país muy propenso a la exposición a amenazas naturales (inundaciones, ciclones, erosión de los ríos, sequías y salinidad del suelo) y a la variabilidad del clima. Los problemas de índole geográfica se ven agravados por unas infraestructuras de gestión hídrica inadecuadas y un funcionamiento y mantenimiento deficientes debido a la escasa participación de los beneficiarios.
5. El objetivo del proyecto consiste en mejorar la resiliencia en cuatro aspectos conflictivos desde el punto de vista del clima, de acuerdo con el Plan Delta 2100 de Bangladesh y las últimas evaluaciones del riesgo y la vulnerabilidad climáticos. En el marco del proyecto se mejorará la capacidad institucional para realizar una gestión eficaz e inclusiva del agua (componente 1), se invertirá en infraestructuras resilientes al clima (componente 2), y se adoptarán prácticas agrícolas resilientes al clima y se mejorarán las cadenas de valor (componente 3).
6. El proyecto satisface los criterios correspondientes a la categoría más exigente del Banco Asiático de Desarrollo (BAsD) en materia de género (equidad de género) gracias a un plan de acción específico que invierte en el empoderamiento de las mujeres, y hace un seguimiento del mismo, en todos los componentes del proyecto y en el marco de resultados.
7. Se elaborará un plan de acción dirigido a la juventud con el fin de garantizar una mayor participación y representación de los jóvenes en actividades concretas de la cadena de valor.

8. El proyecto contribuirá a mejorar la nutrición mediante la inversión en la producción de alimentos resilientes al clima, la mejora de los ingresos agrícolas, la promoción de cadenas de valor diversificadas y seguras, y la educación nutricional para las mujeres y los hombres pobres y vulnerables desde el punto de vista de la nutrición, que viven en las zonas rurales.

**Aspectos específicos relativos a los temas transversales que el FIDA debe incorporar de forma prioritaria**

9. En consonancia con los compromisos transversales asumidos en la Duodécima Reposición de los Recursos del FIDA (FIDA12), el proyecto ha sido clasificado como proyecto que tiene en cuenta lo siguiente:
  - La financiación para el clima
10. La atención que presta el proyecto a la mejora de la resiliencia al cambio climático guarda una gran relación con las prioridades del Gobierno y del FIDA en Bangladesh. La cartera del FIDA se beneficiará de la actuación y los estudios conjuntos en el ámbito de las políticas para reforzar la sostenibilidad de las asociaciones cooperativas de gestión del agua y los servicios del Departamento de Ingeniería de la Administración Local. También se estudiarán otras soluciones innovadoras basadas en la naturaleza, el uso de las tecnologías de la información y la comunicación, la utilización de bombas de agua alimentadas con energía solar y la mejora de los sistemas de información para la gestión.
11. El proyecto forma parte de una colaboración de larga data en todo el país que se remonta a la década de 1990 con el Gobierno de Bangladesh y el BAsD en materia de recursos hídricos en pequeña escala. En esta cuarta fase se aprovecharán las mejores prácticas de los proyectos anteriores, se reforzará la adaptación al clima y la sostenibilidad de las asociaciones cooperativas de gestión del agua y se promoverá el desarrollo de la agricultura y la igualdad de género en 230 subproyectos anteriores y 150 subproyectos nuevos.
12. El Gobierno y el BAsD solicitaron al FIDA que cofinanciara este proyecto y aportara sus conocimientos técnicos en materia de: i) nutrición, focalización en la población pobre y cuestiones de género; ii) apoyo a los grupos de usuarios del agua, y iii) servicios de extensión impulsados por la demanda y cadenas de valor que reduzcan la pobreza y tengan en cuenta el clima. En consecuencia, el FIDA aportó sus conocimientos técnicos durante el diseño del proyecto.

**B. Enseñanzas extraídas**

13. Este proyecto se beneficiará de las enseñanzas extraídas de la cartera del BAsD y del FIDA que se describen a continuación.
14. Los sistemas descentralizados y de gestión comunitaria de los recursos hídricos en pequeña escala alivian eficazmente la pobreza rural, pero necesitan una planificación firme y la incorporación de parámetros de riesgo climático para reducir esos riesgos y generar el mayor impacto posible.
15. La evaluación rural participativa es esencial para el análisis del entorno socioeconómico y cultural y garantiza la participación de las partes interesadas y la atención prestada sobre la población pobre.
16. Las inversiones en infraestructuras en pequeña escala deben combinarse con la producción agrícola y los servicios de mercado para obtener el mayor impacto posible en el empleo y la economía rural. Las asociaciones cooperativas de gestión del agua se han transformado en cooperativas polivalentes para lograr ese resultado.
17. Las últimas conclusiones del FIDA sobre la evaluación de las infraestructuras y el análisis de los grupos de usuarios de recursos hídricos sostenibles han servido de base para el diseño de los proyectos.

18. Las cuotas de género por sí solas no pueden garantizar una participación significativa de las mujeres. Es necesario impartir capacitación en materia de liderazgo y adoptar otras medidas complementarias.

## II. Descripción del proyecto

### A. Objetivos, zona geográfica de intervención y grupos objetivo

19. El objetivo principal del proyecto consiste en aumentar la resiliencia al cambio climático y a la variabilidad asociada.
20. La zona del proyecto abarca 219 000 hectáreas en 42 de los 64 distritos que conforman Bangladesh. Además, por medio de 380 subproyectos se atenderá a cuatro de los seis aspectos conflictivos desde el punto de vista climático determinados en el Plan Delta 2100 de Bangladesh. Más de dos tercios de los subproyectos que el BASD tiene en marcha se ejecutan también en esos distritos, lo que ofrece un mayor alcance y oportunidades para el aprendizaje mutuo.
21. El proyecto beneficiará directamente a unos 380 000 hogares agrícolas rurales y se dirigirá a: i) hogares sin apenas tierras, es decir, propietarios de menos de 0,5 acres de tierra; ii) agricultores marginales y en pequeña escala que cultiven entre 0,5 y 2,4 acres; iii) agricultores en mediana escala (de 2,5 a 7,5 acres), y iv) otros actores de la cadena de valor.
22. Entre las medidas de focalización cabe citar: i) evaluación rural participativa y criterios de admisibilidad diseñados para incluir criterios sociales y medioambientales; ii) creación de grupos específicos de mujeres, actividades sobre nutrición y oportunidades de empleo en infraestructuras y estanques para la piscicultura; iii) prevención del acaparamiento por parte de las élites mediante las directrices de las asociaciones cooperativas de gestión del agua y un seguimiento y evaluación (SyE) sólidos; iv) medidas de empoderamiento con cuotas y capacitación en materia de liderazgo dirigidas a las mujeres, los jóvenes y la población más pobre; v) acuerdos de asociación con organismos gubernamentales especializados, y vii) creación de un entorno propicio mediante la capacitación, las directrices y la retroalimentación de la Unidad de Gestión del Proyecto (UGP), así como un seguimiento sistemático de las salvaguardias sociales y estadísticas desglosadas sobre la pobreza.

### B. Componentes, efectos directos y actividades

23. El proyecto tendrá los componentes siguientes: i) desarrollo y gestión de los subproyectos participativos; ii) desarrollo o mejora de las infraestructuras relacionadas con los recursos hídricos en pequeña escala con características adecuadas en términos de resiliencia al clima y las catástrofes, y iii) mejora de las agroindustrias a nivel de *upazila* (subdistrito) y de asociación cooperativa de gestión del agua, y apoyo a los medios de vida de la población vulnerable.
24. **Componente 1. Desarrollo y gestión de los subproyectos participativos.** En el marco del componente 1 se procederá a: i) establecer 150 nuevas asociaciones cooperativas de gestión del agua con al menos un 40 % de mujeres en la composición general y un tercio de representación femenina en los comités de gestión; ii) prestar apoyo a la mejora del funcionamiento y la gestión de las asociaciones cooperativas de gestión del agua relacionadas con 230 subproyectos en marcha mediante cursos de actualización; iii) constituir y prestar apoyo a unos 500 subcomités (de mujeres y jóvenes) dedicados al funcionamiento y el mantenimiento, la agricultura y el desarrollo de la pesca, y a 100 subcomités integrados exclusivamente por mujeres responsables del desarrollo de la mujer, y iv) reforzar la unidad de gestión integrada de los recursos hídricos del Departamento de Ingeniería de la Administración Local.

