

Document: EB 2021/134/R.44
Agenda 19(b)(iii)(a)
Date: 17 November 2021
Distribution: Public
Original: French

A



الاستثمار في السكان الريفيين

تقرير رئيس الصندوق

بشأن منحة مقترح تقديمها بموجب إطار القدرة على تحمل
الديون إلى

جمهورية هايتي من أجل مشروع الاقتصاد الأزرق الشامل

رقم المشروع: 2000002247

مذكرة إلى ممثلي الدول الأعضاء في المجلس التنفيذي

الأشخاص المرجعون:

نشر الوثائق:

الأسئلة التقنية:

Deirdre Mc Grenra

مديرة مكتب الحوكمة المؤسسية

والعلاقات مع الدول الأعضاء

رقم الهاتف: +39 06 5459 2374

البريد الإلكتروني: gb@ifad.org

Rossana Polastri

المديرة الإقليمية

شعبة أمريكا اللاتينية والكاريبي

رقم الهاتف: +39 06 5459 2291

البريد الإلكتروني: r.polastri@ifad.org

Paolo Silveri

المدير القطري

رقم الهاتف: +509 28140269

البريد الإلكتروني: p.silveri@ifad.org

المجلس التنفيذي - الدورة الرابعة والثلاثون بعد المائة

روما، 13-16 ديسمبر/كانون الأول 2021

للموافقة

المحتويات

ii	خريطة منطقة المشروع
iii	موجز التمويل
1	أولا- السياق
1	ألف- السياق الوطني ومسوّغات تدخل الصندوق
3	باء- الدروس المستفادة
3	ثانيا- وصف المشروع
3	ألف- الأهداف، والمنطقة الجغرافية للتدخل والمجموعات المستهدفة
4	باء- المكونات، والحصائل والأنشطة
5	جيم- نظرية التغيير
5	دال- المواءمة والملكية والشراكات
6	هاء - التكاليف والفوائد والتمويل
10	ثالثا- المخاطر
10	ألف- المخاطر وتدابير التخفيف من أثرها
10	باء- الفئة البيئية والاجتماعية
11	جيم- تصنيف المخاطر المناخية
11	دال- القدرة على تحمل الديون
11	رابعا- التنفيذ
11	ألف- الإطار التنظيمي
12	باء- التخطيط، والرصد والتقييم، والتعلم، وإدارة المعرفة والتواصل
13	جيم- خطط التنفيذ
13	خامسا- الوثائق القانونية والسند القانوني
14	سادسا- التوصية

فريق تنفيذ المشروع

Rossana Polastri	المديرة الإقليمية:
Paolo Silveri	المدير القطري:
Steven Jonckheere	المسؤول التقني:
Dario Rimedio	المسؤول المالي:
Mena Grossmann	أخصائية البيئة والمناخ:
Aspasia Tsekeri	الموظفة القانونية:

خريطة منطقة المشروع



إن التسميات المستخدمة وطريقة عرض المواد في هذه الخريطة لا تعني التعبير عن أي رأي كان من جانب الصندوق فيما يتعلق بتقسيم الحدود أو الترخوم أو السلطات المختصة بها.
المصدر: الصندوق الدولي للتنمية الزراعية | 25-05-2021



موجز التمويل

الصندوق الدولي للتنمية الزراعية	المؤسسة المُبادِرة:
جمهورية هايتي	المتلقي:
وزارة الاقتصاد والمالية	الوكالة المنفذة:
26.6 مليون دولار أمريكي	التكلفة الكلية للمشروع:
14 مليون دولار أمريكي	قيمة منحة الصندوق بموجب إطار القدرة على
	تحمل الديون:
2.5 مليون دولار أمريكي	مساهمة المتلقي:
1.1 مليون دولار أمريكي	مساهمة المستفيدين:
9 ملايين دولار أمريكي	فجوة التمويل:
6.95 مليون دولار أمريكي	قيمة التمويل المناخي الذي يقدمه الصندوق:
الصندوق	المؤسسة المتعاونة:

توصية بالموافقة

المجلس التنفيذي مدعو إلى الموافقة على التوصية الواردة في الفقرة 78.

أولاً- السياق

ألف- السياق الوطني ومسوّغات تدخل الصندوق

السياق الوطني

- 1- لا تزال عوامل عدم الاستقرار السياسي وتحديات الحوكمة والهشاشة تعيق التنمية الاقتصادية والاجتماعية في هايتي.
- 2- ومن الناحية السياسية، لا يزال الوضع يشوبه الغموض. فمنذ 13 يناير/كانون الثاني 2020، في ظل عدم إجراء الانتخابات التشريعية التي كان مقرر إجراؤها في أكتوبر/تشرين الأول 2019، انتهت ولاية غالبية أعضاء البرلمان. وأدى اندلاع الأزمة الصحية المرتبطة بجائحة كوفيد-19 إلى تفاقم الوضع اعتباراً من مارس/آذار 2020. كما حلت أزمة مأساوية جديدة باغتيال الرئيس Jovenel Moïse في 7 يوليو/تموز 2021، مما فاقم عدم الاستقرار في البلاد.
- 3- وسينفذ مشروع الاقتصاد الأزرق الشامل ضمن إطار استراتيجية الصندوق للمشاركة في البلدان ذات الأوضاع الهشة، على أساس ما يلي: (1) إدارة المخاطر والقدرة على الصمود؛ (2) استمرار الاهتمام بالأسباب الجذرية للهشاشة؛ (3) مراعاة قضايا المساواة بين الجنسين والاستهداف؛ (4) دعم المؤسسات لتعزيز الثقة والتماسك الاجتماعي؛ (5) اعتماد موارد وأدوات ونهج مرنة وملمية للاحتياجات؛ (6) إرساء الشراكات الإستراتيجية والمتمة؛ (7) قياس النتائج والدروس المستفادة.
- 4- ويبلغ عدد سكان هايتي حوالي 11 مليون نسمة ولديها كثافة سكانية عالية (379 شخصاً لكل كيلومتر مربع). ويبلغ معدل النمو السكاني السنوي 1.3 في المائة.
- 5- وأدى عدم الاستقرار إلى الحد من التنمية الاقتصادية والاجتماعية في هايتي. فقد زاد الركود الاقتصادي من ضعف قدرة الإدارات المسؤولة على جمع الإيرادات. وتظل الأفاق الاقتصادية مظلمة بسبب جائحة كوفيد-19 والأزمة السياسية والأمنية التي لم يتم حلها، وغيرها من الأسباب.
- 6- ولا تزال هايتي أفقر بلد في أمريكا اللاتينية والبحر الكاريبي وهي من بين أفقر البلدان في العالم. فقد احتلت في عام 2020 المرتبة 170 من بين 189 بلداً في مؤشر التنمية البشرية وبلغ ناتجها المحلي الإجمالي 1149.50 دولاراً أمريكياً للفرد.
- 7- وفي عام 2012، كان 59 في المائة من سكان هايتي يعيشون تحت خط الفقر الوطني (يتقاضون 2.41 دولاراً أمريكياً في اليوم)، و24 في المائة يعيشون في فقر مدقع. ويعيش حوالي 45 في المائة من السكان في المناطق الريفية، ويعاني ثلثاً هؤلاء من الفقر المزمن.
- 8- ويؤدي القطاع الزراعي دوراً مهماً في الاقتصاد الكلي للبلاد. ووفقاً لمصرف جمهورية هايتي، بلغت في عام 2016 مساهمة القطاع الذي يشمل الزراعة والغابات وصيد الأسماك 20.35 في المائة في الناتج المحلي الإجمالي. ويضم البلد حوالي مليون مزارع، ويعمل في القطاع الزراعي ما يقارب 60 في المائة من القوى العاملة وفقاً لوزارة الزراعة والموارد الطبيعية والتنمية الريفية. وتنتج المزارع حوالي 45 في المائة من الأغذية المستهلكة في البلد.

- 9- ولا يزال الصيد الحرفي نوع الصيد البحري الرئيسي في هايتي.
- 10- وتشكل تربية الحيوانات في المزارع عنصرا من عناصر الاستدامة والاستقرار الاقتصادي. وتمثل المنتجات الحيوانية نسبة 11 إلى 12 في المائة من إجمالي الإنتاج الزراعي.
- 11- وتتميز البيئة في هايتي بقلّة الغطاء الحرجي والتدهور السريع للأراضي. وتنتشر فيها تعرية التربة وإزالة الغابات.
- 12- وتقدّم الخطة الاستراتيجية الوطنية للتنمية مبادئ توجيهية واستراتيجيات تنموية لجعل هايتي بلدا ناشئا بحلول عام 2030. ويتوخى المشروع الرئيسي للإصلاح الاقتصادي تحديث وتنشيط الزراعة وتربية الماشية ومصايد الأسماك لزيادة الأمن الغذائي وتقليل الضغوط على البيئة والموارد الطبيعية.

الجوانب الخاصة المتعلقة بأولويات التعميم المؤسسي في الصندوق

- 13- تماشيا مع التزامات التعميم للتجديد الحادي عشر لمراد الصندوق، صُفّ المشروع على أنه:
- يشمل التمويل المناخي؛
 - يراعي التغذية؛
 - يراعي الشباب.
- 14- **المنظور الجنساني.** تشكل النساء والفتيات العمود الفقري للمجتمع الهايتي. كما أنهن يمثلن ركائز الحياة الاقتصادية ويدعمن سلاسل التوريد الزراعية. ورغم أن المشروع لا يعد بإحداث تحولات من الناحية الجنسانية، فهو يتوخى تنفيذ العديد من الإجراءات لصالح المرأة، بما في ذلك تعزيز وصولها إلى الموارد الإنتاجية، وأسواق السلع ومشاركتها في صنع القرار.
- 15- **الشباب.** نظرا لأن نسبة 56 في المائة من سكان هايتي دون سن 25، فتواجه البلاد حاجة ملحة إلى الاستثمار في الشباب. فالشباب عرضة لتحديات مثل الفقر ونقص الوصول إلى الخدمات وفرص الحصول على العمل اللائق والوصول إلى مناصب صنع القرار، مما يؤدي إلى ديناميات هجرة كبيرة، وما تخلقه من آثار مأساوية على العديد من الشباب المعنيين.
- 16- **التغذية.** يُعد سوء التغذية سببا أساسيا في وفاة ما يقارب 33 في المائة من الأطفال دون سن الخامسة في هايتي. وينتشر سوء التغذية المزمن في جميع أنحاء البلاد ويؤثر على ما يقارب 22 في المائة من الأطفال دون سن الخامسة. وسُجلت أعلى معدلات سوء التغذية المزمن في مقاطعات الشمال (27.1 في المائة) والجنوب الشرقي (25.7 في المائة). كما ينتشر سوء التغذية المزمن في المناطق الريفية أكثر منه في المناطق الحضرية.
- 17- **المناخ.** وفقا لعدة مؤشرات، تُعد هايتي البلد الأكثر عرضة في العالم لآثار تغير المناخ نظرا لعدم قدرة الحكومة والسكان على الصمود في وجهه، بالإضافة إلى العواقب المادية والبيئية الملموسة. وتتجلى آثار تغير المناخ في ارتفاع درجات الحرارة، وانخفاض هطول الأمطار، وزيادة عدد الظواهر الجوية الشديدة، وارتفاع منسوب مياه البحر.

مسوّغات تدخل الصندوق

- 18- يهدف المشروع إلى التأثير وتحويل الطريقة التي يدير بها سكان الريف الساحلي، ولا سيما النساء والشباب، الموارد الطبيعية والبحرية، والهدف من ذلك هو جعل الحفاظ على هذه الموارد مصدر دخل مستدام إلى جانب مكافحة سوء التغذية في نفس الوقت. وبتخفيف الضغط على الموارد الطبيعية، سيساعد الصندوق أيضا على ضمان أن يولد الحفاظ على هذه الموارد مداخيل دائمة ويشكل حلا عمليا لوقف الهجرة القسرية والاستغلال المدمر للموارد الطبيعية.

19- وعلى الرغم من أن المشروع يمثل تغييرا في الاستراتيجية ويمهد الطريق لصياغة استراتيجية قطرية جديدة، فهو يتماشى مع برنامج الفرص الاستراتيجية القطرية الحالي لهايتي للفترة 2013-2021 وأهدافه الاستراتيجية الثلاثة، وهي: (1) تشجيع الزراعة المتكيفة مع تغير المناخ؛ (2) دعم المبادرات الإنتاجية المربحة في المناطق الريفية؛ (3) الاستثمار في رأس المال البشري.

باء- الدروس المستفادة

20- تشمل الدروس المستفادة من التقييمات، ورصد المشروعات التي ينفذها الصندوق في هايتي والمناقشات مع الشركاء التقنيين والماليين الآخرين ما يلي:

- لا بد من إرساء الشراكات في سياق هش مثل سياق هايتي.
- يتعين تنفيذ إجراءات التعاقد على أساس النتائج من بداية المشروع. وينبغي إقامة روابط مع السلطات المحلية لإدارة الموارد الطبيعية، وضمن إطار المشروع، لحوكمة المنطقة المحمية.
- ينبغي أن يكون تصميم المشروع بسيطا قدر الإمكان.
- بالنظر إلى السياق الهش، يمكن أن يستمر المشروع من ست إلى سبع سنوات.
- من شأن تعيين مشغل لدعم الإدارة الانتمانية الخاصة بالمشروع وأنشطة التنسيق أن يساعد في تعزيز المهارات المحلية.
- لا بد من مشاركة الصندوق النشطة في رصد المشروع.
- ستعزز قدرات الوكالات المنفذة ومديريات المقاطعات والوزارات وسيتمتعون عليها بدمج المشروعات التي يمولها الصندوق في نظم الرصد والتقييم الخاصة بها.
- نظرا لأن التركيز الجغرافي يجعل من الممكن توحيد الجهود، ستعزز فعالية المشروع من خلال إعادة تجميع الموارد في منطقة التدخل نفسها.

ثانيا- وصف المشروع

ألف- الأهداف، والمنطقة الجغرافية للتدخل والمجموعات المستهدفة

- 21- يهدف المشروع إلى الحد من الفقر وتعزيز قدرة سكان المناطق الريفية الساحلية في شمال وشرق هايتي على الصمود في وجه تغير المناخ. ويتمثل هدفه الإنمائي في تنويع سبل العيش وتعزيز الحفاظ على الموارد الطبيعية الساحلية من أجل توفير دخل مستدام وتحسين الحالة التغذوية للنساء والرجال والشباب في الريف الذين يعيشون في محمية الخلجان الثلاثة والمناطق المحيطة بها.
- 22- وسيعتمد المشروع على الميزة النسبية للصندوق في هايتي من أجل: (1) ضمان إشراك سكان الريف الفقراء في عمليات التنمية؛ (2) دعم التخطيط الاجتماعي والاقتصادي المحلي والمشروعات الصغيرة؛ (3) الحفاظ على الموارد الطبيعية والبيئة. وسيساهم في تحقيق الأهداف الاستراتيجية الثلاثة لبرنامج الفرص الاستراتيجية القطرية.
- 23- وتتركز تدخلات المشروع في القسم الشمالي الشرقي وفي جزء من شمال هايتي، ولا سيما محمية الخلجان الثلاثة والمناطق المحيطة بها. وتغطي هذه المنطقة التي يبلغ محيطها حوالي 170 كيلومترا أكثر من 75 000 هكتار وتمتد داخل الحدود الإدارية لخمس بلديات (ليموناد وكاراكول وتيريه روج وفورت ليبرتي وفيريه).