25. **Componente 2. Desarrollo o mejora de las infraestructuras relacionadas con los recursos hídricos en pequeña escala con características adecuadas en términos de resiliencia al clima y las catástrofes.** En el marco del componente 2 se procederá a: i) dotar de infraestructuras de gestión del agua resilientes al clima y a las catástrofes a 150 nuevos subproyectos ejecutados en más de 86 000 hectáreas; ii) mejorar las infraestructuras de 230 asociaciones cooperativas de gestión del agua existentes con características adecuadas en términos de resiliencia al clima y las catástrofes en más de 130 000 hectáreas; iii) reconstruir y modernizar de forma urgente la presa de goma de Bakkhali en el marco del subproyecto, que abarca más de 3 000 hectáreas, y iv) mejorar unos 110 kilómetros de caminos agrícolas y rurales.
26. **Componente 3. Mejora de las agroindustrias a nivel de *upazila* y de asociación cooperativa de gestión del agua, y apoyo a los medios de vida de la población vulnerable.** Todas las asociaciones cooperativas de gestión del agua recibirán capacitación en materia de prácticas resilientes al cambio climático, y las 58 asociaciones cooperativas de gestión del agua con mejores resultados recibirán capacitación en materia de cadenas de valor; se promoverá el desarrollo empresarial, los vínculos comerciales y las infraestructuras poscosecha de 10 cultivos que proporcionen nutrientes y favorezcan a la población pobre. Los comités de mujeres y sus empresas recibirán un apoyo específico. Se establecerán instalaciones modernas de mercado y almacenamiento en frío a nivel de *upazila*, y se mejorarán 35 mercados a pie de carretera.

### C. Teoría del cambio

27. El proyecto proporcionará una vía integrada hacia la resiliencia climática, la mejora de la productividad y la seguridad alimentaria a través de las medidas siguientes: i) el fortalecimiento de la capacidad de planificación mediante la integración de las cuestiones relacionadas con el clima en el diseño de las infraestructuras, los cultivos y las actividades de la cadena de valor y el acceso a la información y los servicios climáticos; ii) el aumento de la capacidad de absorción con infraestructuras resilientes al clima; iii) el aumento de la capacidad de absorción y adaptación mediante una producción diversificada e inteligente desde el punto de vista climático y el apoyo a la poscosecha; iv) el aumento de las actividades no agrícolas con el fin de diversificar los medios de vida y ofrecer nuevas opciones a la población sin tierras, y v) la creación de organizaciones comunitarias sólidas y con capacidad de respuesta, y el apoyo a las instituciones rurales que puedan atender a los beneficiarios.

### D. Armonización, sentido de apropiación y asociaciones

28. El proyecto contribuirá al ODS 1 (poner fin a la pobreza), el ODS 2 (hambre cero), el ODS 5 (equidad de género), el ODS 8 (trabajo decente y crecimiento económico), el ODS 9 (industria, innovación e infraestructuras) y el ODS 12 (producción y consumo responsables).
29. El proyecto está en consonancia con las prioridades del Plan General de Bangladesh (2021-2041), el Plan Delta 2100 de Bangladesh y el Octavo Plan Quinquenal del Gobierno, así como con las contribuciones determinadas a nivel nacional de Bangladesh que se presentaron a la Convención Marco de las Naciones Unidas sobre el Cambio Climático en virtud del Acuerdo de París como vías para mejorar la resiliencia de los agricultores al cambio climático.
30. La justificación del proyecto se centra en el mandato del FIDA de fomentar la transformación rural, descrito en su Marco Estratégico (2016-2025). La inversión propuesta refleja la estrategia de la FIDA12 de promover un enfoque programático de múltiples fases para las estrategias de inversión en los países, y aprovechar la cofinanciación internacional. El proyecto tiene un coeficiente de cofinanciación internacional de 1:2,5 y un coeficiente nacional de 1:1.



## **E. Beneficios, costos y financiación.**

31. De conformidad con las metodologías que emplean los bancos multilaterales de desarrollo en el seguimiento de la financiación para la adaptación al cambio climático y la mitigación de sus efectos, el monto total de la financiación para el clima concedida por el FIDA para el proyecto asciende a USD 17,8 millones (USD 15,4 millones para la adaptación al cambio climático y USD 2,4 millones para la mitigación de sus efectos).
32. El proyecto será cofinanciado por el BAsD, el FIDA y los Países Bajos, y contará con una importante contribución del Gobierno de Bangladesh. Se calcula que el costo total del proyecto ascenderá a USD 225 millones. El BAsD aportará USD 106 millones; el FIDA, USD 42,98 millones; los Países Bajos, USD 17,8 millones; Bangladesh, USD 51,44 millones, y los beneficiarios, USD 6,72 millones.
33. En los cuadros 1, 2 y 3 que figuran a continuación se presentan los costos del proyecto desglosados por producto y por categoría de gastos. Las inversiones del proyecto se organizan en torno a tres productos principales: i) mejora del desarrollo y la gestión de los subproyectos participativos; ii) infraestructuras relacionadas con los recursos hídricos en pequeña escala resilientes al clima y las catástrofes, y iii) mejora de las agroindustrias a nivel de *upazila* y de asociación cooperativa de gestión del agua, y apoyo a los medios de vida de las personas vulnerables.

Cuadro 1

**Costos del proyecto desglosados por componente y entidad financiadora**

(en millones de dólares de los Estados Unidos)

|                                                                                                                                                                                                               | <i>BAsD</i>   |           | <i>Préstamo del FIDA</i> |           | <i>Gobierno de Bangladesh</i> |           | <i>Gobierno de los Países Bajos</i> |          | <i>Beneficiarios</i> |          | <i>Total</i>  |            |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------|-----------|--------------------------|-----------|-------------------------------|-----------|-------------------------------------|----------|----------------------|----------|---------------|------------|
|                                                                                                                                                                                                               | <i>Monto</i>  | <i>%</i>  | <i>Monto</i>             | <i>%</i>  | <i>Monto</i>                  | <i>%</i>  | <i>Monto</i>                        | <i>%</i> | <i>Monto</i>         | <i>%</i> | <i>Monto</i>  | <i>%</i>   |
| <b>Componente 1.</b> Desarrollo y gestión de los subproyectos participativos                                                                                                                                  | 9,91          | 27        | 2,36                     | 6         | 11,37                         | 31        | 11,08                               | 30       | 1,99                 | 5        | 36,71         | 16         |
| <b>Componente 2.</b> Desarrollo o mejora de las infraestructuras relacionadas con los recursos hídricos en pequeña escala con características adecuadas en términos de resiliencia al clima y las catástrofes | 83,28         | 53        | 35,30                    | 22        | 32,49                         | 21        | 2,91                                | 2        | 3,61                 | 2        | 157,59        | 70         |
| <b>Componente 3.</b> Mejora de las agroindustrias a nivel de <i>upazila</i> y de asociación cooperativa de gestión del agua, y apoyo a los medios de vida de la población vulnerable                          | 12,86         | 42        | 5,33                     | 17        | 7,58                          | 25        | 3,82                                | 12       | 1,12                 | 4        | 30,71         | 14         |
| <b>Total</b>                                                                                                                                                                                                  | <b>106,05</b> | <b>47</b> | <b>42,98</b>             | <b>19</b> | <b>51,44</b>                  | <b>23</b> | <b>17,81</b>                        | <b>8</b> | <b>6,72</b>          | <b>3</b> | <b>225,00</b> | <b>100</b> |