- وسُتستهدف بعض المناطق المتاخمة للمحمية (منطقة ترو الشمالية ومستجمع المياه فيها، وكذلك مستجمع المياه في تيريه روج) من أجل تنفيذ الأنشطة الأساسية لإدارة الموارد الطبيعية على نحو مستدام.
- 24- وسيستهدف فريق المشروع الأشخاص الأشد فقرا وضعفا. ومن المتوقع أن يصل المشروع إلى 40 ألف مستفيد، 50 في المائة منهم نساء و40 في المائة شباب. وستُستهدف أربع مجموعات على وجه التحديد: (1) أسر الصيادين الحرفيين أو صغار المنتجين الذين يعتمدون ممارسات غير مستدامة بيئيا في الزراعة أو تربية الماشية أو صيد الأسماك؛ (2) الأسر المعيشية التي تعيش في فقر مدقع وتعاني من سوء التغذية والتي يمكن أن تستفيد من تحسين الوصول إلى الأصول والفرص المربحة؛ (3) المرأة الريفية؛ (4) شباب الريف.
- 25- وسُتطبق الإجراءات والأساليب التالية للوصول إلى المجموعات المستهدفة.
- 26- **الاستهداف الجغرافي.** سيستهدف المشروع محمية الخلجان الثلاثة، وكذلك المناطق الريفية المتاخمة التي يمارس سكانها أنشطة يمكن أن تعرض الإدارة المستدامة للموارد الطبيعية في المحمية للخطر. وتعد مستويات الفقر وسوء التغذية في هذه المنطقة من بين أعلى المعدلات في البلاد.
- 27- **تدابير التيسير.** يهدف المشروع إلى تهيئة وإدامة بيئة تشغيلية شاملة تفضي إلى استهداف الفقر، على سبيل المثال من خلال دعم الحوار السياساتي لصالح الفقراء والمجموعات الضعيفة، وأنشطة التوعية وبناء القدرات. وسيجري أيضا تشجيع التفكير على المستوى الوطني في الفوائد المحتملة لمشروعات الاقتصاد الأزرق في المجالات الاقتصادية والاجتماعية والبيئية.
- 28- **تدابير التمكين وبناء القدرات.** سيعمل المشروع على تعزيز عملية تخطيط استخدام الموارد واستراتيجيات سبل العيش وتقاسم الفوائد على مستوى الأسر المعيشية، وتعزيز تقليل عبء العمل على النساء من خلال استخدام التكنولوجيات الموفرة للعمالة وتقاسم المهام. وعلى مستوى المجتمع، سيُمكن السكان المحليين والمجموعات المستهدفة من المشاركة في إدارة الموارد الساحلية والمشاركة في عمليات صنع القرار المرتبطة بذلك.
- 29- **تدابير الاستهداف الذاتي.** ستعالج الخدمات المقدمة في إطار المشروع تحديدا أولويات المجموعات المستهدفة ونقاط قوتها وقدرتها على العمل، وستكون أقل جاذبية بالنسبة للأشخاص الميسورين. وستُصمم الأنشطة المدرة للدخل بمشاركة المجموعات المستهدفة.
- 30- **الاستهداف المباشر.** سَتستهدف النساء والشباب بشكل مباشر. وبالنظر إلى التحديات الخاصة التي يواجهونها، سَتستهدف الأسر المعيشية التي تعيش في فقر مدقع، من بين أمور أخرى، في إطار المبادرات المتعلقة بالأغذية والأنشطة المربحة.

باء- المكونات، والحصائل والأنشطة

- 31- يتضمن المشروع المكونين التاليين: (1) حوكمة الموارد الطبيعية وإدارتها المستدامة؛ (2) النظم الإيكولوجية الاقتصادية المجتمعية المستدامة.
- 32- **المكون 1: حوكمة الموارد الطبيعية وإدارتها المستدامة.** سيساعد هذا المكون على ضمان إدارة مستدامة وشاملة للأراضي والموارد الساحلية والبحرية في محمية الخلجان الثلاثة. ويهدف إلى تقييم الأنظمة وتحديثها وتعزيزها، والتأكد من إمام السكان وأصحاب المصلحة في المحمية بها على أحسن وجه. وستحسن حوكمة المحمية من خلال تعزيز القدرة الإدارية للوكالة الوطنية للمناطق المحمية على المستوى المحلي.
- **المكون الفرعي 1-1: تعزيز حوكمة المنطقة المحمية.** ستدعم لجنة الإدارة المحلية بمشاركة السكان والسلطات المحلية والجهات الفاعلة من القطاع الخاص والدولة.

- **المكون الفرعي 1-2: تحديث خطة الإدارة ونشرها.** ستحدث خطة إدارة محمية الخلجان الثلاثة، التي أعدت في عام 2017، كجزء من عملية تشاركية بقيادة الوكالة الوطنية للمناطق المحمية وبدعم من مؤسسة حماية التنوع البيولوجي البحري.
- **المكون الفرعي 1-3: مراقبة المنطقة المحمية.** ستنشأ وحدة مسؤولة عن نشر المعلومات التنظيمية المتعلقة بالمنطقة المحمية ومراقبتها على المستوى المحلي.
- **المكون الفرعي 1-4: تعزيز دور الوكالة الوطنية للمناطق المحمية على المستوى الوطني وعلى مستوى المنطقة المحمية.** سيتعين على هذه الوكالة أن تكون فعالة من أجل أن تؤدي دورها كهيئة حماية.
- 33- **المكون 2: النظم الإيكولوجية الاقتصادية المجتمعية المستدامة.** يهدف هذا المكون إلى تمويل وتنفيذ أنشطة تحسين وتنويع سبل عيش السكان.
- **المكون الفرعي 2-1: إيجاد سبل عيش مبتكرة تحترم البيئة والتنوع البيولوجي.** ستعقد دورات للتدريب وللدعم المالي تركز على الأنشطة المدرة للدخل.
- **المكون الفرعي 2-2: حفظ الموارد الطبيعية وإعادة تأهيلها على المستوى المحلي.** تستهدف الأنشطة إلى حماية الموارد الطبيعية وإعادة تأهيلها، مثل أشجار المانغروف والشعاب المرجانية ومستجمعات المياه.
- **المكون الفرعي 2-3: تحسين الوضع التغذوي وتعزيز ريادة الأعمال لدى النساء.** سيشمل ذلك تنويع إنتاج الأغذية واختيار المحاصيل وسلاسل القيمة التي تراعي قضايا التغذية.

جيم- نظرية التغيير

- 34- كان دائما القسم الشمالي الشرقي في هايتي من بين أفقر المناطق في البلاد، كما أن معدل سوء التغذية فيه مرتفع. وهناك مجموعات معرضة بشكل كبير للتخلف عن الركب، ولا سيما النساء والشباب. وتهدد مخاطر عديدة النظم البيئية الساحلية والبحرية (تغير المناخ، ممارسات الصيد والزراعة الضارة، قطع أشجار المانغروف، التنمية والنمو المحلي غير المنظمين، وما إلى ذلك) وتضع السلامة الإيكولوجية لهذه المجموعات في مرمى التهديد على المدى الطويل.
- 35- وللتخفيف من هذه المخاطر، يهدف المشروع إلى تقليل الضغط على الموارد الطبيعية من خلال تعزيز النمو الاقتصادي والاندماج الاجتماعي وتحسين سبل العيش، مع ضمان الاستدامة البيئية للموارد الطبيعية في محمية الخلجان الثلاثة. وسيحقق هذا الهدف من خلال: (1) تعزيز الحوكمة؛ (2) دعم النمو الاقتصادي المستدام من خلال القطاعات والأنشطة المرتبطة بالموارد الطبيعية، إلى جانب الأنشطة التي تهدف إلى تحسين رفاه السكان، وتحقيق قدر أكبر من العدالة الاجتماعية، وتحسين الحفاظ على البيئة.
- 36- وستؤدي الأنشطة المدعومة إلى: (1) تحقيق منافع اجتماعية واقتصادية للأجيال الحالية والمقبلة؛ (2) إعادة تأهيل التنوع البيولوجي وحمايته وحفظه إلى جانب الحفاظ على الإنتاجية والقدرة على الصمود والوظائف الأساسية والقيمة الجوهرية للنظم الإيكولوجية البحرية. وسيساعد ذلك في الحد من الفقر وتعزيز الصمود في وجه تغير المناخ وسط سكان المناطق الريفية الساحلية في شمال هايتي.

دال- المواعمة والملكية والشراكات

- 37- يتماشى المشروع مع الأولويات الوطنية الرئيسية، بما في ذلك سياسة التنمية الزراعية للفترة 2010-2025، وبرنامج الإنعاش الزراعي لمدة ثلاث سنوات، والخطة الاستراتيجية لتنمية هايتي للفترة 2013-2030. ومكنت المساهمة المحددة التي قُدمت على المستوى الوطني في هايتي في اتفاق باريس من تحديد الأولويات فيما يتعلق

بأهداف المشروع، وهي: (1) الإدارة المتكاملة للمناطق الساحلية؛ (2) تعزيز الأمن الغذائي؛ (3) إتاحة المعلومات والتعليم والتوعية. ويتمشى المشروع أيضا مع الأولويات الوطنية المحددة في خطة العمل الوطنية للبيئة وفي الاستراتيجية وخطة العمل الوطنيين للتنوع البيولوجي في هايتي.

38- ويتمشى المشروع مع أهداف الإطار الاستراتيجي للصندوق وبرنامج الفرص الاستراتيجية القطرية لهايتي.

39- ويستجيب تصميم المشروع للطلب المحدد الذي وجهته حكومة هايتي إلى الصندوق بشأن المساعدة في مواجهة التحديات التي تمت مواجهتها في إدارة أراضي محمية الخلجان الثلاثة.

40- ويتمشى المشروع مع إطار الأمم المتحدة للتعاون في مجال التنمية المستدامة وركائزه الخمسة ذات الأولوية: (1) الحد من الفقر وتعزيز العمالة؛ (2) الخدمات الاجتماعية الأساسية؛ (3) المساواة بين الجنسين وحمايتهما؛ (4) القدرة على الصمود؛ (5) الحوكمة. وبالإضافة إلى أن منطقة التدخل هي منطقة محمية بحرية معلنة حديثا، فتعد ضرورية للتنوع البيولوجي، حيث تعتبر جزءا من الممر البيولوجي والنظام الإيكولوجي البحري الكبير في منطقة البحر الكاريبي.

41- كما يتمشى المشروع مع إطار الخطة الوطنية الرامية إلى الحد من انبعاثات غازات الدفيئة، على النحو المبين في وثيقة اتفاقية الأمم المتحدة الإطارية بشأن تغير المناخ، وتماشيا مع المحاور ذات الأولوية المحددة في برنامج العمل الوطني لمكافحة التصحر.

هاء - التكاليف والفوائد والتمويل

تكاليف المشروع

42- يتعلق المكونان 1 و2 من المشروع جزئيا بالعمل المناخي. ويقدر المبلغ الإجمالي الذي خصصه الصندوق للتمويل المناخي بمبلغ 6.95 مليون دولار أمريكي.

الجدول 1
تكاليف المشروع حسب المكون والجهة الممولة
(بآلاف الدولارات الأمريكية)

المجموع		المستفيدين		المتلقي/الأموال النظيرة		فجوة التمويل		منحة الصندوق		المكون
المبلغ	%	المبلغ	%	المبلغ	%	المبلغ	%	المبلغ		
4 279		-		13	314	12	1 053	21	2 912	1- حوكمة الموارد الطبيعية وإدارتها المستدامة
17 128	100	1 091		73	1 822	88	7 926	53	7 380	2- النظم الإيكولوجية الاقتصادية المجتمعية المستدامة
4 096	-	-		15	372	0,2	21	26	3 708	3- التنسيق والإدارة
26 600	100	1 091		100	2 509	100	9 000	100	14 000	المجموع

الجدول 2
تكاليف المشروع حسب فئة الإنفاق والجهة الممولة
(بآلاف الدولارات الأمريكية)

المجموع		المستفيدين		المتلقي/الأموال النظيرة		فجوة التمويل		منحة الصندوق		فئة الإنفاق
المبلغ	%	المبلغ	%	المبلغ	%	المبلغ	%	المبلغ		
1 867	12	131		7	187	8	710	6	839	1- الأشغال المدنية والريفية
418	-	-		2	43	1	130	2	245	2- المركبات والمعدات
7 501	77	836		30	750	32	2 893	22	3 022	3- الإعانات
4 378	-	-		11	286	11	958	22	3 134	4- المساعدة التقنية والدراسات والتدريب
8 933	11	124		36	893	45	4 065	28	3 851	5- العقود واتفاقيات التنفيذ
3 503	-	-		14	350	3	244	21	2 909	6- الرواتب والتكاليف التشغيلية
26 600	100	1 091		100	2 509	100	9 000	100	14 000	المجموع

الجدول 3
تكاليف المشروع حسب المكون وسنة المشروع
(بآلاف الدولارات الأمريكية)

المكون	السنة الأولى		السنة الثانية		السنة الثالثة		السنة الرابعة		السنة الخامسة		السنة السادسة		المجموع
	المبلغ	%	المبلغ	%	المبلغ	%	المبلغ	%	المبلغ	%	المبلغ	%	
1- حوكمة الموارد الطبيعية وإدارتها المستدامة	570	31	1 377	26	871	12	611	9	532	15	319	25	4 280
2- النظم الإيكولوجية الاقتصادية المجتمعية المستدامة	483	26	3 456	64	6 075	81	5 729	82	2 378	66	104	8	18 225
3- التنسيق والإدارة	815	44	536	10	583	8	635	9	693	19	833	66	4 095
المجموع	1 868	100	5 369	100	7 529	100	6 975	100	3 603	100	1 256	100	26 600

استراتيجية وخطة التمويل والتمويل المشترك

43- تتوقع خطة تمويل المشروع حدوث فجوة تمويل قدرها 9 ملايين دولار أمريكي، والتي يمكن تغطيتها، حسب الاقتضاء: (1) في إطار الدورات اللاحقة لنظام تخصيص الموارد على أساس الأداء (بموجب شروط تمويل تُحدد لاحقاً ورهنا بالإجراءات الداخلية والموافقة اللاحقة للمجلس التنفيذي)؛ (2) من خلال التمويل المشترك المطلوب من البرنامج العالمي للزراعة والأمن الغذائي في سبتمبر/أيلول 2021؛ (3) من خلال التمويل المشترك الذي سيُحدد أثناء التنفيذ.

44- وسيشترك الصندوق وحكومة هايتي والمستفيدون في تمويل المشروع. وسيقدم الصندوق 14 مليون دولار أمريكي في شكل منحة. وستبلغ مساهمة المستفيدين 1.1 مليون دولار أمريكي. وستساهم حكومة هايتي بمبلغ 2.5 مليون دولار أمريكي، سيغطي الرسوم والضرائب والرسوم المطبقة على السلع والخدمات المحتمل الحصول عليها في إطار المشروع، وكذلك في شكل مساهمة في مرتبات موظفي الدولة المعيّنين ممن يناحون للمشروع. وتعرض الجداول أعلاه خطة التمويل.

الصرف

45- سيفتح المتلقي حسابين مصرفيين منفصلين في مصرف جمهورية هايتي. وسيُفتح حساب معين بالدولار الأمريكي لأغراض المشروع وتديره وحدة التنفيذ التقنية. والغرض من هذا الحساب هو تلقي السلفات والتمويل فقط من الصندوق. وسيُحدد مبلغ السلفات في الرسالة الموجهة إلى المتلقي، والتي سيوجهها الصندوق عند دخول اتفاقية التمويل حيز التنفيذ. وسيُفتح حساب بعملة الغورد وتديره أيضاً وحدة التنفيذ التقنية. ومن خلال هذه الحسابات، ستصدر الوحدة جميع المدفوعات والتحويلات إلى مقدمي الخدمات، وموظفي المشروع، والشركاء المنفذين (الوكالة الوطنية للمناطق المحمية ومديرية الزراعة في المقاطعات)، والشركاء الآخرين، والمنظمات غير الحكومية، والمشغلين.

46- ولبدء سحب أموال المنحة، يجب على وزارة الاقتصاد والمالية أن ترسل إلى الصندوق وثائق تؤكد فتح الحساب المعين ورسالة لإخطار المسؤولين والمناصب المخولة. وسيجري صرف أموال الصندوق وفقاً للرسالة الموجهة إلى المتلقي ودليل صرف القرض للمشروعات التي يشرف عليها الصندوق مباشرة.

موجز للفوائد والتحليل الاقتصادي

47- على المدى المتوسط والطويل، من المتوقع أن يكون للمشروع تأثير إيجابي كبير على الميزانية بسبب (1) زيادة معدل الإنتاج والدخل ومعدل العمالة، مما يؤدي إلى تحقيق إيرادات ضريبية إضافية؛ (2) التأثيرات المضاعفة الناتجة عن زيادة الأنشطة الاقتصادية في المناطق المستهدفة، وما ينتج عنها من زيادة الطلب على السلع والخدمات التي لها بدورها آثار إيجابية على الدخل والعمالة. وبالإضافة إلى ذلك، يمكن توقع مكاسب أو وفورات كبيرة في أسعار الصرف الأجنبي الناتجة عن انخفاض الواردات من المحاصيل الأساسية التي تعتبر هايتي حالياً مستورداً صافياً لها.

استراتيجية الخروج والاستدامة

48- تشمل العناصر الرئيسية لاستراتيجية الخروج من المشروع تعزيز القدرات المؤسسية للوكالة الوطنية للمناطق المحمية، وضمان حوكمة شاملة وديناميكية وقوية، ووضع خطة للإدارة تكون منقحة ومفهومة ومقبولة للجميع.

49- وستُضمن استدامة المشروع على المستويات الاجتماعية والبيئية والاقتصادية والمالية من خلال تولي السكان والسلطات المحلية زمام الأمور وتعزيز قدرات المستفيدين فيما يخص الأغذية.

ثالثا- المخاطر

ألف- المخاطر وتدابير التخفيف من أثرها

50- تشمل المخاطر التي حُددت: (1) حالات عدم اليقين المرتبطة بالسياق الاجتماعي والسياسي والاقتصادي الذي يتميز بمستويات عالية من انعدام الأمن، ووجود أزمة سياسية، ومخاطر التضخم، وارتفاع أسعار السلع الأساسية، والتي يضاف إليها حالات عدم اليقين الناشئ عن مختلف الاستثمارات المحتمل اقتراحها في إطار المشروع؛ (2) عدم كفاية التعبئة التي تقوم بها السلطات العامة بشأن الإدارة المستدامة للمناطق المحمية؛ (3) امتناع السكان المستهدفين عن تعديل بعض السلوكيات المعتمدة محليا بسبب معاناتهم من الضعف الشديد، خاصة فيما يتعلق بالحفاظ على الموارد الطبيعية.

51- الإدارة المالية. تشمل المخاطر التي حُددت: (1) افتقار وحدة التنفيذ التقنية إلى الخبرة فيما يخص إجراءات الصندوق؛ (2) حجم فجوة تمويل المشروع؛ (3) إدارة سعر الصرف بين أموال الحساب الخاص بالدولار الأمريكي وأموال التشغيل بالغورد الهايتي؛ (4) ضعف قدرات الشركاء المنفذين في الإدارة المالية؛ (5) إدارة مساهمات المستفيدين النقدية؛ (6) المعايير والأنظمة المحاسبية المعمول بها داخل وحدة التنفيذ التقنية؛ (7) قدرة البرمجيات المستخدمة على التكيف مع متطلبات الإبلاغ في الصندوق. وترد تدابير التخفيف من المخاطر بالتفصيل في الذيل الثالث.

الجدول 4

المخاطر وتدابير التخفيف من أثرها

فئة المخاطر	المخاطر المتأصلة	المخاطر المتبقية
السياق الوطني	مرتفعة	كبيرة
الاستراتيجيات والسياسات القطاعية	معتدلة	معتدلة
السياق البيئي والمناخي	مرتفعة	كبيرة
نطاق المشروع	كبيرة	معتدلة
قدرات التنفيذ المؤسسية وقابلية الاستمرار	كبيرة	معتدلة
الإدارة المالية	كبيرة	معتدلة
التوريد	كبيرة	معتدلة
الأثر البيئي والاجتماعي والمناخي	كبيرة	معتدلة
أصحاب المصلحة	كبيرة	معتدلة
إجمالي المخاطر	كبيرة	معتدلة

باء- الفئة البيئية والاجتماعية

52- يُصنف المشروع في الفئة ألف، بالنظر إلى أنه سيُنفذ في منطقة شديدة الضعف الإيكولوجي. ووفقا لتصنيف الاتحاد الدولي لحفظ الطبيعة والموارد الطبيعية، تقع محمية الخلجان الثلاثة ضمن الفئة السادسة وتشكل "منطقة محمية تضم موارد طبيعية خاضعة للإدارة (منطقة محمية، تُدار أساسا لأغراض استخدام النظم الإيكولوجية الطبيعية على نحو مستدام)". وهي مقسمة إلى خمسة أجزاء (إعادة التأهيل، والحفظ، والاستغلال المستدام، والإدارة المجتمعية، والحفاظ على المحاصيل).

جيم- تصنيف المخاطر المناخية

53- تُصنف مخاطر المناخ على أنها "مرتفعة" لأن هايتي تحتل المرتبة 10 من بين البلدان الأكثر ضعفاً أمام المخاطر الطبيعية وهي الأضعف أمام الأعاصير الاستوائية بين الدول الجزرية الصغيرة النامية. وتُعد الفيضانات ظاهرة شائعة في جميع أنحاء الجزيرة، ومحمية الخلجان الثلاثة معرضة لها بشكل خاص بسبب موقعها وتضاريسها وبنيتها التحتية غير الكافية للتعامل مع تدفقات المياه السطحية العالية.

دال- القدرة على تحمل الديون

54- بعد الانتقال من الخطر المرتفع إلى المتوسط المتمثل في إجهاد الديون في عام 2015، وبعد أن استفادت هايتي من تخفيف كبير للديون من الجهات المانحة المتعددة الأطراف والثنائية، سجلت مرة أخرى مستوى عالياً من إجهاد الديون منذ عام 2017 بسبب ضعف آفاق النمو؛ وزيادة القروض المخطط لها؛ وآثار الكوارث الطبيعية. وهايتي هي بلد هش ومستوى قدرته على تحمل الديون لا يزال شديد التأثير بالصدمات التي تسببها الكوارث الطبيعية الكبرى، والتي تعد متكررة جداً إذا نُظر إليها من الناحية الإحصائية.

رابعاً- التنفيذ

ألف- الإطار التنظيمي

إدارة المشروع وتنسيقه

- 55- يدور الإطار التنظيمي حول أربعة مستويات من المسؤولية:
- ستكون وزارة الاقتصاد والمالية هي الوكالة الأساسية المنفذة للمشروع بموجب اتفاقية التمويل. وستكون وحدة التنفيذ التقنية التابعة للوزارة مسؤولة عن التنسيق والرصد.
 - ستُنشأ لجنة توجيهية وآلية استشارية على مستوى المقاطعات.
 - وستكون الوكالة الوطنية للمناطق المحمية ومديرية البيئة على مستوى المقاطعات ومديرية مصايد الأسماك وتربية الأحياء المائية التابعة لوزارة الزراعة والموارد الطبيعية والتنمية الريفية مسؤولة عن رصد بعض الأنشطة.
 - سيُوظف مشغولون للقيام بأنشطة معينة.

56- ستقوم وحدة التنفيذ التقنية بوزارة الاقتصاد والمالية بتنسيق ورصد المشروع. وتتركز مهمتها على: (1) تخطيط المشروعات وبرمجتها ورصدها وتقييمها؛ (2) الرصد التقني والإداري والمالي للمشروع، بما في ذلك التوريد، وتنفيذ خطة الإدارة البيئية والاجتماعية.

57- وسيعمل فريق العمليات في منطقة تدخل المشروع، وسيكون مقر الفريق المسؤول عن القضايا الائتمانية في بورت أو برنس.

الإدارة المالية والتوريد والحوكمة

58- الإدارة المالية. ستتولى وحدة التنفيذ التقنية المسؤولية عن الإدارة المالية. وستألف الفريق من موظفين من القسم المالي في وحدة التنفيذ التقنية ومن أخصائي أو أخصائية في الإدارة المالية ذي الخبرة في إدارة موارد الجهات المانحة الدولية.

- 59- **الرقابة الداخلية.** سينتضمن دليل تنفيذ المشروع الإجراءات المطلوبة للقيام بالأنشطة المالية. وسيعزز نظام الرقابة الداخلية من خلال تدريب الموظفين ومن خلال رصد دقيق لتطبيق التوصيات الصادرة عن مراجعي الحسابات الخارجيين وبعثات الإشراف في الصندوق.
- 60- **المحاسبة والمعلومات المالية.** سوف تضمن برمجيات المحاسبة أمثال تقارير المشروع لمتطلبات الصندوق، بما في ذلك جمع البيانات المصنفة حسب مصدر التمويل والمكون وفئة الإنفاق والإبلاغ عنها. وستقدم التقارير المالية المؤقتة إلى الصندوق كل ستة أشهر، وستُعد البيانات المالية السنوية وفقا لدليل الصندوق بشأن المعلومات المالية ومراجعة حسابات المشروعات التي يمولها الصندوق.
- 61- **المراجعة الخارجية.** ستراجع حسابات المشروع سنويا من قبل شركة خاصة للمراجعة تُعين لهذا الغرض، وفقا للمعايير الدولية لمراجعة الحسابات. وسيُقدم تقرير المراجعة السنوي إلى الصندوق في غضون ستة أشهر من نهاية السنة المالية.
- 62- وستقوم وحدة التنفيذ التقنية بتنفيذ خطط التوريد، التي ساعدت في وضعها، لصالح وزارة الزراعة والموارد الطبيعية والتنمية الريفية ووزارة البيئة.

إشراك المجموعات التي يستهدفها المشروع والتعقيبات ومعالجة التظلمات

- 63- تشمل وسائل الاتصال والتواصل الرئيسية ما يلي: المراسلات والاجتماعات الرسمية التي تُجرى مع الحكومة والسلطات الوطنية، والمشاورات العامة، والزيارات الميدانية، والمقابلات، ونتائج الدراسات، والخطط والتقييمات المنشورة عبر الإنترنت، والكتيبات، والملصقات، والرسائل الإذاعية، والمشاورات بشأن الممارسات الجيدة الدولية المعمول بها في قطاع نشاط معين، والتدريب، والمشاورات مع السلطات، وحملات التوعية، والوثائق والتقارير التجميعية، والخطط المنشورة فيما يتعلق بتسويق المنتجات، واجتماعات اللجان المحلية، والمعلومات المشتركة، والاجتماعات الخاصة، واللافتات المناسبة لمحيط محمية الخلجان الثلاثة.

معالجة التظلمات

- 64- ستقوم الجهات الفاعلة المعنية، تحت إشراف وحدة التنفيذ التقنية وتحت إدارة المسؤولين عن محمية الخلجان الثلاثة، بقيادة وتنسيق آلية معالجة التظلمات وجمع الشكاوى من أصحاب المصلحة. وستعالج وحدة التنفيذ التقنية والمسؤولون عن المنطقة المحمية التظلمات والشكاوى. وإذا تعذر حل التظلم داخليا بين المشتكي أو المشتكين ووحدة التنفيذ التقنية، فيجب إحالتها إلى لجنة الوساطة أو التوفيق. وفي حالة عدم الرضا بعد معالجة التظلم، يمكن للمشتكي اللجوء إلى السلطة الوطنية المختصة، ولا سيما وزارة الشؤون الاجتماعية والعمل والمحاكم.

باء- التخطيط، والرصد والتقييم، والتعلم، وإدارة المعرفة والتواصل

- 65- **التخطيط.** يمتد المشروع لست سنوات. وسيعتمد التخطيط على الأهداف والغايات المحددة في هذا التقرير. وسيستخدم الإطار المنطقي للمشروع بالإضافة إلى أدوات التخطيط والرصد. وسيجري تخطيط الأنشطة ووضع ميزانيتها وتنفيذها على أساس خطة العمل والميزانية السنوية ووفقا لمعايير الصندوق.
- 66- سيوضع **نظام للرصد والتقييم** داخل وحدة إدارة المشروع، وفقا لمتطلبات الصندوق وحكومة هايتي، ولا سيما وزارة الزراعة والموارد الطبيعية والتنمية الريفية ووزارة البيئة. وسيربط بمؤشرات الهدف الاستراتيجي لبرنامج الفرص الاستراتيجية القطرية، والتي ستعدل أثناء وضع برنامج الفرص الاستراتيجية القطرية التالي.
- 67- **التعلم وإدارة المعرفة والتواصل.** في إطار المكونين 1 و2، يتضمن المشروع أنشطة تتعلق بإدارة المعرفة ونشر الدروس المستفادة الرئيسية من التنفيذ. وستُدمج هذه الجوانب وتُنظَّم في خطة إدارة المعرفة والتواصل، والتي يجري وضعها بدعم من وحدة التنفيذ التقنية وبالتعاون مع الجهات الفاعلة الرئيسية مثل الوكالة الوطنية للمناطق المحمية ومؤسسة حماية التنوع البيولوجي البحري ووزارة الزراعة والموارد الطبيعية والتنمية الريفية.

الابتكار وتوسيع النطاق

- 68- إن مفهوم الاقتصاد الأزرق الشامل هو مفهوم جديد على هايتي وعلى الصندوق في هذا الإقليم. ويعزز هذا النهج ما يلي: (1) الاستغلال المستدام للموارد الطبيعية في المناطق الساحلية مما يعزز النمو الاقتصادي للسكان المحليين؛ (2) تنويع سبل العيش وتحسين النظم البيئية. وسيوسع نطاق هذا النهج المبتكر في مناطق محمية أخرى في هايتي والإقليم ككل.
- 69- ويتمثل الابتكار الآخر في مشاركة السكان المحليين في إدارة المناطق المحمية وأنشطة الحفاظ عليها.
- 70- ويُعد هذا المشروع الأول الذي يموله الصندوق في البلد ويهدف صراحة إلى معالجة قضايا التغذية. وفي هذا الصدد، ستقام شراكات جديدة، على سبيل المثال مع المنظمة غير الحكومية CARE.
- 71- وسيُنفذ المشروع من خلال وكالة منفذة جديدة، هي وزارة الاقتصاد والمالية ووحدة التنفيذ التقنية، بهدف التغلب على مشاكل الإدارة المالية والتوريد التي أثرت على المشروعات التي كان الصندوق يدعمها في السابق.

جيم- خطط التنفيذ

جاهزية التنفيذ وخطط الاستهلاك

- 72- سيُشرع في تنفيذ المشروع بمجرد إنشاء وحدة إدارة المشروع داخل وحدة التنفيذ التقنية التابعة لوزارة الاقتصاد والمالية.
- الإشراف، واستعراض منتصف المدة وخطط الإنجاز
- 73- سيرجى الصندوق بعثة إشراف على المشروع مباشرة، مرة في السنة، بالاشتراك مع جميع أصحاب المصلحة في حكومة هايتي.
- 74- وسيقيم المشروع في مرحلتين رئيسيتين: منتصف المدة، في بداية العام الثالث، وعند الانتهاء.