Cuadro 2

**Costos del proyecto desglosados por categoría de gasto y entidad financiadora**  
(en millones de dólares de los Estados Unidos)

|                                                                                                       | BAsD         |           | Préstamo del FIDA |           | Gobierno de Bangladesh |           | Gobierno de los Países Bajos |           | Beneficiarios |          | Total         |           |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------|-----------|-------------------|-----------|------------------------|-----------|------------------------------|-----------|---------------|----------|---------------|-----------|
|                                                                                                       | Monto        | %         | Monto             | %         | Monto                  | %         | Monto                        | %         | Monto         | %        | Monto         | %         |
| Costos de inversión                                                                                   |              |           |                   |           |                        |           |                              |           |               |          |               |           |
| Obras de infraestructura                                                                              |              |           |                   |           |                        |           |                              |           |               |          |               |           |
| Nuevos subproyectos                                                                                   | 27,11        | 62        | 11,62             | 27        | 4,99                   | 11        | -                            | 0         | -             | 0        | 43,72         | 19        |
| Mejora del rendimiento y subproyectos emblemáticos                                                    | 34,56        | 62        | 14,81             | 27        | 6,36                   | 11        | -                            | 0         | -             | 0        | 55,73         | 25        |
| Reconstrucción de emergencia de la presa de goma de Bahhkali                                          | 4,28         | 62        | 1,83              | 27        | 0,79                   | 11        | -                            | 0         | -             | 0        | 6,90          | 3         |
| Conectividad del medio rural                                                                          | 5,76         | 62        | 2,47              | 27        | 1,06                   | 11        | -                            | 0         | -             | 0        | 9,29          | 4         |
| Obras civiles relacionadas con la agroindustria y los mercados                                        | 4,79         | 62        | 2,05              | 27        | 0,88                   | 11        | -                            | 0         | -             | 0        | 7,73          | 3         |
| Iniciativas experimentales                                                                            | -            | 0         | -                 | 0         | 0,15                   | 11        | 1,17                         | 89        | -             | 0        | 1,32          | 1         |
| <b>Subtotal I-A</b>                                                                                   | <b>76,50</b> | <b>61</b> | <b>32,79</b>      | <b>26</b> | <b>14,22</b>           | <b>11</b> | <b>1,17</b>                  | <b>1</b>  | <b>-</b>      | <b>0</b> | <b>124,68</b> | <b>55</b> |
| Equipo, vehículos, maquinaria y envasado                                                              |              |           |                   |           |                        |           |                              |           |               |          |               |           |
| Motocicletas                                                                                          | 0,11         | 61        | 0,05              | 26        | 0,02                   | 13        | -                            | 0         | -             | 0        | 0,17          | 0         |
| Vehículos y camionetas de servicio                                                                    | 0,55         | 61        | 0,24              | 26        | 0,12                   | 13        | -                            | 0         | -             | 0        | 0,91          | 0         |
| Mobiliario de oficina, equipamiento para las asociaciones cooperativas de gestión del agua y folletos | 0,27         | 61        | 0,11              | 26        | 0,06                   | 13        | -                            | 0         | -             | 0        | 0,44          | 0         |
| Maquinaria y equipos para la agroindustria y los mercados                                             | 4,66         | 61        | 2,00              | 26        | 1,00                   | 13        | -                            | 0         | -             | 0        | 7,66          | 3         |
| Producción de material de envasado                                                                    | 0,02         | 61        | 0,01              | 26        | 0,00                   | 13        | -                            | 0         | -             | 0        | 0,03          | 0         |
| <b>Subtotal I-B</b>                                                                                   | <b>5,61</b>  | <b>61</b> | <b>2,40</b>       | <b>26</b> | <b>1,20</b>            | <b>13</b> | <b>-</b>                     | <b>0</b>  | <b>-</b>      | <b>0</b> | <b>9,21</b>   | <b>4</b>  |
| Servicios: capacitación, seguimiento e innovación                                                     |              |           |                   |           |                        |           |                              |           |               |          |               |           |
| Desarrollo de la capacidad y capacitación para el desarrollo de los subproyectos                      | 2,65         | 42        | -                 | 0         | 1,20                   | 19        | 2,43                         | 39        | -             | 0        | 6,27          | 3         |
| Desarrollo de la capacidad y apoyo a la agroindustria y los medios de vida                            | -            | 0         | -                 | 0         | 0,30                   | 19        | 1,26                         | 81        | -             | 0        | 1,56          | 1         |
| Estudios innovadores y pruebas piloto                                                                 | -            | 0         | -                 | 0         | 0,26                   | 19        | 1,08                         | 81        | -             | 0        | 1,34          | 1         |
| Actualización del sistema de información para la gestión                                              | 0,17         | 57        | 0,07              | 24        | 0,06                   | 19        | -                            | 0         | -             | 0        | 0,31          | 0         |
| Establecimiento de datos de referencia y seguimiento de la calidad del agua                           | 0,28         | 57        | 0,12              | 24        | 0,10                   | 19        | -                            | 0         | -             | 0        | 0,50          | 0         |
| <b>Subtotal I-C</b>                                                                                   | <b>3,11</b>  | <b>31</b> | <b>0,20</b>       | <b>2</b>  | <b>1,91</b>            | <b>19</b> | <b>4,77</b>                  | <b>48</b> | <b>-</b>      | <b>0</b> | <b>9,98</b>   | <b>4</b>  |
| Servicios de consultoría                                                                              |              |           |                   |           |                        |           |                              |           |               |          |               |           |

|                                                                | BAsD          |           | Préstamo del FIDA |           | Gobierno de Bangladesh |           | Gobierno de los Países Bajos |           | Beneficiarios |           | Total         |            |
|----------------------------------------------------------------|---------------|-----------|-------------------|-----------|------------------------|-----------|------------------------------|-----------|---------------|-----------|---------------|------------|
|                                                                | Monto         | %         | Monto             | %         | Monto                  | %         | Monto                        | %         | Monto         | %         | Monto         | %          |
| Consultor de apoyo a la ejecución del proyecto                 | 2,16          | 13        | -                 | 0         | 3,54                   | 21        | 11,52                        | 67        | -             | 0         | 17,2          | 8          |
| <b>Subtotal I-D</b>                                            | <b>2,16</b>   | <b>13</b> | <b>-</b>          | <b>0</b>  | <b>3,54</b>            | <b>21</b> | <b>11,52</b>                 | <b>67</b> | <b>-</b>      | <b>0</b>  | <b>17,22</b>  | <b>8</b>   |
| Reasentamiento involuntario: adquisición de tierras            |               |           |                   |           |                        |           |                              |           |               |           |               |            |
| Compensación: adquisición de tierras                           | 0,40          | 8         | -                 | 0         | 4,47                   | 92        | -                            | 0         | -             | 0         | 4,87          | 2          |
| Estudios y planes de reasentamiento                            | 0,18          | 81        | -                 | 0         | 0,04                   | 19        | -                            | 0         | -             | 0         | 0,22          | 0          |
| <b>Subtotal I-E</b>                                            | <b>0,58</b>   | <b>11</b> | <b>-</b>          | <b>0</b>  | <b>4,52</b>            | <b>89</b> | <b>-</b>                     | <b>0</b>  | <b>-</b>      | <b>0</b>  | <b>5,09</b>   | <b>2</b>   |
| <b>Subtotal I</b>                                              | <b>87,95</b>  | <b>53</b> | <b>35,39</b>      | <b>21</b> | <b>25,38</b>           | <b>15</b> | <b>17,46</b>                 | <b>11</b> | <b>-</b>      | <b>0</b>  | <b>166,18</b> | <b>74</b>  |
| Gastos recurrentes                                             |               |           |                   |           |                        |           |                              |           |               |           |               |            |
| UGP y UEP*: personal externo                                   | 5,05          | 57        | 2,16              | 24        | 1,70                   | 19        | -                            | 0         | -             | 0         | 8,91          | 4          |
| UGP y UEP: personal en comisión                                | -             | 0         | -                 | 0         | 8,60                   | 100       | -                            | 0         | -             | 0         | 8,60          | 4          |
| Alquiler de la oficinas del proyecto                           | 0,31          | 57        | 0,13              | 24        | 0,10                   | 19        | -                            | 0         | -             | 0         | 0,54          | 0          |
| Auditorías financieras                                         | 0,06          | 81        | -                 | 0         | 0,01                   | 19        | -                            | 0         | -             | 0         | 0,07          | 0          |
| Costos de mantenimiento de los subproyectos a)                 | -             | 0         | -                 | 0         | 1,81                   | 29        | -                            | 0         | 4,51          | 71        | 6,32          | 3          |
| Gastos operacionales b)                                        | -             | 0         | -                 | 0         | 0,89                   | 29        | -                            | 0         | 2,21          | 71        | 3,10          | 1          |
| <b>Subtotal II</b>                                             | <b>5,41</b>   | <b>20</b> | <b>2,30</b>       | <b>8</b>  | <b>13,12</b>           | <b>48</b> | <b>-</b>                     | <b>0</b>  | <b>6,72</b>   | <b>24</b> | <b>27,55</b>  | <b>12</b>  |
| <b>Total de costos básicos</b>                                 | <b>93,37</b>  | <b>48</b> | <b>37,68</b>      | <b>19</b> | <b>38,50</b>           | <b>20</b> | <b>17,46</b>                 | <b>9</b>  | <b>6,72</b>   | <b>3</b>  | <b>193,73</b> | <b>86</b>  |
| Imprevistos                                                    |               |           |                   |           |                        |           |                              |           |               |           |               |            |
| Imprevistos de orden físico                                    | 6,37          | 60        | 2,66              | 25        | 1,63                   | 15        | -                            | 0         | -             | 0         | 10,66         | 5          |
| Imprevisto por alza de precios                                 | 6,32          | 60        | 2,64              | 25        | 1,62                   | 15        | -                            | 0         | -             | 0         | 10,58         | 5          |
| <b>Subtotal III</b>                                            | <b>12,69</b>  | <b>60</b> | <b>5,30</b>       | <b>25</b> | <b>3,24</b>            | <b>15</b> | <b>-</b>                     | <b>0</b>  | <b>-</b>      | <b>0</b>  | <b>21,23</b>  | <b>9</b>   |
| Cargas financieras y cargos por servicios durante la ejecución |               |           |                   |           |                        |           |                              |           |               |           |               |            |
| Cargos del BAsD                                                | -             | 0         | -                 | 0         | 6,91                   | 95        | 0,35                         | 5         | -             | 0         | 7,26          | 3          |
| Cargos del FIDA                                                | -             | 0         | -                 | 0         | 2,78                   | 100       | -                            | 0         | -             | 0         | 2,78          | 1          |
| <b>Subtotal IV</b>                                             | <b>-</b>      | <b>0</b>  | <b>-</b>          | <b>0</b>  | <b>9,69</b>            | <b>97</b> | <b>0,35</b>                  | <b>3</b>  | <b>-</b>      | <b>0</b>  | <b>10,04</b>  | <b>4</b>   |
| <b>Costo total del proyecto (I+II+III+IV)</b>                  | <b>106,05</b> | <b>47</b> | <b>42,98</b>      | <b>19</b> | <b>51,44</b>           | <b>23</b> | <b>17,81</b>                 | <b>8</b>  | <b>6,72</b>   | <b>3</b>  | <b>225,00</b> | <b>100</b> |

\* Unidad de ejecución del proyecto.

Cuadro 3

**Costos del proyecto desglosados por producto y año del proyecto**

(en miles de dólares de los Estados Unidos)

|                                                                                                                                       | Primer año   |           | Segundo año  |           | Tercer año   |           | Cuarto año   |           | Quinto año   |           | Sexto año    |           | Total         |            |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------|-----------|--------------|-----------|--------------|-----------|--------------|-----------|--------------|-----------|--------------|-----------|---------------|------------|
|                                                                                                                                       | Monto        | %         | Monto        | %         | Monto        | %         | Monto        | %         | Monto        | %         | Monto        | %         | Monto         | %          |
| <b>Producto 1</b>                                                                                                                     |              |           |              |           |              |           |              |           |              |           |              |           |               |            |
| Asociaciones cooperativas de gestión del agua inclusivas en 150 nuevos subproyectos constituidos y activos                            | 2,75         | 25        | 3,30         | 30        | 3,30         | 30        | 1,10         | 10        | 0,55         | 5         | -            | 0         | 11,01         | 30         |
| Las asociaciones cooperativas de gestión del agua aprueban los diseños de 150 subproyectos nuevos y 230 existentes                    | 0,92         | 25        | 1,10         | 30        | 1,10         | 30        | 0,37         | 10        | 0,18         | 5         | -            | 0         | 3,67          | 10         |
| Subcomités formados y activos consagrados al funcionamiento y mantenimiento, la agricultura, la pesca y el desarrollo de la mujer     | -            | 0         | 2,20         | 15        | 2,94         | 20        | 3,67         | 25        | 3,67         | 25        | 2,20         | 15        | 14,68         | 40         |
| Establecimiento de sistemas de SyE y recopilación de datos desglosados de los sistemas de información de gestión                      | 1,10         | 15        | 1,10         | 15        | 1,10         | 15        | 1,10         | 15        | 1,47         | 20        | 1,47         | 20        | 7,34          | 20         |
| <b>Subtotal</b>                                                                                                                       | <b>4,77</b>  | <b>13</b> | <b>7,71</b>  | <b>21</b> | <b>8,44</b>  | <b>23</b> | <b>6,24</b>  | <b>17</b> | <b>5,87</b>  | <b>16</b> | <b>3,67</b>  | <b>10</b> | <b>36,71</b>  | <b>100</b> |
| <b>Producto 2</b>                                                                                                                     |              |           |              |           |              |           |              |           |              |           |              |           |               |            |
| Construcción de infraestructuras para los recursos hídricos en pequeña escala en 150 nuevos subproyectos que abarcan 86 000 hectáreas | 8,75         | 15        | 11,66        | 20        | 14,58        | 25        | 11,66        | 20        | 8,75         | 15        | 2,92         | 5         | 58,31         | 37         |
| Mejora de la resiliencia de los recursos hídricos en pequeña escala de 230 subproyectos que abarcan 130 000 hectáreas                 | 9,22         | 13        | 12,76        | 18        | 14,18        | 20        | 17,73        | 25        | 10,64        | 15        | 6,38         | 9         | 70,91         | 45         |
| Reconstrucción de emergencia y modernización de la presa de goma de Bakkhali en el marco del subproyecto, que abarca 3 000 hectáreas  | 4,25         | 45        | 4,73         | 50        | 0,47         | 5         | -            | 0         | -            | 0         | -            | 0         | 9,46          | 6          |
| Mejora de 110 kilómetros de carreteras agrícolas y rurales con cunetas y puentes auxiliares                                           | -            | 0         | -            | 0         | 3,31         | 30        | 3,31         | 30        | 3,31         | 30        | 1,10         | 10        | 11,03         | 7          |
| 190 000 hogares que adoptan prácticas y tecnologías sostenibles desde el punto de vista ambiental y resilientes al cambio climático   | 0,39         | 5         | 0,79         | 10        | 1,58         | 20        | 1,58         | 20        | 1,97         | 25        | 1,58         | 20        | 7,88          | 5          |
| <b>Subtotal</b>                                                                                                                       | <b>22,61</b> | <b>14</b> | <b>29,94</b> | <b>19</b> | <b>34,12</b> | <b>22</b> | <b>34,28</b> | <b>22</b> | <b>24,66</b> | <b>16</b> | <b>11,98</b> | <b>8</b>  | <b>157,59</b> | <b>100</b> |

|                                                                                                                                                                                                                 | Primer año   |           | Segundo año  |           | Tercer año   |           | Cuarto año   |           | Quinto año   |           | Sexto año    |           | Total         |            |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------|-----------|--------------|-----------|--------------|-----------|--------------|-----------|--------------|-----------|--------------|-----------|---------------|------------|
|                                                                                                                                                                                                                 | Monto        | %         | Monto        | %         | Monto        | %         | Monto        | %         | Monto        | %         | Monto        | %         | Monto         | %          |
| <b>Producto 3</b>                                                                                                                                                                                               |              |           |              |           |              |           |              |           |              |           |              |           |               |            |
| Aprobación de 116 planes empresariales de agricultura y pesca por parte de los subcomités inclusivos en el marco de los subproyectos de mejora del rendimiento y el subproyecto de la presa de goma de Bakkhali | -            | 0         | 0,46         | 15        | 0,61         | 20        | 0,77         | 25        | 0,77         | 25        | 0,46         | 15        | 3,07          | 10         |
| Aprobación de 100 planes empresariales de desarrollo de la mujer para actividades generadoras de ingresos y empresas artesanales, microempresas y pequeñas empresas que benefician a 30 000 mujeres             | -            | 0         | 0,37         | 15        | 0,49         | 20        | 0,61         | 25        | 0,61         | 25        | 0,37         | 15        | 2,46          | 8          |
| Prácticas y equipos de producción y comercialización agrícola orientados al mercado en 58 subproyectos de mejora del rendimiento y el subproyecto de la presa de goma de Bakkhali                               | -            | 0         | 1,38         | 15        | 1,84         | 20        | 2,30         | 25        | 2,30         | 25        | 1,38         | 15        | 9,21          | 30         |
| Modernización de instalaciones y prácticas acuícolas: 4 000 estanques, 500 jaulas y 1 800 hectáreas de llanura aluvial                                                                                          | 0,08         | 5         | 0,23         | 15        | 0,31         | 20        | 0,31         | 20        | 0,31         | 20        | 0,31         | 20        | 1,54          | 5          |
| Mejora de 25 mercados a pie de carretera y modernización de 10 mercados de <i>upazila</i>                                                                                                                       | -            | 0         | 2,15         | 20        | 2,15         | 20        | 2,15         | 20        | 2,15         | 20        | 2,15         | 20        | 10,75         | 35         |
| Las asociaciones cooperativas de gestión del agua, los agricultores y las mujeres obtienen 300 préstamos de instituciones financieras públicas                                                                  | -            | 0         | -            | 0         | 0,12         | 20        | 0,18         | 30        | 0,18         | 30        | 0,12         | 20        | 0,61          | 2          |
| Adopción de insumos, tecnologías o prácticas nuevas y mejoradas por parte de 190 000 hogares                                                                                                                    | -            | 0         | 0,37         | 15        | 0,49         | 20        | 0,61         | 25        | 0,61         | 25        | 0,37         | 15        | 2,46          | 8          |
| 57 000 hogares disponen de un mejor acceso físico a los mercados                                                                                                                                                | 0,03         | 5         | 0,09         | 15        | 0,12         | 20        | 0,12         | 20        | 0,12         | 20        | 0,12         | 20        | 0,61          | 2          |
| <b>Subtotal</b>                                                                                                                                                                                                 | <b>0,11</b>  | <b>0</b>  | <b>5,05</b>  | <b>16</b> | <b>6,14</b>  | <b>20</b> | <b>7,06</b>  | <b>23</b> | <b>7,06</b>  | <b>23</b> | <b>5,28</b>  | <b>17</b> | <b>30,71</b>  | <b>100</b> |
| <b>TOTAL</b>                                                                                                                                                                                                    | <b>27,49</b> | <b>12</b> | <b>42,70</b> | <b>19</b> | <b>48,70</b> | <b>22</b> | <b>47,58</b> | <b>21</b> | <b>37,60</b> | <b>17</b> | <b>20,93</b> | <b>9</b>  | <b>225,00</b> |            |