خامسا- الوثائق القانونية والسند القانوني

- 75- ستشكل اتفاقية التمويل بين جمهورية هايتي والصندوق الدولي للتنمية الزراعية الوثيقة القانونية التي يقوم على أساسها تقديم التمويل المقترح إلى المتلقي. وترفق نسخة من اتفاقية التمويل المتفاوض بشأنها في الذيل الأول.
- 76- وجمهورية هايتي مخولة بموجب القوانين السارية فيها سلطة تلقي تمويل من الصندوق الدولي للتنمية الزراعية.
- 77- واني مقتنع بأن التمويل المقترح يتفق مع أحكام اتفاقية إنشاء الصندوق الدولي للتنمية الزراعية وسياسات التمويل ومعاييرها في الصندوق.

سادسا- التوصية

78- أوصي بأن يوافق المجلس التنفيذي على التمويل المقترح بموجب القرار التالي:

قرر: أن يقدم الصندوق إلى جمهورية هايتي منحة بموجب إطار القدرة على تحمل الديون بقيمة أربعة عشر مليون دولار أمريكي (14 000 0000 دولار أمريكي)، على أن تخضع لأية شروط وأحكام تكون مطابقة على نحو أساسي للشروط والأحكام الواردة في هذه الوثيقة.

جيلبير أنغبو

رئيس الصندوق الدولي للتنمية الزراعية

Accord de financement négocié

Projet d'économie bleue inclusive

(Négociations conclues le 8 Novembre 2021)

ACCORD DE FINANCEMENT

Don No: _____

Nom du Projet: Projet d'économie bleue inclusive (« I-BE » ou le « Projet »)

Nom du Bénéficiaire : La République de Haïti (le « Bénéficiaire »)

et

Le Fonds international de développement agricole (le « Fonds » ou le « FIDA »)

(désignés individuellement par une "Partie" et collectivement par les "Parties")

ATTENDU QUE :

A. Le Bénéficiaire a sollicité du Fonds un don pour le financement du Projet décrit à l'Annexe 1 du présent accord de financement (l'« Accord ») ;

B. Le Bénéficiaire s'est engagé à fournir un soutien supplémentaire, financier ou en nature, qui pourrait être nécessaire au Projet;

Considérant que le Fonds a accepté de financer le Projet ;

Par conséquent, les Parties conviennent de ce qui suit :

Section A

1. Le présent Accord comprend l'ensemble des documents suivants: le présent document, la description du Projet et les dispositions relatives à l'exécution (Annexe 1), le tableau d'affectation des fonds (Annexe 2) et les clauses particulières (Annexe 3).

2. Les Conditions Générales applicables au financement du développement agricole en date du 29 avril 2009, telles que modifiées en décembre 2020 et toutes éventuelles modifications postérieures (les « Conditions Générales ») sont annexées au présent document, et l'ensemble des dispositions qu'elles contiennent s'appliquent au présent Accord à l'exception des dispositions indiquées à la section E, paragraphe 4 ci-dessous, si applicable. Aux fins du présent Accord, les termes dont la définition figure dans les Conditions Générales ont la signification qui y est indiquée.

3. Le Fonds accorde au Bénéficiaire un don (le « Don » ou le « Financement »), que le Bénéficiaire utilise aux fins de l'exécution du Projet, conformément aux modalités et conditions énoncées dans le présent Accord.

Section B

1. Le montant du Don est de quatorze millions de dollars des Etats Unis d'Amérique du nord (14 000 000 USD).
2. L'exercice financier débute le 1^{er} octobre et se termine le 30 septembre.
3. Un compte désigné libellé en dollars des Etats Unis d'Amérique du nord (USD), pour l'utilisation exclusive du Projet, sera ouvert auprès de la Banque de la République de Haïti (la « BRH »). Ce compte sera mobilisé selon le principe de la double signature par le personnel autorisé au sein de l'Unité Technique d'Exécution (l'« UTE ») et du Ministère de l'Economie et des Finances (le « MEF »).
4. Un compte d'opération libellé en Gourdes (HTG) sera aussi ouvert auprès de la BRH afin de recevoir de manière exclusive les fonds provenant du compte désigné.
5. Le Bénéficiaire fournira des fonds de contrepartie aux fins du Projet d'un montant de 2 500 000 USD correspondant aux droits, impôts et taxes applicables aux biens et services susceptibles d'être acquis par le Projet ainsi qu'aux salaires des agents de l'État recrutés et mis à la disposition du Projet.

Section C

1. L'agent principal du Project est le MEF.
2. Les institutions suivantes sont désignées comme parties supplémentaires au Projet les instances institutionnelles pertinentes (i) du Ministère de l'Agriculture, des Ressources Naturelles et du Développement Rural ; (ii) du Ministère de l'Environnement ; et (iii) la Fondation pour la Protection de la Biodiversité Marine (la « FoProBiM »).
3. Un examen à mi-parcours sera effectué conformément aux dispositions des alinéas 8.03 (b) et (c) des Conditions Générales. Toutefois, les Parties peuvent convenir d'une date différente pour l'examen à mi-parcours de la mise en œuvre du Projet.
4. La date d'achèvement du Projet est fixée au sixième (6ème) anniversaire de la date d'entrée en vigueur du présent Accord et la date de clôture du financement sera 6 mois plus tard, ou toute autre date désignée par le Fonds par notification au Bénéficiaire.
5. L'acquisition de biens, travaux et services financés par le Financement est effectuée conformément aux directives en vigueur pour la passation des marchés relatifs aux projets établies par le FIDA. Un plan de passation de marchés (le « PPM ») basé sur le programme de travail et budget annuel (le « PTBA ») sera élaboré chaque année. Le PPM spécifiera entre autres, les méthodes de passation des marchés, les coûts estimatifs et l'échéancier.

Section D

1. Le Fonds administrera le Financement et supervisera le Projet.

Section E

1. Les éléments suivants sont désignés comme des motifs supplémentaires de suspension du présent Accord :

- a) Le manuel de mise en œuvre et/ou l'une de ses dispositions a fait l'objet d'une renonciation, d'une suspension, d'une résiliation, d'une modification ou d'un amendement sans l'accord préalable du Fonds, et le Fonds, après consultation avec le Bénéficiaire, a déterminé qu'il y a eu, ou est susceptible d'avoir, un effet préjudiciable important sur le Projet.

2. Les éléments suivants constituent des conditions additionnelles (générales/spécifiques) préalables aux décaissements:

- a) La non- objection du FIDA à l'égard du manuel de mise en œuvre du Projet ;
- b) La non- objection du FIDA au recrutement du/de la Coordonnateur/trice de Projet, Responsable Administratif(ve) et Financier, Responsable Suivi-Evaluation, Responsable Passation marchés, et le/la Responsable Genre, Ciblage, Jeunes et Nutrition ;
- c) L'ouverture d'un compte désigné et un compte d'opération au profit du Projet ; et
- d) La mise en place du logiciel de gestion financière et comptable du Projet.

3. Toutes les communications ayant trait au présent Accord doivent être adressées aux représentants dont le titre et l'adresse figurent ci-dessous:

Pour le Bénéficiaire :

Ministère de l'Économie et des Finances
De la République d'Haiti
Port-au-Prince, Haiti

[cliquez et tapez le titre du représentant]
[cliquez et tapez le nom et l'adresse du ministère]

Pour le Fonds:

Paolo Silveri, Directeur Pays
Fonds international de développement agricole
7 rue Demesvard, Musseau
Port-au-Prince, Haïti

[Copie à :]¹

¹ Le cas échéant. Lorsqu'un Prêt ou un Don est lié à un autre projet du FIDA, il est recommandé de toujours copier le pays du FIDA/ou le chargé de projet du FIDA afin d'assurer une bonne coordination.

Le présent Accord, a été établi en langue française en deux (2) exemplaires originaux, un (1) pour le Fonds et un (1) pour le Bénéficiaire.

NOM OFFICIEL DU PAYS

"[(nom du Représentant autorisé)]"
"[(Titre du Représentant autorisé)]"

Date : _____²

FONDS INTERNATIONAL
POUR LE DEVELOPPEMENT AGRICOLE

Gilbert F. Houngbo
Président

Date : _____

² Dans le cas où l'Accord de Financement n'est pas signé au siège du FIDA.

Annexe 1

Description du Projet et dispositions relatives à l'exécution

I. Description du Projet

1. *Population cible.* Le Projet ciblera les segments les plus pauvres et les plus vulnérables de la population. Il est prévu que le Projet atteigne 40,000 membres bénéficiaires, dont 50 % de femmes et 40 % de jeunes. Les quatre groupes suivants seront spécifiquement ciblés : (i) les familles de pêcheurs artisanaux ou petits producteurs engagés dans des pratiques agricoles, d'élevage ou de pêche écologiquement non durables ; (ii) les ménages extrêmement pauvres et vulnérables à la malnutrition qui ont le potentiel de profiter d'un meilleur accès aux actifs et aux opportunités d'activités génératrices de revenus ; (iii) les femmes rurales ; et (iv) les jeunes ruraux.

2. *Zone d'intervention du Projet.* Le Projet se concentre dans le département du Nord-est d'Haïti et une partie du Nord, et plus particulièrement sur l'Aire Protégée des Trois Baies (AP3B) et ses environs. L'AP3B a un périmètre de délimitation d'environ 170 km couvrant plus de 75,000 ha. Il s'étend sur les limites administratives de cinq communes (Limonade, Caracol, Terrier Rouge, Fort Liberté et Ferrier). Certaines zones limitrophes (Trou du Nord et son bassin versant, ainsi que le bassin versant de Terrier Rouge) seront ciblées pour des activités essentielles à la gestion durable des ressources naturelles de l'aire protégée.

3. *Finalité.* Le but du projet est de réduire la pauvreté et de renforcer la résilience climatique des communautés rurales côtières du Nord et Nord Est d'Haïti.

4. *Objectifs.* L'objectif de développement est de diversifier les moyens d'existence et de promouvoir la conservation des ressources naturelles côtières afin de fournir un revenu durable et améliorer la nutrition des femmes, hommes et jeunes ruraux des communautés de l'Aire Protégée des Trois Baies (AP3B) et de ses zones limitrophes.

5. *Composantes.* Le Projet comprendra les composantes suivantes: 1) **Gouvernance et gestion durable des ressources naturelles**; 2) **Écosystèmes économiques communautaires durables**.

6. *Composante 1:* Ce volet vise à contribuer à assurer une gestion durable et inclusive des ressources terrestres, côtières et marines de AP3B. Il vise à évaluer, à mettre à jour et à renforcer les règlements, dont leurs connaissances par les communautés et acteurs de l'aire protégée. La gouvernance de l'AP3B sera améliorée grâce au renforcement de la capacité de gestion de l'Agence Nationale des Aires Protégées (l'ANAP).

- 6.1. La Sous-Composante 1.1 – **Renforcement et gouvernance de l'aire protégée** renforcera le comité de gestion locale, avec une participation des communautés, des autorités locales, des acteurs privés et de l'État.
- 6.2. La Sous-Composante 1.2 – Mise à jour et vulgarisation du plan de gestion. Un plan de gestion de l'AP3B a été produit en 2017 : il sera mis à jour dans le cadre d'un processus participatif sous la responsabilité de l'ANAP appuyée par le Projet et par la Fondation pour la Protection de la Biodiversité Marine (FoProBiM).
- 6.3. La Sous-Composante 1.3 – Surveillance de l'aire protégée, avec la mise en place d'une brigade communautaire responsable de la diffusion des informations réglementaires au niveau de l'aire protégée et de sa surveillance.
- 6.4. La Sous-Composante 1.4 – Renforcement de l'ANAP au niveau national et au niveau de l'aire protégée. L'ANAP devra être fonctionnelle pour pouvoir jouer son rôle d'agence de protection.

6. *Composante 2:* Cette composante vise à financer et accompagner des actions qui permettront d'améliorer et diversifier les moyens d'existence des membres de la communauté.

- 7.1. La Sous-Composante 2.1 – Développement de moyens de subsistance alternatifs respectueux de l'environnement et de la biodiversité concernera des actions de formation et accompagnement financier autour des activités génératrices de revenus.
- 7.2. La Sous-Composante 2.2 – Activités de conservation et restauration communautaires concernera la protection et la réhabilitation des ressources naturelles, comme les mangroves, les coraux et les bassins versants.
- 7.3. La Sous-Composante 2.3 – Activités d'amélioration de la nutrition et de l'entrepreneuriat des femmes, avec une production alimentaire diversifiée et une sélection de cultures et de filières sensibles aux enjeux nutritionnels.

II. Dispositions relatives à l'exécution

8. *L'agent principal du Projet.* Le Ministère de l'Economie et des Finances (MEF) est l'agent principal du Projet.

9. *Comité de pilotage (ou surveillance) du Projet.* Le Comité de pilotage est chargé d'assurer l'orientation générale du projet et de veiller à ce que les activités soient mises en œuvre conformément aux politiques du gouvernement ; d'approuver les plans de travail et le budget annuels ; d'assurer une coordination adéquate avec d'autres programmes de développement ; et de superviser largement la mise en œuvre des projets. Il sera composé de : un (1) représentant du Ministère de l'Environnement(Président); un (1) représentant du Ministère de l'Agriculture, des Ressources Naturelles et du Développement Rural (MARNDR) (Vice-Président) ; un (1) représentant du Ministère à la condition féminine et aux droits des femmes (MCFDF) (membre) ; un (1) représentant du Ministère de la Jeunesse, des Sports et de l'Action Civique (MJSAC) (membre) ; un (1) représentant de l'Agence Nationale des Aires Protégées (ANAP) (membre) ; au moins 2 représentants des organisations et coopératives des producteurs-productrices (membres) ; deux (2) représentants du Comité Local d'Appui (CLA) (membres) ; et un (1) représentant du Ministère de l'Économie et des Finances (MEF) à travers son Unité d'exécution (UTE-MEF) (Secrétaire), avec le FIDA comme observateur.

10. *Unité de gestion du Projet.* L'Unité Technique d'Exécution (l'«UTE») du MEF sera en charge de la coordination et du suivi du Projet. Sa mission se centre sur: (i) Planification, programmation, suivi et évaluation des projets ; et (ii) Suivi technique, administratif et financier des projets, y compris la passation des marchés, et de l'exécution du plan de gestion environnementale et sociale. L'UTE mettra en place une équipe qui sera composée d'un Coordonnateur de Projet, d'un responsable en suivi-évaluation, responsable en passation de marché, expert financier, expert environnemental, expert ciblage, inclusion sociale, genre, jeunes et nutrition, expert communication, comptable, assistante passation de marché, assistant comptabilité, secrétaire administrative, chauffeurs, agent d'entretien, gardien de nuit. L'équipe opérationnelle sera basée dans la zone d'intervention du projet, alors que l'équipe fiduciaire sera à Port-au-Prince.

11. *Partenaires stratégiques* Le MARNDR et le MDE, particulièrement mais pas exclusivement l'ANAP, seront responsables du suivi de certaines activités. Des opérateurs, tels que FoProBiM et autres, seront recrutés pour la mise en œuvre d'activités.

12. *Suivi et évaluation.* La durée du Projet est de six ans. La planification sera basée sur les objectifs et les cibles définis dans le présent accord de financement. Le Projet utilisera le cadre logique en complément d'outils de planification et de suivi. Les activités seront

planifiées, budgétisées et mises en œuvre sur la base du plan de travail et budget annuel (PTBA), répondant aux normes du FIDA. Un Système de Suivi et d'Évaluation (SSE) sera mis en place au sein de l'UTE conformément aux exigences du FIDA et du gouvernement, notamment aux MARNDR et MDE.

13. *Gestion des connaissances.* Dans le cadre des composantes 1 et 2, le projet comprend des activités liées à la gestion des connaissances et à la diffusion des expériences clés de la mise en œuvre. Ces aspects seront intégrés et structurés dans un plan de gestion des connaissances et de communication, sous la facilitation de l'UTE et avec la collaboration d'acteurs clés tels que l'ANAP, FoProBiM et le MARNDR.