### **Estrategia y plan de financiación y cofinanciación**

34. El proyecto se gestionará en el marco de un acuerdo de cofinanciación conjunta de carácter *pari passu* con el BASD como institución cooperante. El BASD debe comunicar sin demora al Fondo los montos que el prestatario tiene derecho a retirar, y el FIDA hará el desembolso correspondiente.
35. **Financiación retroactiva.** Como excepción a la sección 4.07 a) ii) de las Condiciones Generales del FIDA para la Financiación del Desarrollo Agrícola, se solicita a la Junta Ejecutiva que apruebe la financiación retroactiva de hasta el 5 % del préstamo del FIDA para los gastos admisibles destinados a financiar las actividades de puesta en marcha (incluido el taller de puesta en marcha, el estudio de referencia y la contratación de personal externo) realizadas entre el diseño y la entrada en vigor del préstamo del FIDA. De este modo se garantizará un desfase mínimo con el BASD. La financiación retroactiva debe ser prefinanciada por el Gobierno y reembolsada una vez que este convenio de financiación haya entrado en vigor y se cumplan las condiciones para el retiro de fondos.
36. **Financiación de impuestos.** El BASD financiará gran parte del anticipo del impuesto sobre la renta; no se sufragará el pago de ningún impuesto con la financiación del FIDA. Los Países Bajos financiarán i) la mayor parte de los servicios de consultoría, incluidos los servicios del consultor de apoyo a la ejecución del proyecto y de las ONG, y ii) diversos estudios e iniciativas experimentales innovadores.

### **Desembolso**

37. El Ministerio de Finanzas y el Departamento de Ingeniería de la Administración Local o la UGP mantendrán tres cuentas separadas a nombre del proyecto en el Bangladesh Bank, una para los préstamos del BASD y del FIDA y otra para la donación de los Países Bajos. El prestatario presentará al BASD las copias originales de las solicitudes de retirada de fondos correspondientes al préstamo del BASD y a la donación de los Países Bajos. El BASD examinará las solicitudes de retirada presentadas y abonará su parte de la financiación. En el caso de la financiación del FIDA, el Departamento de Ingeniería de la Administración Local o la UGP presentarán al BASD la copia original de la solicitud de retirada de fondos y copias de los documentos justificativos. El BASD examinará cada solicitud de retiro de fondos y notificará al FIDA para que efectúe los pagos necesarios, previa aprobación del FIDA de conformidad con el convenio de préstamo y otras directrices aplicables. El FIDA comunicará sin demora al BASD el momento en que se haya efectuado el pago. Si el FIDA rechaza la solicitud de retiro de fondos, deberá notificar sin demora al BASD y al prestatario, por escrito, su decisión y los motivos de la misma.

### **Resumen de los beneficios y análisis económico**

38. Todas las infraestructuras y actividades agrícolas se desarrollarán sobre la base de planes de negocios sólidos que demuestren la viabilidad de las actividades propuestas. El análisis económico y financiero demuestra que el 53 % de los beneficios recaerán en los hogares que se encuentran por debajo del umbral de la pobreza e incluyen i) el aumento de la producción de cultivos con una mejor comercialización, y ii) la expansión de la producción pesquera y acuícola.
39. Se calcula que la tasa interna de rendimiento económico del proyecto será del 21 %. Esta cifra puede disminuir hasta el 17 % (todavía viable) si se analizan los valores pesimistas respecto del incremento de la superficie y el rendimiento de los cultivos, el incremento de la producción de la acuicultura y los mayores costos de inversión.

### **Estrategia de salida y sostenibilidad**

40. La estrategia de salida y sostenibilidad se basa en la solidez de las asociaciones cooperativas de gestión del agua, además de: i) la selección de subproyectos viables; ii) la imposición de prácticas empresariales sólidas y contribuciones iniciales por parte de las asociaciones cooperativas de gestión del agua; iii) la inclusión de subcomités de funcionamiento y mantenimiento, agricultura y otros que puedan movilizar servicios e ingresos diversificados, y iv) la capacitación específica, la institucionalización de la labor de las asociaciones cooperativas de gestión del agua (registro, arrendamiento formal y planes de funcionamiento y mantenimiento) y la calificación periódica de la madurez de las asociaciones cooperativas de gestión del agua.
41. En segundo lugar, el proyecto reforzará la unidad de gestión integrada de los recursos hídricos del Departamento de Ingeniería de la Administración Local y el sistema de información para la gestión con objeto de optimizar el mantenimiento. Dos estudios específicos y procesos de actuación normativa se centrarán también en las asociaciones cooperativas de gestión del agua y en la sostenibilidad del Departamento de Ingeniería de la Administración Local.

## **III. Riesgos**

### **A. Riesgos y medidas de mitigación**

42. El FIDA adoptará la calificación de los riesgos y las medidas de mitigación del cofinanciador, incluidas la gestión fiduciaria (financiera y de adquisiciones y contrataciones), las cuestiones técnicas y las normas sociales/ambientales, y elaborará una matriz de riesgos integrada para el proyecto basada en ellas.
43. El riesgo de gestión financiera se califica de considerable debido a la actual vacante de personal, la descentralización de los flujos del Fondo, las dificultades anteriores para ajustarse a los procedimientos de desembolso del BASD y el uso de sistemas manuales de contabilidad de los gastos. Sin embargo, el Departamento de Ingeniería de la Administración Local posee un amplio historial en la ejecución de proyectos financiados por el BASD, el FIDA y el Gobierno de los Países Bajos, y se han incorporado las siguientes medidas de mitigación: i) contratación de personal de contabilidad y de un experto en gestión financiera para prestar apoyo al proyecto; ii) capacitación anual sobre los requisitos y procedimientos financieros y de desembolso del BASD; iii) inclusión del proyecto en el plan de la función de auditoría interna del Departamento de Ingeniería de la Administración Local; iv) incorporación de información financiera exhaustiva como parte de los informes trimestrales sobre los progresos realizados, y v) registro de todas las transacciones del proyecto en un programa de contabilidad informatizado.
44. Las variantes de la enfermedad por coronavirus (COVID-19) pueden modificar la vulnerabilidad de los hogares objetivo y retrasar la ejecución, por lo que se adoptarán las siguientes medidas en el marco del proyecto: i) se actualizará la evaluación de la vulnerabilidad y las actividades de mejora de los medios de vida; ii) se llevarán a cabo consultas adicionales con las partes interesadas, y iii) se seguirán los protocolos de salud y seguridad más recientes.



Cuadro 4  
**Riesgos y medidas de mitigación**

| <i>Esferas de riesgo</i>                                | <i>Calificación del riesgo inherente</i> | <i>Calificación del riesgo residual</i> |
|---------------------------------------------------------|------------------------------------------|-----------------------------------------|
| Contexto nacional                                       | Considerable                             | Considerable                            |
| Estrategias y políticas sectoriales                     | Considerable                             | Moderado                                |
| Medio ambiente y clima                                  | Alto                                     | Considerable                            |
| Alcance del proyecto                                    | Moderado                                 | Moderado                                |
| Capacidad institucional de ejecución y sostenibilidad   | Moderado                                 | Moderado                                |
| Gestión financiera                                      | Considerable                             | Medio                                   |
| Adquisiciones y contrataciones en el marco del proyecto | Moderado                                 | Bajo                                    |
| Impacto ambiental, social y climático                   | Moderado                                 | Moderado                                |
| Partes interesadas                                      | Moderado                                 | Moderado                                |
| <b>Riesgo general</b>                                   | Considerable                             | Moderado                                |

## **B. Categoría ambiental y social**

45. El proyecto ha sido clasificado como operación de categoría B en lo que respecta a los riesgos ambientales y sociales, de acuerdo con la declaración sobre la política de salvaguardia del BAsD (2009). Se ha elaborado un marco de evaluación y examen ambiental y se prepararán informes iniciales de examen ambiental para cada subproyecto durante su ejecución. De conformidad con las normas del BAsD, el proyecto no financiará ningún subproyecto que implique la categoría A. Se están preparando los informes iniciales de examen ambiental de seis subproyectos con miras a establecer ejemplos de buenas prácticas. El Departamento de Ingeniería de la Administración Local se encargará de obtener la autorización ambiental del Departamento de Medio Ambiente necesaria para cada subproyecto antes de adjudicar cualquier contrato.
46. Todo lo anterior es coherente con la categorización ambiental y social del FIDA con arreglo a sus Procedimientos para la Evaluación Social, Ambiental y Climática de 2017, salvo en el caso de la reconstrucción y modernización de emergencia de la presa de goma de Bakkhali. Esa actividad se introdujo después de la misión de diseño y del Comité de Estrategia Operacional y Orientación en materia de Políticas (OSC), es decir, la presa está concebida para favorecer los sistemas de riego en una zona de intervención de 3 000 hectáreas, lo que implica una categoría A para el FIDA. Mediante un memorando de decisión de la reunión de examen del diseño se confirmó que la inclusión del subproyecto de la presa de goma de Bakkhali requerirá la publicación de un informe detallado de evaluación del impacto ambiental y social, que se está elaborando actualmente, 120 días antes de que comience la construcción.
47. Se estima que las salvaguardias sociales (reasantamiento involuntario) corresponden a la categoría B. La diligencia debida no determinó desplazamientos físicos ni repercusiones significativas provocadas por ninguna actividad del proyecto. Tal y como solicitaron los beneficiarios y se acordó con ellos, las obras se llevarán a cabo principalmente respetando la huella de las infraestructuras existentes. Se prevé una pequeña operación de compra de tierras para la presa de goma de Bakkhali y la franja de terreno conexas. Se ha elaborado un marco de reasantamiento, que cumple con la declaración sobre la política de salvaguardia del BAsD y se ajusta a la normativa gubernamental; además, contará con el apoyo de una ONG especializada.

48. Pueblos indígenas (categoría B). Es probable que alrededor del 5 % de los subproyectos incluyan a los pueblos indígenas. Se ha elaborado un marco de planificación al respecto y se prepararán planes a favor de los pueblos indígenas para todos los subproyectos en los que estén presentes, en consonancia con los marcos del FIDA en materia de consentimiento libre, previo e informado y pueblos indígenas.

### **C. Clasificación del riesgo climático**

49. El riesgo climático del proyecto se considera alto. Se ha elaborado una evaluación detallada de los riesgos climáticos y la adaptación, que incluye una lista de inversiones destinadas a la adaptación al cambio climático y la mitigación de sus efectos. Se ejecutarán en función del análisis de cada subproyecto y de los riesgos climáticos más relevantes.

### **D. Sostenibilidad de la deuda**

50. Según el análisis conjunto de sostenibilidad de la deuda realizado por el Banco Mundial y el FMI en mayo de 2020, Bangladesh sigue presentando un bajo riesgo tanto de sobreendeudamiento externo como de sobreendeudamiento general. A pesar de la crisis económica causada por la COVID-19, los indicadores de deuda externa están por debajo de sus umbrales, y el nivel de deuda pública está por debajo del punto de referencia con arreglo a la hipótesis básica y las pruebas de tensión. La tasa de crecimiento del PIB se redujo del 8,2 % en 2019 al 5,2 % en 2020, principalmente como consecuencia de la pandemia de COVID-19.

## **IV. Ejecución**

### **A. Marco organizativo**

#### **Gestión y coordinación del proyecto**

51. El organismo de ejecución es el Departamento de Ingeniería de la Administración Local que forma parte de la División de Administración Local del Ministerio de Administración Local, Desarrollo Rural y Cooperativas. La UGP y las 42 UEP a nivel de distrito adscritas al Departamento de Ingeniería de la Administración Local serán los órganos de gestión específicos del proyecto y trabajarán en estrecha colaboración con el personal del Departamento de Ingeniería de la Administración Local a nivel regional, de distrito y de *upazila*. El Departamento de Ingeniería de la Administración Local también contará con el respaldo de otros departamentos, consultores, algunas ONG y la contratación de personal externo. El Departamento de Comercialización Agrícola, el Departamento de Servicios de Extensión Agrícola y el Departamento de Pesca colaborarán en la ejecución del proyecto de acuerdo con los memorandos de entendimiento abiertos y firmados entre ellos y el Departamento de Ingeniería de la Administración Local. Las asociaciones cooperativas de gestión del agua, legalmente registradas como cooperativas, son responsables del funcionamiento y mantenimiento de los subproyectos completados.

#### **Gestión financiera, adquisiciones y contrataciones, y gobernanza**

52. Las disposiciones sobre gestión financiera del proyecto se basarán en los sistemas, políticas y procedimientos de gestión financiera del país. En el manual de administración de este proyecto se han incluido disposiciones complementarias de gestión financiera al objeto de: i) facilitar el flujo de fondos en el marco de los préstamos del BASD y el FIDA; ii) garantizar que el proyecto cumpla con los requisitos en materia de presentación de información financiera, auditoría y procedimientos de desembolso del BASD, y iii) asegurarse de que las cuentas de los préstamos del BASD y el FIDA se cierren oportunamente.

53. Las adquisiciones y contrataciones se ajustarán a la política de adquisiciones y contrataciones del BAsD y a las normas correspondientes aplicables a los prestatarios del BAsD. Se logrará un uso óptimo de los recursos seleccionando a contratistas locales y combinando paquetes en función de la ubicación geográfica para fomentar la competencia y la respuesta.
54. Presentación de auditorías: el proyecto será auditado por la Dirección de Auditoría de Proyectos con Financiación Externa. Los estados financieros consolidados auditados, junto con el dictamen del auditor y la carta sobre asuntos de gestión, se presentarán en inglés en un plazo máximo de seis meses a contar desde el final del ejercicio, es decir, antes del 31 de diciembre de cada año.

## **B. Planificación, seguimiento y evaluación, aprendizaje, gestión de los conocimientos y comunicaciones**

55. La UGP preparará el plan operacional anual y su presupuesto, así como el plan de adquisiciones y contrataciones, y obtendrá la aprobación de su dirección y del BAsD/FIDA. La UGP se encargará de preparar el seguimiento de los resultados del proyecto y de presentar al BAsD los informes trimestrales y anuales de los progresos realizados, los informes semestrales de seguimiento de las salvaguardias y el informe de finalización del proyecto. Las unidades de ejecución del proyecto a nivel de distrito supervisarán e informarán a la UGP sobre el desarrollo de los subproyectos.
56. Al igual que en todos los proyectos anteriores de gestión de los recursos hídricos en pequeña escala, las actividades, los resultados y las repercusiones de cada subproyecto se supervisan y rastrean con datos introducidos en una base de datos del proyecto vinculada a una base de datos central del sistema de información para la gestión de todos los subproyectos de gestión de los recursos hídricos en pequeña escala del Departamento de Ingeniería de la Administración Local.