14. *Manuel de mise en œuvre de Projet.* **Le Manuel d'opération du Projet (le « MOP ») comprendra les règles et procédures à caractère technique, administratif et financier dont doivent tenir compte les institutions exécutrices lors de l'opérationnalisation et de l'exécution des activités du Projet.**

Annexe 2*Tableau d'affectation des fonds*1. *Affectation du produit du don.*

a) Le tableau ci-dessous indique les catégories de dépenses admissibles à un financement sur le produit du don affecté à chaque catégorie et la répartition en pourcentage des dépenses à financer pour chacun des postes des différentes catégories:

Catégories	Montant alloué au titre du Don (exprimé en USD)	Pourcentage des dépenses autorisées à financer
I. Travaux	755 000	HT et hors contributions des bénéficiaires
II. Véhicules	390 000	HT
III. Dons et Subventions	2 550 000	HT et hors contributions des bénéficiaires
IV. Assistance Technique, études, et formation	2 820 000	HT
V. Contrats et conventions d'exécution	3 465 000	HT et hors contributions des bénéficiaires
VI. Salaires et indemnités	2 620 000	HT
<i>Non alloué</i>	1 400 000	
TOTAL	14 000 000	

b) Les termes utilisés dans le tableau ci-dessus se définissent comme suit:

i) Les dépenses en Travaux relatives à la catégorie I incluent les dépenses en Génie civil et rural;

ii) Les dépenses en Véhicules relatives à la catégorie II incluent également les dépenses liées aux Equipements et matériels;

iii) Les dépenses en Salaires et Indemnités relatives à la catégorie VI incluent également les dépenses liées aux Coûts de Fonctionnement

c) Frais de démarrage. Les retraits relatifs aux dépenses de démarrage engagés avant la satisfaction des conditions générales de retrait ne doivent pas dépasser un montant total de USD 250 000. Les activités à financer au titre des coûts de démarrage nécessiteront un accord préalable du FIDA pour être considérées comme autorisées.

Annexe 3

Clauses particulières

I. Dispositions générales

Conformément aux dispositions de la section 12.01 a) xxiii) des Conditions Générales, le Fonds peut suspendre, en tout ou partie, le droit du Bénéficiaire de solliciter des retraits du compte du Financement du Fonds si le Bénéficiaire n'a pas respecté l'une quelconque des clauses énoncées ci-dessous, et si le FIDA a établi que ladite défaillance a eu, ou risque d'avoir, un effet préjudiciable important sur le Projet :

1. *Gestion financière.* Dans les six mois suivant l'entrée en vigueur de ce présent Accord, le Projet achètera et installera un logiciel de comptabilité personnalisé, conformément aux pratiques en vigueur dans les projets soutenus par le FIDA, afin de satisfaire aux normes comptables internationales et aux exigences du FIDA.

2. *Planification, suivi et évaluation.* Le Bénéficiaire veillera à ce qu'un système de Planification, de Suivi et d'Évaluation (PM&E) soit mis en place dans les douze (12) mois à compter de la date d'entrée en vigueur du présent accord.

3. *Sécurité du régime foncier.* Le Bénéficiaire veillera à ce que le processus d'acquisition des terres soit déjà achevé et que les processus de compensation soient conformes aux meilleures pratiques internationales et aux principes du consentement libre, préalable et éclairé.

4. *Mesures anticorruption.* Le Bénéficiaire doit se conformer à la politique du FIDA en matière de prévention de la fraude et de la corruption dans le cadre de ses activités et des opérations du Projet.

5. *Harcèlement sexuel, exploitation sexuelle et abus.* Le Bénéficiaire et les parties au Projet doivent s'assurer que le Projet soit exécuté conformément aux dispositions de la politique du FIDA en matière de prévention du harcèlement sexuel, de l'exploitation sexuelle et des abus sexuels, qui peut être modifiée de temps à autre.

6. *Utilisation des véhicules du Projet et autres équipements.* Le Bénéficiaire doit s'assurer que:

- a) Tous les véhicules et autres équipements achetés dans le cadre du Projet soient affectés aux agents d'exécution pour la mise en œuvre du Projet;
- b) Les types de véhicules et autres équipements achetés dans le cadre du Projet soient adaptés aux besoins du Projet; et
- c) Tous les véhicules et autres équipements transférés ou achetés dans le cadre du Projet soient exclusivement destinés à une utilisation pour le Projet.

7. *Outil de Suivi des Contrats au sein du portail client du FIDA (PCP).* Le Bénéficiaire doit s'assurer qu'une demande pour accéder à l'outil de suivi des contrats du Projet sur le portail client du FIDA (PCP, ou ICP pour son sigle en Anglais) soit envoyée au FIDA. Le Bénéficiaire doit s'assurer que tous les contrats, protocoles d'accord, bons de commande et paiements connexes soient enregistrés dans l'Outil de Suivi des Contrats sur ICP en ce qui concerne la passation de marchés de biens, de travaux, de services, de services de conseil, de services autres que de conseil, de contrats communautaires, de dons et de

contrats de financement. Le Bénéficiaire doit s'assurer que les données sur les contrats soient mises à jour sur une base trimestrielle pendant la mise en œuvre du Projet.

8. *Le personnel clé du Projet est* : Le Coordonnateur de Projet, le responsable en suivi-évaluation, responsable en passation de marché, expert financier, expert environnemental, expert ciblage, inclusion sociale, genre, jeunes et nutrition, expert communication, comptable, assistante passation de marché, assistant comptabilité, et le personnel administratif (notamment de(s)chauffeur(s), agent(s) d'entretien, gardien (s) de nuit etc.) L'équipe opérationnelle sera basée dans la zone d'intervention du Projet, alors que l'équipe fiduciaire sera à Port-au-Prince. Afin d'aider à la mise en œuvre du Projet, l'Unité de Gestion du Projet, sauf opinion contraire du FIDA, emploiera ou fera employer, selon les besoins, du personnel clé dont les qualifications, l'expérience et les termes de référence soient satisfaisants pour le FIDA. Le personnel clé du Projet sera détaché auprès de l'Unité de Gestion du Projet s'il s'agit de fonctionnaires ou recruté dans le cadre d'un contrat de consultant selon la méthode de sélection des consultants individuels décrite dans le Manuel de passation des marchés du FIDA. Le recrutement du personnel clé du Projet est soumis à l'examen préalable du FIDA. Le Personnel Clé du Projet est soumis à une évaluation annuelle et le renouvellement de ces contrats est en fonction d'une performance satisfaisante. Tout contrat signé par le personnel clé du Projet doit être conforme à la réglementation nationale du travail ou aux normes internationales du travail de l'OIT (la plus stricte des deux s'appliquant) afin de satisfaire aux conditions du SECAP 2020 du FIDA. Les renouvellements répétés de contrats à court terme doivent être évités, à moins qu'ils ne soient justifiés de manière appropriée par les circonstances du Projet.

9. *Conformité aux procédures d'évaluation sociale, environnementale et climatique (SECAP)*. Le Bénéficiaire veillera à ce que le Projet soit mis en œuvre conformément au SECAP du FIDA et plus précisément aux mesures suivantes:

Environnement et garanties sociales. Le Bénéficiaire veille à ce que: a) toutes les activités du Projet soient mises en œuvre dans le strict respect des lois et réglementations pertinentes du Bénéficiaire ; b) toutes les activités de Projet tiennent particulièrement compte de la participation et des pratiques des populations de minorités ethniques, conformément à la Politique du FIDA sur les peuples autochtones (2009), selon le cas; c) les propositions de travaux de génie civil incluent la confirmation qu'aucune acquisition forcée de terres ou réinstallation involontaire n'est requise dans le cadre du Projet. En cas d'acquisition de terres non prévue ou de réinstallation involontaire dans le cadre du Projet, le Bénéficiaire devra immédiatement informer le Fonds et préparer les documents de planification nécessaires, conformément à la déclaration de politique de sauvegarde (2010); d) les hommes et les femmes reçoivent une rémunération égale pour un travail de valeur égale au titre du Projet; e) le recours au travail des enfants n'est pas prévu dans le Projet; f) les mesures incluses dans le plan d'action pour l'égalité des sexes et l'inclusion des jeunes préparé pour le Projet sont entreprises et les ressources nécessaires à leur mise en œuvre sont mises à disposition en temps utile; g) toutes les mesures nécessaires et appropriées pour mettre en œuvre le plan d'action en faveur de l'égalité des sexes, afin de garantir que les femmes puissent participer et bénéficier équitablement du Projet, sont dûment prises ; h) les mesures d'atténuation incluses dans la matrice du plan de gestion environnementale et sociale soient mises en œuvre ; et i) un mécanisme de règlement de griefs soit mis en place.

Cadre logique

Chaîne logique	Indicateurs				Moyens de vérification			Hypothèses
	Nom	Situation de référence	Mi-parcours	Cible Finale	Source	Fréquence	Responsabilité	
Portée	1.b Estimation correspondante du nombre total des membres des ménages				Système de S&E	Annuel	UGP	
	Membres des ménages - Nombre de personnes	0	40 000	120 000				
	1.a Nombre correspondant de ménages touchés				Système de S&E	Annuel	UGP	
	Ménages dirigés par une femme – Ménages	0	4000	12 000				
	Ménages autres que ceux ayant une femme pour chef – Ménages	0	4000	12 000				
	Ménages – Ménages	0	8000	24 000	Système de S&E	Annuel	UGP	
	1 Nombre de personnes bénéficiant de services promus ou appuyés par le projet							
	Hommes – Hommes	0	7000	20 000				
	Femmes – Femmes	0	7000	20 000				
	Jeunes – Jeunes	0	5000	16 000				
Nombre total de personnes bénéficiant de services - Nombre de personnes	0	14 000	40 000					
Objectif du projet Réduire la pauvreté et de renforcer la résilience climatique des communautés rurales côtières du Nord et Nord Est d'Haïti	Pourcentage de ménages déclarant un changement de l'incidence de pauvreté dans la zone d'intervention				Enquêtes sur les effets	Année 1, 3 et 6	UGP et opérateurs	Calamité / catastrophe contrôlée / gérée dans les communautés côtières cibles. Le Nord et Nord-est va moins subir les chocs institutionnels
	Households - Pourcentage (%)	0	20	50				
	Pourcentage de ménages qui ont amélioré leur résilience climatique				Enquêtes sur les effets	Année 1, 3 et 6	UGP et opérateurs	
Households - Pourcentage (%)	0	20	80	Système de S&E	Annuel	UGP		
Couverture des écosystèmes protégés et renforcés (ha)								
Objectif de développement Diversifier les moyens d'existence et de promouvoir la conservation des ressources naturelles côtières afin de fournir un revenu durable et améliorer la nutrition aux femmes, hommes et jeunes ruraux des communautés de l'Aire Protégée des Trois Baies (AP3B) et de ses zones limitrophes.	Hectares of land - Superficie (ha)	0	225	583	Enquêtes sur les effets	Année 1, 3 et 6	UGP et opérateurs	
	Pourcentage de ménages qui déclarent une augmentation de leurs revenus d'au moins 20%							
	Households - Pourcentage (%)	0	20	80	Enquêtes sur les effets (COI)	Année 1, 3 et 6	UGP et opérateurs	
	IE.2.1 Individus présentant une amélioration de l'autonomisation							
	Jeunes - Pourcentage (%)	0	15	40				
	Jeunes - Jeunes	0	6000	16 000				
	Nombre total de personnes - Pourcentage (%)	0	15	25				
	Nombre total de personnes - Nombre de personnes	0	2100	10 000				
Femmes - Pourcentage (%)	0	7,5%	12,5%					

	Femmes - Femmes	0	1050	5000				
	Hommes - Pourcentage (%)	0	7,5%	12,5%				
	Hommes - Hommes	0	1050	5000				
	SF.2.1 Ménages satisfaits des services soutenus par le projet				Enquêtes sur les effets (COI)	Année 1, 3 et 6	UGP et opérateurs	
	Ménages (%) - Pourcentage (%)	0	50	80				
	Ménages (nombre) - Ménages							
Effet direct Composante 1 - (i) la gouvernance de l'aire protégée est renforcée de manière durable et (ii) les ressources naturelles sont conservées et protégées	SF.2.2 Ménages déclarant pouvoir influencer la prise de décisions des autorités locales et des prestataires de services soutenus par le projet				Enquêtes de Effets (COI)	Année 1, 3 et 6	UGP et opérateurs	Services déconcentrés de l'état s'investissent dans la réalisations des activités du projet
	Ménages (%) - Pourcentage (%)	0	30	60				
	Politique 3 Lois, réglementations, politiques ou stratégies existantes/nouvelles soumises aux décideurs pour approbation, ratification ou modification				Enquêtes de Effets (COI)	Année 1, 3 et 6	UGP et opérateurs	
	Nombre - Nombre	0	1	2				
Produit Composante 1	Politique 2 Nombre de plateformes opérationnelles multi-acteurs appuyées				Système de S&E	Annuel	UGP	
	Nombre - Plateformes	0	1	1				
	Personnes sensibilisés sur la gestion de l'aire protégée				Système de S&E	Annuel	UGP	
	Hommes - Nombre	0	4500	13 500				
	Femmes - Nombre	0	4500	13 500				
	Jeunes - Nombre	0	3600	10 800				
	Non jeunes - Nombre	0	5400	16 200				
	nombre total - Nombre	0	9000	27 000				
	Brigadiers communautaires formés				Système de S&E	Annuel	UGP	
	Hommes - Nombre	0	6	18				
	Femmes - Nombre	0	6	18				
	Jeunes - Nombre	0	3	8				
	Non jeunes - Nombre	0	9	28				
	Nombre total - Nombre	0	12	36				
	Espaces de travail supplémentaire construits pour l'ANAP NE (un bureau à Fort Liberté et deux antennes à Caracol et Limonade)				Système de S&E	Annuel	UGP	
	Nombres - Installations	0	1	3				
	Effet direct Composante 2 - (i) l'autonomisation des femmes, jeunes et groupes vulnérables est améliorée; (ii) les AGRs profitables et durables sont fomentés ; (iii) la résilience au changement climatique est promue; et (iv) nutrition améliorée pour les population de l'aire protégée	3.2.2 Ménages déclarant l'adoption de pratiques et technologies durables et résilientes au changement climatique				Enquêtes de Effets (COI)	Année 1, 3 et 6	UGP et opérateurs
Membres des ménages - Nombre de personnes		0	24 000	48 000				
Ménages - Pourcentage (%)		0	20	40				
Ménages - Ménages		0	4800	9600				
1.2.8 Femmes déclarant une diversité alimentaire minimale (MDDW)				Enquêtes de Effets (COI)	Année 1, 3 et 6	UGP et opérateurs		
Femmes (%) - Pourcentage (%)		0	10				20	
Femmes (nombre) - Femmes		0	2000				4000	