### **Innovación y ampliación de escala**

57. Entre las innovaciones sociales y climáticas que incluye el proyecto cabe mencionar: i) sistemas modernos de riego con tuberías y por bombeo; ii) soluciones basadas en la naturaleza (bioingeniería) destinadas a estabilizar las inundaciones más pronunciadas de los canales y las pendientes de los terraplenes de las carreteras, reduciendo así la huella de las estructuras; iii) uso de drones para realizar estudios, hacer un seguimiento de los cultivos y prestar apoyo a la agricultura digital y de precisión; iv) compuertas de materiales compuestos para los subproyectos de la costa, y v) un sistema mejorado de gestión de activos.

## **C. Planes para la ejecución**

### **Preparación para la ejecución y planes para la puesta en marcha**

58. Se elaboraron planes de preparación para facilitar una rápida puesta en marcha tras la entrada en vigor del proyecto. En el manual del proyecto se han detallado los planes de adquisición y contratación, que incluyen un pliego de condiciones pormenorizado para todos los proveedores de servicios que han de ser contratados, así como un calendario claro y un proceso de programación paso a paso.

### **Supervisión, examen de mitad de período y planes de finalización**

59. El FIDA participará en las misiones de supervisión conjuntas con el BAsD y proporcionará apoyo técnico para el fortalecimiento institucional y el desarrollo agrícola a fin de garantizar que el proyecto tenga en cuenta las prioridades del FIDA y las enseñanzas extraídas.

## **V. Instrumentos jurídicos y facultades**

60. Un convenio de financiación entre la República Popular de Bangladesh y el FIDA constituye el instrumento jurídico para la concesión de la financiación propuesta al prestatario/receptor. Antes del período de sesiones, se distribuirá una copia del convenio de financiación negociado.
61. La República Popular de Bangladesh está facultada por su legislación para recibir financiación del FIDA.
62. Me consta que la financiación propuesta se ajusta a lo dispuesto en el Convenio Constitutivo del FIDA y en sus Políticas y Criterios en materia de Financiación.

## **VI. Recomendación**

63. Recomiendo a la Junta Ejecutiva que apruebe la financiación propuesta con arreglo a lo dispuesto en la resolución siguiente:

RESUELVE: que el Fondo conceda un préstamo en condiciones combinadas a la República Popular de Bangladesh por un monto de cuarenta y dos millones novecientos ochenta mil dólares de los Estados Unidos (USD 42 980 000) conforme a unos términos y condiciones que se ajusten sustancialmente a los presentados en este informe.

Gilbert F. Hougbo  
Presidente

## **Negotiated financing agreement**

(Will be made available prior to the session)

# Logical framework

| Results Hierarchy                                                                                        | Indicators                                                               |          |          |            | Means of Verification |                        |                | Assumptions |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------|----------|----------|------------|-----------------------|------------------------|----------------|-------------|
|                                                                                                          | Name                                                                     | Baseline | Mid-Term | End Target | Source                | Frequency              | Responsibility |             |
| Outreach                                                                                                 | <b>1.b Estimated corresponding total number of households members</b>    |          |          |            |                       |                        |                |             |
|                                                                                                          | Household members-<br>Number of people                                   |          |          | 1,619,000  |                       |                        |                |             |
|                                                                                                          | <b>1.a Corresponding number of households reached</b>                    |          |          |            |                       |                        |                |             |
|                                                                                                          | Women-headed<br>households-<br>Households                                |          |          |            |                       |                        |                |             |
|                                                                                                          | Households-<br>Households                                                |          |          | 380,000    |                       |                        |                |             |
|                                                                                                          | <b>1 Persons receiving services promoted or supported by the project</b> |          |          |            |                       |                        |                |             |
|                                                                                                          | Males - Males                                                            |          |          | 228,000    |                       |                        |                |             |
|                                                                                                          | Females- Females                                                         |          |          | 152,000    |                       |                        |                |             |
|                                                                                                          | Young - Young people                                                     |          |          | 95,000     |                       |                        |                |             |
|                                                                                                          | Total number of<br>persons receiving<br>services - Number of<br>people   |          |          | 380,000    |                       |                        |                |             |
|                                                                                                          | Male - Percentage (%)                                                    |          |          | 60         |                       |                        |                |             |
|                                                                                                          | Female - Percentage<br>(%)                                               |          |          | 40         |                       |                        |                |             |
|                                                                                                          | Young - Percentage<br>(%)                                                |          |          | 25         |                       |                        |                |             |
| <b>Outcome</b><br>1. Climate and disaster<br>resilient agricultural<br>productivity and profitability in | <b>1.2.4 Households reporting an increase in production</b>              |          |          |            | Completion<br>Survey  | Mid-term /<br>End-term | PMU            |             |
|                                                                                                          | Households-<br>Percentage (%)                                            |          |          |            |                       |                        |                |             |

| Results Hierarchy                   | Indicators                                                                                                        |          |          |            | Means of Verification                                   |                     |                | Assumptions |
|-------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------|----------|------------|---------------------------------------------------------|---------------------|----------------|-------------|
|                                     | Name                                                                                                              | Baseline | Mid-Term | End Target | Source                                                  | Frequency           | Responsibility |             |
| selected geographic areas increased | Women-headed households- Households                                                                               |          |          |            |                                                         |                     |                |             |
|                                     | Households- Households                                                                                            |          |          |            |                                                         |                     |                |             |
|                                     | <b>1.2.1 Households reporting improved access to land, forests, water or water bodies for production purposes</b> |          |          |            | Completion Survey                                       | Mid-term / End-term | PMU            |             |
|                                     | Households reporting improved access to water - Percentage (%)                                                    |          |          |            |                                                         |                     |                |             |
|                                     | Women-headed households- Households                                                                               |          |          |            |                                                         |                     |                |             |
|                                     | Total no. of households reporting improved access to water - Households                                           |          |          | 230,000    |                                                         |                     |                |             |
|                                     | <b>2.2.2 Supported rural enterprises reporting an increase in profit</b>                                          |          |          |            | Completion Survey                                       | Mid-term / End-term | PMU            |             |
|                                     | Number of enterprises – Enterprises                                                                               |          |          | 30,000     |                                                         |                     |                |             |
|                                     | <b>Average cropping intensity for average rainfall year increased to 187%</b>                                     |          |          |            | Monitoring and evaluation reports and LGED MIS database | Annually            | PMU            |             |
|                                     | Hectares of land – Area (ha)                                                                                      |          |          | 187        |                                                         |                     |                |             |
|                                     | <b>220,000 ha benefit area with 87,000 ha (40%) having reduced flood risk</b>                                     |          |          |            | Monitoring and evaluation reports and LGED MIS database | Annually            | PMU            |             |
|                                     | Hectares of land – Area (ha)                                                                                      |          |          | 220,000    |                                                         |                     |                |             |
|                                     | <b>Livelihood of 30,000 women of poor/ smallholder HHs improved by IGAs</b>                                       |          |          |            | Monitoring and evaluation reports and LGED MIS database | Annually            | PMU            |             |
|                                     | Females- Number                                                                                                   |          |          |            |                                                         |                     |                |             |