	Ménages (%) - Pourcentage (%)	0	8	16			
	Ménages (nombre) - Ménages	0	2000	4000			
	Membres des ménages - Nombre de personnes	0	10 000	20 000			
	1.2.2 Ménages déclarant l'adoption de technologies, de pratiques ou d'intrants nouveaux/améliorés				Enquêtes sur les effets	Année 1, 3 et 6	UGP et opérateurs
	Membres des ménages - Nombre de personnes	0	3000	7000			
	Ménages - Ménages	0	1500	4200			
Produit Composante 2	2.1.2 Personnes formées à des activités productrices de revenus ou à la gestion des entreprises				Système de S&E	Annuel	UGP
	Hommes - Hommes	0	1500	4500			
	Femmes - Femmes	0	1500	4500			
	Jeunes - Jeunes	0	1200	3600			
	Personnes formées à des activités productrices de revenus ou à la gestion des entreprises - Nombre de personnes	0	3000	9000			
	3.1.1 Groupes soutenus dans la gestion durable des ressources naturelles et des risques liés au climat				Système de S&E	Annuel	UGP
	Taille des groupes - Nombre de personnes	0	600	1500			
	Groupes soutenus - Groupes	0	20	50			
	Hommes - Hommes	0	300	750			
	Femmes - Femmes	0	300	750			
	Jeunes - Jeunes	0	240	600			
	1.1.8 Ménages recevant un soutien ciblé pour améliorer leur nutrition				Système de S&E	Annuel	UGP
	Nombre de personnes qui participent - Nombre de personnes	0	2000	7000			
	Hommes - Hommes	0	1000	3500			
	Femmes - Femmes	0	1000	3500			
	Ménages - Ménages	0	2000	7000			
	Membres des ménages bénéficiaires - Nombre de personnes	0	10 000	35 000			
	Jeunes - Jeunes	0	1000	3000			
	1.1.3 Producteurs ruraux ayant accès aux facteurs de production et/ou aux paquets technologiques				Système de S&E	Annuel	UGP et opérateurs
	Hommes - Hommes	0	1000	3450			
Femmes - Femmes	0	1000	3450				
Jeunes - Jeunes	0	800	2760				
Producteurs ruraux - Nombre de personnes	0	2000	6900				

Matrice intégrée des risques du projet

Risk Categories and Subcategories	Inherent	Residual
Country Context	Élevé	Substantiel
Political Commitment	Élevé	Substantiel
<p>Risk(s): Le risque que la situation politique du pays retarde ou neutralise potentiellement des décisions et engagements politiques clés déterminants en vue de garantir le succès du projet est élevé. Le contexte politique actuel est très volatil et complexe. Haïti se prépare à franchir plusieurs étapes politiques majeures prévues en 2021, notamment la tenue d'un référendum constitutionnel et d'élections législatives, municipales, locales et présidentielles. tous ces événements pourraient avoir un impact sur l'approbation et le démarrage des opérations du nouveau projet.</p>	Élevé	Substantiel
<p>Mesures d'atténuation:</p> <p>Cela dit, le financement du FIDA prévu pour ce projet est un Don de 14 millions de USD. Il n'y aura pas besoin de ratification du Parlement et le Ministre de l'Economie et des Finances pourra procéder avec la signature et effectivité de l'accord.</p> <p>Au même temps, l'instabilité politique peut impacter énormément le démarrage du projet, qui implique plus d'une institution gouvernementale, en particulier le MARNDR, le MDE et le MEF lui-même. un dialogue continu et fluide avec les autorités locales sera très important et la nomination d'un directeur de pays résident pourra sûrement aider.</p>		
Gouvernance	Substantiel	Moyen
<p>Risk(s): Le risque que le pays présente des défaillances de gouvernance susceptibles de compromettre l'exécution du projet et la réalisation des objectifs de développement du projet est substantiel. Selon le rapport 2020 de TI, Haïti se classe 170e (sur 180 pays) avec un score de 18/100, ce qui place le pays dans la fourchette à haut risque.</p>	Substantiel	Moyen
<p>Mesures d'atténuation:</p> <p>La décision de confier l'exécution et la coordination des activités du projet à l'unité UTE du MEF est une première action pour atténuer ce risque au niveau du projet. La bonne gestion du SEI pourrait atténuer les risques dus aux faiblesses du système de gouvernance publique. Le FIDA devra l'appuyer et le soutenir par une assistance technique spécifique en matière fiduciaire</p>		
Macroeconomic	Élevé	Substantiel
Risque:	Élevé	Substantiel

Risk Categories and Subcategories	Inherent	Residual
<p>Le risque que les politiques macroéconomiques, telles que les politiques monétaires, budgétaires, de gestion/durabilité de la dette et commerciales, ne soient pas solides, ne soient pas viables ou soient vulnérables aux chocs internes ou externes, ce qui compromet la capacité du gouvernement à mobiliser des financements de contrepartie est élevé.</p> <p>Haïti a retrouvé un niveau élevé de risque de surendettement depuis 2017 en raison d'une baisse des perspectives de croissance à long terme, d'une augmentation des emprunts prévus et de l'impact d'un ouragan dévastateur. Haïti est un pays fragile et des tests de résistance sur mesure suggèrent que sa cote de risque d'endettement sur 2019-2029 est très vulnérable aux grands chocs de catastrophes naturelles, qui sont statistiquement très fréquents. Cette condition peut avoir un impact sur la capacité du gouvernement à fournir des fonds de contrepartie adéquats au projet.</p>		
<p>Mitigations: La question de fonds de contrepartie est un problème que devrait être géré dans la mise en œuvre du projet. Le fait que le projet sera exécuté par l'UTE du MEF peut faciliter le dialogue avec le Trésor public sur cet aspect. cela dit, considérant le montant de la contribution prévue du Gouvernement, cet aspect ne devrait pas influencer trop la mise en œuvre du projet.</p>		
Fragility and security	Élevé	Substantiel
<p>Risque:</p> <p>Le risque que le pays soit vulnérable aux chocs naturels et d'origine humaine, notamment les troubles civils, les conflits ou la faiblesse des structures et des institutions de gouvernance est très élevé.</p> <p>Les effets de la pandémie sur l'économie mondiale ont continué d'aggraver la situation socioéconomique et humanitaire déjà désastreuse d'Haïti, faisant ressortir encore davantage qu'il ne sera pas possible de surmonter les obstacles structurels au développement sans réformes substantielles de la gouvernance.</p> <p>Haïti se préparait à franchir plusieurs étapes politiques majeures prévues en 2021, notamment la tenue d'un référendum constitutionnel et d'élections législatives, municipales, locales et présidentielles. Dans ce contexte, les divisions du corps politique se sont encore creusées pendant les derniers mois. Le Président Moïse a continué de gouverner par décrets en l'absence d'un pouvoir législatif opérationnel. S'ajoutant à ces tensions</p>	Élevé	Substantiel

Risk Categories and Subcategories	Inherent	Residual
<p>politiques, l'insécurité s'est aggravée, notamment sous l'effet d'une vague d'enlèvements et de plusieurs meurtres impitoyables.</p> <p>Enfin, Haïti est particulièrement vulnérable aux ouragans, tempêtes et séismes.</p>		
<p>Mitigations: Il y a peu ou pas d'actions que le projet peut entreprendre afin de réduire le risque lié à la fragilité du pays, certainement les chocs comme troubles civiles. Du côté climatique et des chocs naturels, le projet pourra atténuer partiellement ces chocs en montrant qu'il est bien possible de promouvoir le développement économique et la réduction de la pauvreté, grâce à la conservation des ressources naturelles terrestres et marines et même à leur amélioration</p>		
Sector Strategies and Policies	Moyen	Moyen
Policy alignment	Faible	Faible
<p>Risque:</p> <p>Le risque que les stratégies et politiques nationales qui régissent le secteur rural et agricole ne soient pas suffisamment favorables aux pauvres ou alignées sur les priorités du FIDA, ce qui compromet l'exécution du projet et la réalisation de ses objectifs de développement, est faible.</p> <p>Le projet s'inscrit dans les grandes priorités nationales, notamment la Politique de développement agricole, le Plan triennal de relance de l'agriculture et le Plan stratégique de développement Haïti.</p> <p>Les contributions déterminées au niveau national d'Haïti à l'Accord de Paris ont identifié un certain nombre de priorités auxquelles ce projet contribuera, notamment (i) gestion intégrée des zones côtières, (ii) accroître la sécurité alimentaire, en particulier par le développement de l'économie verte et (iii) information, éducation et sensibilisation. Le projet est également conforme aux priorités nationales définies dans le Plan d'action national pour l'environnement et la Stratégie et le Plan d'action national pour la biodiversité d'Haïti, en particulier les priorités 1 Conservation de la diversité biologique, 2 Éducation, identification et surveillance des éléments de la biodiversité et 3 Utilisation durable des éléments de la biodiversité biologique.</p>		
<p>Mitigations: Le projet est bien aligné avec les Politiques nationales. grâce à un dialogue constant, le FIDA veillera à ce que ses activités maintiennent cet alignement tout au long de sa mise en œuvre</p>		
Policy development & implementation	Substantiel	Moyen
Risk(s):		

Risk Categories and Subcategories	Inherent	Residual
Le risque que les stratégies et politiques nationales qui régissent le secteur rural et agricole ne soient pas dotées de ressources suffisantes ou suffisamment appuyées par des cadres juridiques/réglementaires, ce qui compromet l'exécution du projet et la réalisation de ses objectifs de développement est jugé comme substantiel.		
<p>Mitigations:</p> <p>Au-delà des annonces de politique, il conviendra de suivre de près la traduction de ces priorités dans les flux d'investissements réalisés par le trésor public en faveur des thématiques annoncées.</p> <p>Un soutien à des politiques publiques nationales et régionales spécifiques a été inclus dans la conception, notamment les lois sur la pêche et l'application des règlements en cours et la mise à jour et vulgarisation du plan de gestion de l'AP3B.</p>		
Environment and Climate Context	Élevé	Substantiel
Project vulnerability to environmental conditions	Substantiel	Moyen
<p>Risk(s):</p> <p>La zone du projet abrite une importante diversité biologique qui est menacée par les pratiques non sécuritaires actuelles des résidents de l'aire protégée et des visiteurs des zones environnantes. Les coraux sont exploités par les visiteurs pour les ornements et les matériaux de construction tandis que les mangroves sont coupées pour la production de bois de feu pour la vente dans les zones urbaines. L'utilisation de pesticides est en augmentation.</p>		
<p>Mesures d'atténuation:</p> <p>La combinaison du renforcement de la gouvernance de l'aire protégée et de la capacité institutionnelle pour améliorer et mettre en œuvre le plan de gestion, et l'introduction de méthodes plus durables pour les activités génératrices de revenus réduira la pression sur les ressources naturelles. La recherche de sources alternatives de revenus qui favorisent la conservation de l'environnement sera confirmée lors de la conception.</p>		
Project vulnerability to climate change impacts	Élevé	Substantiel
<p>Risk(s):</p> <p>Le pays et la zone du projet sont intrinsèquement vulnérables au changement climatique qui est aggravé par la dégradation généralisée de l'environnement et les faibles opportunités pour les populations de diversifier leurs sources de revenus pour gérer les risques résultant des impacts climatiques, comme les mauvaises récoltes.</p>		
<p>Mitigations:</p> <p>Les objectifs du projet visant à mettre un terme à la dégradation de l'environnement, y compris à l'intérieur des terres et côtières, augmenteront la résilience aux événements tels que les tempêtes plus fortes, les inondations et les infestations de ravageurs. Des mesures d'adaptation spécifiques telles que des espèces de mangroves plus tolérantes au sel et des mesures d'efficacité de l'eau seront évaluées lors de la conception</p>		

Risk Categories and Subcategories	Inherent	Residual
Project Scope	Substantiel	Moyen
Project relevance	Substantiel	Moyen
<p>Risk(s):</p> <p>Le risque que les objectifs et les interventions du projet ne cadrent pas bien avec les priorités de développement du pays est substantiel. Le projet est en train d'être formulé dans un contexte politique et institutionnel très fragile, avec un calendrier électoral chargé en 2021 que risques de provoquer troubles violents et alimenter un climat politique déjà tendu. Dans ce contexte, un référendum pour une réforme constitutionnelle est prévu en juin 2021 et des élections législatives attendues devraient avoir lieu en juillet, suivies par des élections présidentielles en octobre, pour qu'un nouveau gouvernement prenne ses fonctions le 7 février 2022. Les possibles changements politiques pourraient influencer et avoir un impact sur la pertinence du projet par rapport à ces objectifs et activités.</p> <p>En ce qui concerne les priorités du FIDA, bien qu'il s'agisse d'un principe de changement dans sa stratégie récente, l'idée proposée fait partie de la stratégie de pays (COSOP) actuellement en vigueur, étant le concept proposé aligné aux trois objectifs stratégiques du COSOP, à savoir (OS1), promouvoir une agriculture et des initiatives intelligentes face au climat; (OS2) promouvoir les initiatives productives dans les zones rurales pauvres; et (OS3) investir dans le développement du capital humain.</p>		
<p>Mitigations:</p> <p>Le dialogue institutionnel entre le FIDA et le Gouvernement s'est étendu en 2020 au-delà des excellentes relations avec ses partenaires historique du Ministère de l'Agriculture, pour inclure aussi tant le Ministère de l'Environnement que le Ministère de l'Economie et des Finances ; cela, à partir de l'évaluation préalable des bénéfices potentiels dérivants de la diversification des investissements dans les zones rurales, dans le cadre d'une croissante attention et sensibilité à l'environnement et à la conservation dynamique des ressources naturels dans les zones côtières.</p> <p>À cet égard, l'attention du FIDA a été accordée au réseau déjà existant de 24 aires protégées du pays, dans le but politique-institutionnel de contribuer à diversifier les moyens de subsistance et à promouvoir la conservation et la restauration des ressources naturelles. Ce réseau existe déjà et il maintient depuis plusieurs années un niveau d'intérêt politique très haut. Avec un dialogue continu avec les institutions haïtiens du présent et du future, il sera possible de maintenir un intérêt institutionnel élevé pour les activités, les objectifs et le but du projet. cet effort sera</p>		

Risk Categories and Subcategories	Inherent	Residual
<p>également renforcé dans le contexte de la formulation prochaine du nouveau COSOP pour le pays.</p> <p>Un nouveau COSOP devra être élaborée au cours du second semestre de l'année 2021, en intégrant la réorientation graduelle de l'action du FIDA qui va à changer de un contexte de simple amélioration de la productivité agricole vers la gestion économique rentable associée à la gestion environnementale durable, en montrant qu'il est bien possible de promouvoir le développement économique et la réduction de la pauvreté, non pas à coût d'une progressive dégradation des ressources naturelles terrestres et marines, mais au contraire, grâce à leur conservation et même à leur amélioration.</p>		
Technical soundness	Substantiel	Moyen
<p>Risk(s): Risque que des facteurs liés à la conception technique, comme une trop grande complexité, une innovation ou ambition excessive/insuffisante, ou une conception trop rigide, puissent compromettre l'exécution du projet et la réalisation de ses objectifs de développement est substantiel. Les difficultés du projet sont avant tout liées à la fragilité de la gouvernance des directions techniques des Ministères sectoriels, notamment le MARNDR et le MDE, que ce soit au niveau central et au niveau déconcentrée.</p>		
<p>Mitigations: Ces difficultés seront minimisées par la mise en place d'un système qui tienne compte des enseignements tirés d'autres projets, et qui est géré à différents niveaux institutionnels, dont le recrutement de l'Unité technique d'exécution du Ministère (UTE) de l'économie et des finances (MEF) afin d'assurer une meilleure coordination et suivi des activités du projet. Des formations seront octroyées pour que les procédures du FIDA soient appropriées. Le système de suivi sera renforcé. L'ANAP au niveau régional sera renforcé afin de permettre un meilleur suivi des activités de conservation et de protection. Des opérateurs compétents seront recrutés pour la mise en œuvre de la plupart des activités de terrain en appui aux bénéficiaires finaux.</p>		
Institutional Capacity for Implementation and Sustainability	Substantiel	Moyen
Implementation arrangements	Substantiel	Moyen
<p>Risk(s): L'Unité Technique d'Exécution (UTE) du Ministère de l'Économie et des Finances (MEF) sera l'institution de gestion du projet, elle gèrera les activités relatives à la coordination, aspects fiduciaires, passation de marché. Le MARNDR et le MDE (à travers de l'ANAP) feront aussi parti de la mise en œuvre du</p>		

Risk Categories and Subcategories	Inherent	Residual
<p>projet sur des aspects techniques, et des accords de partenariat seront définis avant de le démarrage du projet.</p> <p>Même si cela sera la première fois pour l'UTE comme institution déléguée pour la mise en œuvre des projets FIDA en Haïti, l'unité est considérée par les autres organisations bilatérales et multilatérales (BID, BM, AFD, USAID et autres) comme étant de bonne qualité technique et dotée de personnel expérimenté en matière fiduciaire et de marchés publics. L'aspect le plus pertinent à souligner est le niveau substantiel/moyen de complexité organisationnelle du projet, avec d'autres entités publiques impliquées dans la mise en œuvre (MARNDR, MDE).</p>		
<p>Mitigations: Tout d'abord, il faut dire que sur la base de l'expérience acquise avec d'autres bailleurs de fonds, le FIDA considère l'UTE comme une entité disposant du niveau d'expérience, de ressources et de procédures appropriés pour coordonner les activités du projet. Cependant, leur capacité à exécuter des projets est directement proportionnelle au niveau de clarté des responsabilités dans le cadre organisationnel du projet. Dans ce contexte, il sera important de définir les différentes responsabilités d'exécution dans le cadre de l'I-BE, éventuellement définies par des accords institutionnels entre ministères, à partir de la conception et sûrement avant le démarrage du projet. Cela atténuerait le risque (substantiel/moyen) éventuel dérivé du niveau de complexité organisationnelle du projet.</p>		
M&E arrangements	Moyen	Faible
<p>Risk(s): Le risque que les processus et systèmes de suivi-évaluation de l'organisme d'exécution du projet soient faibles ou inefficaces, est faible. toutefois, comme il s'agit de la première expérience du FIDA avec l'UTE du MEF, il faudra vérifier que en effet ces capacités sont là comme montré par l'expérience des autres bailleurs des fonds et ces projets</p>		
<p>Mitigations: Les actions d'atténuation des risques liés à la planification, au suivi, à l'évaluation et à la gestion des connaissances consistent à: (i) avoir une personne au niveau de l'UGP future qui soit responsable des activités spécifiques qui comprend la définition de la mesure des indicateurs, la collecte et la gestion des informations nécessaires, qui est chargée de promouvoir et mener les enquêtes d'information nécessaires; (ii) établir un budget dans le budget du projet pour mesurer les différents indicateurs climat, genre et nutrition; (iii) fournir une formation continue à l'UGP concernant les directives de S&E de la FIDA, ainsi que les aspects techniques ; (iv) effectuer la planification, le suivi, l'évaluation et la gestion des connaissances de manière participative; et (v) accompagner l'UGP dans la gestion des fichiers de calcul des indicateurs CORE (ORMS CI) afin que dès le démarrage du projet, il y ait une clarté sur les méthodes et la forme de reporting de ces indicateurs.</p>		

Risk Categories and Subcategories	Inherent	Residual
Procurement	Substantiel	Moyen
Legal and regulatory framework		
<p>Risque: Risque(s): Le dispositif législatif est en général conforme aux standards internationaux en matière de passation des marchés publics à l'instar de la loi type CNUDCI sur la passation des marchés, des Indicateurs OCDE /DAC, ou encore des recommandations du CARICOM. Tous ces textes législatifs et réglementaires sont publiés au Journal officiel de la République d'Haïti et sont aussi accessibles sur le site internet de la Commission Nationale des Marchés Publics (CNMP). Dans la page web de la Commission Nationale des Marchés Publics – CNMP https://cnmp.gouv.ht/documentstypes/index on peut apprécier les documents disponibles, notamment les Dossiers d'Appels d'Offres (DAO) pour les différentes catégories d'appels, en ci que des liens de CNMP ; Marchés Publics ; Dénonciations anonymes ; Liste noir ; Espace documentation ; Bloc Actualités. Aussi, dans la page de la CNMP les institutions peuvent publier les plans de passation de marchés. Il faut noter que l'Arrêté du 29.06.2012, successif au PEFA de référence du 2012 et qu'évidemment n'a pas été sujet à l'analyse, augmente drastiquement les seuils de passation de marchés fixé avec l'Arrêté du 05.09.2009 (pour l'Etat Central les seuils augment entre le 500% et le 800%) pour le quelles est obligatoire l'intervention de la CNMP, suivant la nature des marches. Avec ces nouveaux seuils, la majorité de la commande publique – étant normalement en dessous de ces valeur - est exclue des marchés publics et échappe au control de la CNMP. Cette situation conduit indirectement à exclure la majorité des commandes publiques de toutes règles compétitives et de tous contrôles externes et a priori que devrait exercer la CNMP même si l'Arrêté indique « ...à condition que les procédures mise en œuvre respectent les principes d'égalité de traitement des candidates, de concurrence, de transparence, de respect de l'éthique et d'efficacité de la dépense publique ainsi que les règles de la comptabilité publique ». Pour les valeurs en-dessous environ de 110 000 USD et 21 000 USD suivant la nature des marches seulement des simples mémoires sont prévue échappant à tout tipe de contrôle.</p>		
<p>Mesures d'atténuation:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Les DAO à utiliser seront les du FIDA version en française • Revenir à un niveau de seuils qui permette de traiter comme des marchés publics une part substantielle de la commande publique. • Les Plans de passation de marchés du projet seront obligatoirement publiés dans a page de la CNPM 		
Accountability and transparency	Élevé	Substantiel
<p>Risque: Risque que les dispositions en matière de responsabilité, de transparence et de contrôle (notamment le traitement des plaintes concernant, par exemple, les cas de harcèlement sexuel,</p>		

Risk Categories and Subcategories	Inherent	Residual
<p>d'exploitation sexuelle et d'atteintes sexuelles ou encore de fraude et de corruption) ne permettent pas de préserver l'intégrité de la passation des marchés et de l'exécution des contrats, entraînant ainsi des utilisations involontaires de fonds, des erreurs d'approvisionnement, des cas de harcèlement sexuel, d'exploitation sexuelle et d'atteintes sexuelles ou l'exécution de marchés ne tenant pas compte des exigences en matière de délais, de coûts et de qualité.</p> <p>Risque(s) : Sur Transparency.org, Haïti ce place 168/180 avec un index de 18/100. Le Comité de Règlement des Différends prévu par la loi sur les marchés publics n'est pas encore mis en place. Les systèmes à deux niveaux pour le traitement des recours et de radiation existent, mais seulement sur le papier, car ils ne sont pas opérationnels. Les attributions de la CNMP et de l'Inspection Générale des Finances-IGF comportent la mise en œuvre d'audits indépendants des marchés publics et de veiller au respect de la loi et Réglementation en matière de marchés publics. Toutefois, il n'existe pas exactement de protocole pour conduire des audits de performance des entités contractantes. La publication des attributions de marchés et des décisions relatives aux plaintes est également prescrite par la loi sur les marchés publics. Mais ces prescriptions légales ne sont pas systématiquement mises en œuvre sauf en ce qui concerne les attributions des marchés qui passent par la CNMP. Le suivi de la passation des marchés est effectué par le CNMP. Toutefois, en l'absence de prescriptions spéciales et de manuels de procédures, les contrôles internes sont effectués d'une manière aléatoire et inopinée. Les ministères dépensiers ne se sentent pas obligés de soumettre à l'approbation de la CNMP les plans annuels de passation des marchés, ni sont-ils obligés à les publiée sur la page de la CNPM (http://www.cnmp.gouv.ht). La pratique des « programmes d'investissement » qui a été constatée en Haïti ne permet pas d'intégrer les dépenses liées aux marchés publics dans la chaîne de la dépense publique. En ce qui concerne les méthodes de passation des marchés, le manque de procédures pour les situations d'urgence reste un problème à résoudre. L'accès public aux informations sur la passation des marchés est encore peu satisfaisant.</p>		
<p>Mitigations:</p> <p>Il est recommandé d'être prudent car l'indice de corruption pour Haïti 18/100 avec le risque net en 1 comme pour l'inhérent. Lors de la prochaine mission, les mesures d'atténuation peuvent être réévaluées et le risque net pourrait être amélioré à 2. Mesures d'atténuation :</p> <ul style="list-style-type: none"> • Envisager qu'un premier examen rapide des plaintes permette de décider de l'opportunité de suspendre la procédure d'attribution, au cas où la plainte semble être fondée sur des vices de formes apparemment solides. • Introduire la politique du FIDA contre la corruption dans le Manuel de mise en œuvre du projet. • Rendre opérationnelles dans leurs attributions respectives les organes responsables du traitement des recours. 		

Risk Categories and Subcategories	Inherent	Residual
<ul style="list-style-type: none"> • Conduire une évaluation de l'impact de l'ULCC e de la Charte d'Ethique sur la lutte contre la corruption. • Pour le problème identifié relatif à l'indépendance du Comité de Règlement des Différends, le projet va pour mitiger le problème en ce qui concerne les protestations conformément au Manuel de Passation des Marchés du FIDA, module M2, par. 2, « Pour les marchés passés en revue, toutes les réclamations doivent être communiquées au FIDA avant qu'une décision ne soit rendue. Le FIDA se réserve le droit de fournir des contributions ou des commentaires à l'emprunteur / bénéficiaire pour l'aider à prendre sa décision. Une copie de la décision doit également être fournie au FIDA ». Dans tous les cas, la politique du FIDA en matière de prévention de la fraude et de la corruption s'applique. 		
Capability in public procurement	Moyen	Faible
<p>Risk(s): Risque que l'organisme d'exécution ne dispose pas de processus, procédures, systèmes et personnel solides pour assurer l'administration, la supervision et la gestion des contacts, ce qui a des effets négatifs sur les résultats du projet en matière de développement.</p> <p>Risque(s) : L'Unité de Gestion du Projet sera conformée pour la L'Unité Technique d'Exécution (UTE) du Ministère de l'Economie et des Finances (MEF) ; elle gèrera les activités relatives à la coordination, aspects fiduciaires, passation de marché. Cette unité est considérée par les autres organisations bilatérales comme étant de bonne qualité technique en matière de marchés publics et dotée d'un personnel expérimenté. Dans tout le cas, basé sur l'expérience passée en Haïti, on préfère considérer le risque net lié à la capacité et au processus d'achat comme modéré.</p>		
<p>Mitigations: Mesures d'atténuation : Le projet utilisera les normes du FIDA en matière de passation de marchés et la UTE appliquera les normes du FIDA. Dans ce cadre d'exécution, la UTE à personnel avec une bonne expertise dans le domaine de la passation de marchés et la gérance contractuelle et sera dédié selon les nécessités au projet. Ce risque sera réévalué dans le cadre de futures missions celons la performance de la UTE. Le FIDA fournira également un appui et une formation au UTE, afin qu'il se conforme aux exigences et procédures du FIDA.</p>		
Public procurement processes	Moyen	Moyen
<p>Risk(s): Risque que les processus de passation de marchés et les structures de marché (méthodes, planification, appels d'offres, attribution et gestion des marchés) soient inefficaces ou anticoncurrentiels, entraînant une mauvaise utilisation des fonds du projet ou une mise en œuvre non optimale du projet et une réalisation insuffisante de ses objectifs.</p> <p>Risque(s) : Les mêmes considérations de l'indicateur ci-dessus s'appliquent à celui-ci : la fonction de passation des marchés</p>		

Risk Categories and Subcategories	Inherent	Residual
est déléguée à la UTE. Le risque si bien toujours présent dans ce cas est diminué selon les information reçu sur le UTE.		
<p>Mitigations: La UTE est chargée de la gérance financière et de la passation de marchés du projet, et utilisera les normes du FIDA en matière de passation de marchés ; la version en française des DAO standard du FIDA sera utilisée. Ce risque sera réévalué dans le cadre de futures missions selon la performance de la UTE.</p>		
Financial Management	Substantiel	Moyen
Organization and staffing	Substantiel	Moyen
<p>Risque:</p> <p>(i) Le personnel actuel en termes d'effectifs peut ne pas être suffisant pour s'acquitter efficacement des responsabilités de gestion financière du nouveau projet.</p> <p>(ii) Les schémas de validation et de traitement des informations comptables sont définis dans le manuel de procédures financières mais les postes et les fonctions ne sont pas clairement définies.</p> <p>(iii) Le personnel d'encadrement est évalué deux (02) fois par an mais aucun dispositif n'est prévu en cas d'évaluation négative en dehors des formations à prévoir.</p> <p>(iv) Le personnel chargé des finances et de la comptabilité n'a jamais mis en œuvre un projet FIDA.</p> <p>(v) L'UTE est une unité fiable et efficace avec des spécialistes financiers établis, et la Banque mondiale a indiqué qu'aucun risque notable n'avait été identifié cependant aucune politique de formation n'est disponible.</p> <p>(vi) Gestion de la durée des contrats des contractuels du projet.</p> <p>(vii) Le personnel de l'UTE n'a pas connaissance de la politique du FIDA en matière de fraude et les principaux risques auxquels le projet est exposé, et les mécanismes de signalement et de protection des lanceurs d'alerte.</p> <p>(viii) Le personnel financier des partenaires (ANAP, MARDNR et DDA) impliqués dans le projet est muté au cours de la mise en œuvre du projet.</p>		
<p>Mitigations:</p> <p>(i) Le personnel financier disponible est celui de l'UTE. Le FIDA envisage de recruter du qui sera affecté à plein temps au projet.</p>		

Risk Categories and Subcategories	Inherent	Residual
<p>(ii) La capacité à exécuter le projet est directement proportionnelle au niveau de clarté des responsabilités dans le cadre organisationnel du projet. Dans ce contexte, il sera important de définir les différentes responsabilités d'exécution dans le cadre de l'I-BE, éventuellement définies par des accords institutionnels entre ministères avant le démarrage du projet.</p> <p>(iii) Décrire les mesures à prendre en rapport avec le contrat de l'agent en cas d'évaluation négative.</p> <p>(iv) Le FIDA devra fournir un appui et une formation au personnel chargé des finances afin de s'assurer que leur travail est conforme aux exigences et procédures du FIDA.</p> <p>(v) Elaborer un plan de formation du personnel de l'UTE affecté au projet et du personnel recruté. Ce plan devra s'adapter à la politique du FIDA en matière de gestion financière des projets et programmes.</p> <p>(vi) L'élaboration des contrats de ce personnel devra être précise sur les aspects de la durée et devra être soumise à non objection.</p> <p>(vii) Le FIDA organisera des sessions de formation sur la politique du FIDA en matière de fraude et les principaux risques auxquels le projet est exposé, et les mécanismes de signalement et de protection des lanceurs d'alerte pendant le démarrage et sur une base annuelle pendant les missions d'appui à l'exécution et de supervision.</p> <p>(viii) Evaluer les compétences du personnel financier des ministères concernés et prévoir des dispositions pour leur maintien sur la durée de vie du projet. Sensibiliser le personnel des ministères (ANAP, MARDNR et DDA) au processus d'élaboration du PTBA par l'UTE. Former le personnel de l'UTE sur les normes du FIDA en matière de gestion et d'utilisation des avances. Adopter les procédures du FIDA pour que pour les dépenses relatives aux projets financés, le taux utilisé soit celui appliqué lors de l'approvisionnement du compte en Gourdes.</p>		
Budgeting	Substantiel	Moyen
<p>Risk(s): Non-participation des autres ministères et des autres partenaires dans l'élaboration du PTBA</p>		
<p>Mitigations: Les partenaires d'exécution devront être informés et sensibilisés sur les délais, les procédures d'élaboration et le canevas d'élaboration du PTBA par l'UTE. Cette sensibilisation se fera sous forme de formation/atelier pour leur permettre de mieux cerner leur implication dans le processus d'élaboration du PTBA.</p>		