| Results Hierarchy                                                                                                                 | Indicators                                                                                      |          |          |                           | Means of Verification                                   |           |                | Assumptions |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------|----------|----------|---------------------------|---------------------------------------------------------|-----------|----------------|-------------|
|                                                                                                                                   | Name                                                                                            | Baseline | Mid-Term | End Target                | Source                                                  | Frequency | Responsibility |             |
|                                                                                                                                   | <b>At least 20% Increase in Households' incomes and assets (both physical and financial)</b>    |          |          |                           | Monitoring and evaluation reports and LGED MIS database | Annually  | PMU            |             |
|                                                                                                                                   | % Increase - Percentage (%)                                                                     |          |          |                           |                                                         |           |                |             |
| <b>Output</b><br>1. Participatory subproject development and management improved                                                  | <b>3.1.1 Groups supported to sustainably manage natural resources and climate-related risks</b> |          |          |                           | Project M&E data                                        | Annually  | PMU            |             |
|                                                                                                                                   | Total size of groups - Number of people                                                         |          |          |                           |                                                         |           |                |             |
|                                                                                                                                   | Groups supported - Groups                                                                       |          |          |                           |                                                         |           |                |             |
|                                                                                                                                   | Males - Males                                                                                   |          |          |                           |                                                         |           |                |             |
|                                                                                                                                   | Females - Females                                                                               |          |          |                           |                                                         |           |                |             |
|                                                                                                                                   | Young - Young people                                                                            |          |          |                           |                                                         |           |                |             |
|                                                                                                                                   | <b>2.1.3 Rural producers' organizations supported</b>                                           |          |          |                           | Project M&E data                                        | Annually  | PMU            |             |
|                                                                                                                                   | Total size of POs - Organizations                                                               |          |          |                           |                                                         |           |                |             |
|                                                                                                                                   | Rural POs supported - Organizations                                                             |          |          |                           |                                                         |           |                |             |
|                                                                                                                                   | Males - Males                                                                                   |          |          |                           |                                                         |           |                |             |
|                                                                                                                                   | Females - Females                                                                               |          |          |                           |                                                         |           |                |             |
|                                                                                                                                   | Young - Young people                                                                            |          |          |                           |                                                         |           |                |             |
| <b>Output</b><br>2. Small-scale water resources infrastructure with climate and disaster resilient features developed or enhanced | <b>1.1.2 Farmland under water-related infrastructure constructed/rehabilitated</b>              |          |          |                           | Monitoring and evaluation reports and LGED MIS database | Annually  | PMU            |             |
|                                                                                                                                   | Hectares of land – Area (ha)                                                                    |          |          |                           |                                                         |           |                |             |
|                                                                                                                                   | <b>2.1.5 Roads constructed, rehabilitated or upgraded</b>                                       |          |          |                           | Monitoring and evaluation reports and LGED MIS database | Annually  | PMU            |             |
|                                                                                                                                   | Length of roads – Km                                                                            |          |          |                           |                                                         |           |                |             |
| <b>Climate and disaster resilient SSWR infrastructure constructed for 150 new SPs benefitting 86,000 ha</b>                       |                                                                                                 |          |          | Monitoring and evaluation | Annually                                                | PMU       |                |             |



| Results Hierarchy                                                                                        | Indicators                                                                                                                                           |          |          |            | Means of Verification                                   |           |                | Assumptions |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------|----------|------------|---------------------------------------------------------|-----------|----------------|-------------|
|                                                                                                          | Name                                                                                                                                                 | Baseline | Mid-Term | End Target | Source                                                  | Frequency | Responsibility |             |
|                                                                                                          | Number of SSWR infrastructure constructed - Number                                                                                                   |          |          |            | reports and LGED MIS database                           |           |                |             |
|                                                                                                          | <b>Climate and disaster resilience of 230 existing SSWR SPs enhanced benefitting 130,000 ha (2021 baseline: 0 SP, 0 ha)</b>                          |          |          |            | Monitoring and evaluation reports and LGED MIS database | Annually  | PMU            |             |
|                                                                                                          | SSWR SPs enhanced - Number                                                                                                                           |          |          |            |                                                         |           |                |             |
|                                                                                                          | <b>Climate resilient rural connectivity improved by upgrading 110 km of farm and village small roads with ancillary culverts and bridges</b>         |          |          |            | Monitoring and evaluation reports and LGED MIS database | Annually  | PMU            |             |
|                                                                                                          | Length of roads - Km                                                                                                                                 |          |          |            |                                                         |           |                |             |
|                                                                                                          | <b>190,000 HHs (50% of total beneficiary HHs) reporting adoption of environmentally sustainable and climate-resilient technologies and practices</b> |          |          |            | Monitoring and evaluation reports and LGED MIS database | Annually  | PMU            |             |
|                                                                                                          | Households- Number                                                                                                                                   |          |          |            |                                                         |           |                |             |
| <b>Output</b><br>3. Upazila- and WMCA-level agribusinesses enhanced, and vulnerable livelihood supported | <b>1.1.5 Persons in rural areas accessing financial services</b>                                                                                     |          |          |            |                                                         |           |                |             |
|                                                                                                          | Women in rural areas accessing financial services - savings - Females                                                                                |          |          |            |                                                         |           |                |             |
|                                                                                                          | Men in rural areas accessing financial services - savings - Males                                                                                    |          |          |            |                                                         |           |                |             |
|                                                                                                          | Men in rural areas accessing financial services - credit - Males                                                                                     |          |          |            |                                                         |           |                |             |

| Results Hierarchy | Indicators                                                                                                                                            |          |          |            | Means of Verification                                   |           |                | Assumptions |
|-------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------|----------|------------|---------------------------------------------------------|-----------|----------------|-------------|
|                   | Name                                                                                                                                                  | Baseline | Mid-Term | End Target | Source                                                  | Frequency | Responsibility |             |
|                   | Women in rural areas accessing financial services - credit - Females                                                                                  |          |          |            |                                                         |           |                |             |
|                   | Total persons accessing financial services - savings - Number of people                                                                               |          |          |            |                                                         |           |                |             |
|                   | Total persons accessing financial services - credit - Number of people                                                                                |          |          |            |                                                         |           |                |             |
|                   | <b>2.1.1 Rural enterprises accessing business development services</b>                                                                                |          |          |            |                                                         |           |                |             |
|                   | Rural enterprises - Enterprises                                                                                                                       |          |          |            |                                                         |           |                |             |
|                   | <b>2.1.6 Market, processing or storage facilities constructed or rehabilitated</b>                                                                    |          |          |            |                                                         |           |                |             |
|                   | Total number of facilities - Facilities                                                                                                               |          |          |            |                                                         |           |                |             |
|                   | <b>116 business plans adopted by inclusive subcommittees in PE SPs and the BRD</b>                                                                    |          |          |            | Monitoring and evaluation reports and LGED MIS database | Annually  | PMU            |             |
|                   | No. of Business Plans - Number                                                                                                                        |          |          |            |                                                         |           |                |             |
|                   | <b>WMCA-farmers adopt market-driven agricultural production and marketing practices and equipment accessible by all members in 58 PE SPs and BRD.</b> |          |          |            | Monitoring and evaluation reports and LGED MIS database | Annually  | PMU            |             |
|                   | No. of Farmers - Number                                                                                                                               |          |          |            |                                                         |           |                |             |
|                   | <b>WMCA-farmers managed aquaculture facilities and practices modernized for 4,000 ponds, 500 cages, and for 1,800 ha of floodplain</b>                |          |          |            | Monitoring and evaluation reports and LGED MIS database | Annually  | PMU            |             |
|                   | No. of farmers - Number                                                                                                                               |          |          |            |                                                         |           |                |             |

| Results Hierarchy | Indicators                                                                                                            |          |          |            | Means of Verification                                   |           |                | Assumptions |
|-------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------|----------|------------|---------------------------------------------------------|-----------|----------------|-------------|
|                   | Name                                                                                                                  | Baseline | Mid-Term | End Target | Source                                                  | Frequency | Responsibility |             |
|                   | <b>25 roadside markets upgraded and 10 upazila markets modernized</b>                                                 |          |          |            | Monitoring and evaluation reports and LGED MIS database | Annually  | PMU            |             |
|                   | No. of markets - Number                                                                                               |          |          |            |                                                         |           |                |             |
|                   | <b>WMCAs-farmers-women take out 300 loans from PFIs.</b>                                                              |          |          |            | Monitoring and evaluation reports and LGED MIS database | Annually  | PMU            |             |
|                   | Females- Number                                                                                                       |          |          |            |                                                         |           |                |             |
|                   | <b>190,000 HHs (50% of total beneficiary HHs) report adoption of new/ improved inputs, technologies, or practices</b> |          |          |            | Monitoring and evaluation reports and LGED MIS database | Annually  | PMU            |             |
|                   | Households- Number                                                                                                    |          |          |            |                                                         |           |                |             |
|                   | <b>57,000 HHs (15% of total beneficiary HHs) report improved physical access to markets</b>                           |          |          |            | Monitoring and evaluation reports and LGED MIS database | Annually  | PMU            |             |
|                   | Households- Number                                                                                                    |          |          |            |                                                         |           |                |             |
| <b>Outcome</b>    | <b>3.2.1 Tons of Greenhouse gas emissions (tCO2e) avoided and/or sequestered</b>                                      |          |          |            |                                                         |           |                |             |
|                   | Hectares of land – Area (ha)                                                                                          |          |          |            |                                                         |           |                |             |
|                   | tCO2e/20 years- Number                                                                                                |          |          |            |                                                         |           |                |             |
|                   | tCO2e/ha - Number                                                                                                     |          |          |            |                                                         |           |                |             |
|                   | tCO2e/ha/year - Number                                                                                                |          |          |            |                                                         |           |                |             |