Risk Categories and Subcategories	Inherent	Residual
Funds flow/disbursement arrangements	Substantiel	Moyen
<p>Risk(s):</p> <p>(i) Selon le manuel des opérations de l'UTE, les fonds seront reçus en USD dans le compte désigné à la Banque de la République d'Haïti (BRH). Ces fonds sont transférés dans un compte d'opération en gourdes et pour les transactions, le taux de change appliqué est le taux de référence publiée par la Banque de la République d'Haïti (BRH) à la veille du jour de paiement de la transaction. La gestion du risque de change s'avérera compliqué pour le projet et peut occasionner des retards de comptabilisation des opérations (ii) la non maîtrise des procédures de gestion par les bénéficiaires peut occasionner un risque de non-justification de leurs dépenses sur leur quote part (iii) Pour la contribution espèces, les bénéficiaires déposent leur quote-part sur leurs propres comptes. La quote part du projet est directement payée aux prestataires du microprojet. Le risque de la disponibilité et de l'utilisation réelle de ces fonds pour le microprojet à mettre en œuvre peut se poser (iv) la capacité des partenaires ANAP et DDA à gérer de façon efficiente les fonds mis à leur disposition et de remonter les pièces et les rapports à temps à l'UTE pour l'élaboration des DRFs (v) Le GAP (financement à rechercher) important dans le coût du projet (vi) La contribution du gouvernement est composée uniquement des exonérations de taxes. Le risque réside dans l'évaluation exhaustive de ces taxes et leur correcte comptabilisation.</p>		
<p>Mitigations:</p> <p>(i) Le manuel de procédures comprendra une partie décrivant les exigences en matière de gestion financière et administratives pour les bénéficiaires. Ces dispositions devront être présentées et expliquées aux bénéficiaires à travers la planification et la mettre en œuvre d'activités de renforcement des capacités pour les bénéficiaires. (ii) Adopter les procédures du FIDA pour que pour les dépenses relatives aux projets financés, le taux utilisé soit celui appliqué lors de l'approvisionnement du compte gourdes (iii) Demander la justification de la mobilisation de la contrepartie en espèces des bénéficiaires et faire démarrer l'activité sur ces fonds disponibles avant le début de la mise en œuvre du micro-projet.</p> <p>(iv) Définir un cadre de collaboration avec les partenaires ANAP et DDA et encadrer la gestion des fonds et les reportages dans le protocole d'accord qui sera élaboré. Pour le début des activités le transfert d'un montant sur la base d'un budget mensuel sera privilégié. Ce protocole devra aussi intégrer les sanctions en cas de non-respect des dispositions (v) mener dès à présent un lobbying auprès des autres partenaires techniques et financiers pour rechercher les fonds additionnels à la mise en œuvre du projet (v) Prendre les dispositions pour évaluer et comptabiliser exhaustivement la contribution du gouvernement.</p>		
Internal controls	Élevé	Moyen

Risk Categories and Subcategories	Inherent	Residual
<p>Risk(s):</p> <p>(i) Dans le processus d'acquisition des biens et services (PF-100-02 page 13 du manuel de procédures financières) l'Assistante Administrative remplit les bons de commandes, contacte les fournisseurs et reçoit les livraisons. (ii) la procédure de gestion des véhicules n'est pas définie. (iii) Le barème des indemnités de mission en place n'est pas approuvé par le FIDA. (vi) Les autres partenaires doivent se conformer au barème et aux procédures de gestion des missions de l'UTE. (vii) Les procédures en matière de gestion et de recouvrement des avances aux partenaires d'exécution ne sont pas définies. (viii) Un rapport mensuel de contrôle interne est adressé directement au Directeur Exécutif. (ix) Les conclusions de l'audit interne ne sont pas suivies de mesures d'application.</p>		
<p>Mesures d'atténuation:</p> <p>(i) Dans le mécanisme de révision du manuel prévoir la réception des articles par le service demandeurs. (ii) Mettre en place un dispositif de suivi des véhicules à travers les carnets de bords devant donner toutes les informations sur les déplacements et les réparations effectuées. (iii) Faire valider le barème des indemnités par le FIDA. (iv) Partager et faire appliquer les procédures de gestion des indemnités journalières avec les autres structures concernées par le projet. (v) Préparer et soumettre à avis du FIDA la procédure de gestion et de recouvrement des avances. (vi) Partager les rapports sur le projet avec le FIDA. (vii) Décrire les mesures à prendre par rapport aux conclusions de l'audit interne</p>		
Accounting and financial reporting	Élevé	Moyen
<p>Risk(s):</p> <p>(i) Les normes comptables utilisées sont celles conformes aux Principes Comptables Généralement Reconnus, aux lois de la République d'Haïti et aux régulations établies par les autorités concernées. Ces normes ne sont pas indiquées de façon précise par l'UTE. (ii) L'UTE dispose d'un manuel de procédures financières dont la version date d'octobre 2017 (Selon la Directrice Financière de l'UTE, ce manuel est en pleine révision). (iii) Aucune mesure définie pour la protection physique appropriées (pratiques de sécurité) des actifs de grande valeur ou à risque élevé (petite caisse, véhicules et carnets de bord, matériel de bureau, etc.). (iv) Dans le contexte actuel le logiciel ACCPAC ne peut pas produire automatiquement les rapports exigés par le FIDA. Un retraitement sur EXCEL est obligatoire. (v) L'UTE tient une comptabilité de caisse modifiée : les financements sont reconnus lorsqu'ils sont reçus et les dépenses lorsqu'elles sont payées plutôt qu'encourues ce qui ne permet pas d'avoir une situation exhaustive des dépenses et engagements du projet. (vi) Les responsabilités relatives aux rapports sur la gestion financière, la nature des rapports exigés, leur contenu et leur fréquence n'est pas connue de l'UTE.</p>		
Mesures d'atténuation:		

Risk Categories and Subcategories	Inherent	Residual
(i) Evaluer les normes et voir si elles sont jugées acceptables par le FIDA. (ii) Indiquer clairement les normes comptables qui seront utilisées dans la mise en œuvre du projet et les soumettre à évaluation au FIDA pour s'assurer si elles sont jugées acceptables par celui-ci. (iii) Finaliser la mise à jour du manuel de procédures financières. (iv) Prendre en compte la protection des actifs de grande valeur la révision du manuel de procédure (assurance des véhicules et des biens du projet). (v) Discuter avec le FIDA pour et convenir d'une méthode acceptable de production des rapports. (vi) Discuter avec le FIDA et convenir d'une méthode de comptabilisation pour l'UTE. (vii) Dans la cadre de la formation, définir avec l'UTE les rapports exigés et leur périodicité.		
External audit	Moyen	Faible
Risk(s): (i) Etendue de l'audit ne couvre pas les financements accordés aux partenaires d'exécution (ANAP, DDA, MARDNR), aux microprojets exécutés par les bénéficiaires et les activités de passation de marché (ii) Expertise faible et expériences insuffisantes des cabinets d'expertises comptables nationaux sur l'audit de projets de développement sur financement extérieur.		
Mesures d'atténuation: (i) Termes de référence non objecté par le FIDA pour s'assurer que l'étendue des audits annuels couvre aussi les dépenses des partenaires d'exécution et le financement des Microprojets ; (ii) Avis à demander aux autres bailleurs de fonds de projets en Haïti et consultation restreinte de cabinets d'audit au niveau national et/ou régional ayant déjà une expérience de l'audit des comptes de projets financés par des bailleurs internationaux et/ou du FIDA.		
Environment, Social and Climate Impact		
Biodiversity conservation	Substantiel	Moyen
Risk(s): Les écosystèmes terrestres et aquatiques de l'AP3B sont caractérisés par une biodiversité remarquable. Toutefois, l'intégrité des écosystèmes est menacée par les pressions anthropogéniques, notamment la surpêche, la coupe de mangrove et le développement côtier. En plus, la capacité de gestion de l'aire protégée est limitée dû à un manque de personnel et budget.		
Mitigations: Le projet cherche à introduire des pratiques durables pour réduire la dégradation de la biodiversité à travers la composante 2 et à améliorer la capacité du gouvernement à mettre en œuvre le plan de gestion pour le parc à travers le premier volet. Le projet n'introduit aucune pratique d'extraction, d'intensification ou de vulgarisation agricole, ni de pêche nouvelle ou à grande échelle. Les jardins potagers diversifiés augmenteront la diversité végétale et animale, la restauration des mangroves et les incitations à leur conservation augmenteront la biodiversité végétale et marine, la production de miel augmentera la pollinisation, et la		

Risk Categories and Subcategories	Inherent	Residual
substitution des sennes de petites mailles par celles à grande mailles rendra possible la récupération des stocks de poissons. Le projet veillera à ce qu'aucune espèce envahissante ne soit introduite dans la zone.		
Resource efficiency and pollution prevention	Moyen	Faible
<p>Risk(s): Le projet dans son ensemble promeut des activités qui augmentent l'efficacité des ressources et la prévention de la pollution des activités entrepris dans l'aire protégée, comme par exemple le maraichage biologique et la promotion des réchauds à haut rendement énergétique. Il n'y a alors pas de risque de causer une pollution importante de l'air, de l'eau et des terres, et une utilisation inefficace de ressources limitées qui peuvent menacer les personnes, les services écosystémiques et l'environnement. Cependant, des risques résiduels existent si les activités génératrices de revenus ne sont pas mises en œuvre en ligne avec le document de conception. Ces risques incluent notamment la pollution chimique des sols et des eaux par l'augmentation de l'utilisation des pesticides dans les maraichers, et la pollution de l'AP3B par des déchets solides résultant des AGR entrepris par les ménages</p>		
<p>Mitigations: Pour faire face à ces risques résiduels, le projet promeut la lutte intégrée des pestes adapté aux espèces de cultures maraîchères appuyées par le projet, la mise en place à travers le système de monitoring du projet un processus de validation des parcelles éligibles au financement de l'I-BE, et le soutient uniquement aux AGR productrices de peu de déchets non biodégradables parallèlement à la préparation et la mise en œuvre d'un plan de gestion de déchets pour l'AP3B.</p>		
Cultural heritage		
<p>Risk(s): Le projet ne favorisera ni n'entreprendra des investissements qui entraînent la conversion, les effets négatifs ou la perte des ressources culturelles physiques de la population cible. AP3B contient un certain nombre de sites archéologiques, historiques et culturels. Le projet veillera à leur protection dans le cadre de la mise en œuvre du plan de zonage. En outre, le projet encouragera l'écotourisme et explorera les possibilités de tourisme mixte naturel/culturel.</p>	Aucun risque anticipé - pas applicable	
<p>Mitigations:</p>		
Indigenous Peoples		
<p>Risk(s): Aucun risque que le projet puisse avoir un impact physique, social ou économique négatif important sur les peuples autochtones qui sont les bénéficiaires du Projet, ou qu'il entraîne des menaces pour les ressources ayant une importance historique ou culturelle pour eux, ou la perte de ces ressources.</p>	Aucun risque anticipé - pas applicable	
<p>Mitigations:</p>		
Community health and safety	Substantiel	Moyen

Risk Categories and Subcategories	Inherent	Residual
Risk(s): Abus de pouvoir par la Brigade de Sécurité des Aires Protégées (BSAP)		
Mitigations: De solides mécanismes de règlement des plaintes sont mis en place et des campagnes de sensibilisation sont organisées (avec un accent particulier sur les femmes et les filles).		
Labour and working conditions	Moyen	Faible
Risk(s): Risque que le projet puisse entraîner des pratiques de travail abusives (par exemple, le travail forcé ou le travail des enfants), des cas de violence sexiste, des conditions de travail discriminatoires et dangereuses/insalubres pour les personnes employées spécifiquement pour le projet, notamment les tiers et les		
Mesures d'atténuation: Tous les contrats avec des entrepreneurs, fournisseurs et autres tiers devant être financés sur les fonds du FIDA comprendront des dispositions interdisant le travail des enfants et promouvant le travail décent. Le projet recrutera un spécialiste du genre et du ciblage. Un plan d'action pour l'égalité des sexes sera élaboré, qui examinera également les mesures de prévention et de lutte contre la violence sexiste.		
Physical and economic resettlement	Aucun risque anticipé - pas applicable	
Le projet ne prévoit aucune réinstallation.		
Mitigations:		
Greenhouse gas emissions	Moyen	Faible
Risque: L'aire protégée souffre actuellement de la déforestation des mangroves due principalement à la production de charbon et l'utilisation dans la construction. Des incitations pour protéger les mangroves et autres forêts seront recherchées et appliquées pour accroître la durabilité de la restauration des mangroves et des forêts.		
Mitigations: Le projet aidera à la séquestration de carbone grâce à l'introduction de pratiques plus efficaces de production de charbon, la reforestation de mangroves et le développement de forêts énergétiques, ainsi que la promotion de réchauds à haut rendement énergétique. Des incitations pour protéger les mangroves et autres forêts seront appliquées pour accroître la durabilité de la restauration des mangroves et des forêts.		
Vulnerability of target populations and ecosystems to climate variability and hazards	Substantiel	Moyen
Risk(s):		

Risk Categories and Subcategories	Inherent	Residual
Haïti est classée 10e au rang des États les plus vulnérables en termes de risques naturels et comme ayant la plus forte vulnérabilité relative aux cyclones tropicaux parmi les petits États insulaires en développement. Les inondations sont un phénomène courant dans toute l'île, et l'AP3B est particulièrement vulnérable en raison de son emplacement, de sa topographie et de l'insuffisance des infrastructures pour répondre aux débits élevés d'eau de surface. Les communautés côtières situées dans l'AP3B sont particulièrement exposées aux risques du changement climatique, en particulier à l'élévation du niveau de la mer et des ondes de tempête.		
Mitigations: Le projet vise à réduire la vulnérabilité de la population, de ses moyens d'existence, des écosystèmes ou d'autres biens et infrastructures économiques au changement climatique. La restauration des écosystèmes côtiers, la diversification des revenus et l'augmentation du tissu social à travers la promotion d'associations et coopératives, que le projet cherche à aborder, sont des moyens importants pour accroître les capacités d'adaptation. Des stratégies d'adaptation spécifiques, telles que les variétés de mangroves adaptées au climat, l'efficacité de l'eau, les revenus non sensibles au climat, qui chercheront explicitement à améliorer la résilience aux impacts du changement climatique seront soutenus pour assurer les résultats positifs du projet.		
Stakeholders	Substantiel	Moyen
Stakeholder engagement/coordination	Substantiel	Moyen
Risk(s): Risque que les parties prenantes pertinentes ne soient pas identifiées, ou que la divulgation d'informations, la consultation/coordination avec les parties prenantes et leur adhésion aux objectifs du projet, la réalisation des interventions et la promotion de pratiques environnementales et sociales saines (par exemple avec le gouvernement, les groupes cibles du projet, les organisations de la société civile, les partenaires d'exécution, le secteur privé, y compris les intermédiaires financiers) soient inadéquates/insuffisantes, entraînant des malentendus ou l'opposition des parties prenantes, ou des chevauchements/incohérences entre des partenaires travaillant dans la même zone cible, ce qui peut compromettre l'exécution du projet et la réalisation de ses objectifs de développement.		
Mitigations: Le projet se concentre sur la promotion de la cogestion des ressources naturelles dans l'aire protégée. Le premier volet se concentrera sur le renforcement de la gouvernance en assurant l'implication et l'appropriation de toutes les parties prenantes et en soutenant la coordination entre les différents acteurs.		
Stakeholder grievances	Aucun risque anticipé -	

Risk Categories and Subcategories	Inherent	Residual
	pas applicable	
<p>Risk(s): Le projet mettra en place un mécanisme de doléances et de réparation en cohérence avec la procédure du FIDA pour la réception des plaintes afin de pour recevoir et faciliter le règlement des préoccupations et des plaintes formulées pour non-respect présumé des politiques sociales et environnementales et des procédures d'évaluation sociale, environnementale et climatique.</p>		
Mitigations:		