

Signatura: EB 2020/131/R. X.  
Tema: X  
Fecha: 21 de octubre de 2020  
Distribución: Pública  
Original: Francés

**S**



Invertir en la población rural

## **Informe del Presidente**

### **Propuesta de préstamo y donación con arreglo al Marco de Sostenibilidad de la Deuda**

#### **República Centroafricana**

#### **Proyecto para la Mejora de la Productividad y el Acceso a los Mercados de Productos Agrícolas en las Sabanas**

**N.º de identificación del proyecto:** 2000002442

#### **Nota para los representantes en la Junta Ejecutiva**

##### Funcionarios de contacto:

##### Preguntas técnicas:

**Nadine Gbossa**  
Directora Regional Interina  
División de África Occidental y Central  
Tel.: (+39) 06 5459 2388  
Correo electrónico: n.gbossa@ifad.org

**Ndihokubwayo Emime**  
Directora en el País  
Tel.: (+237) 659173884  
Correo electrónico: e.ndihokubwayo@ifad.org

##### Envío de documentación:

**Deirdre Mc Grenra**  
Jefa  
Oficina de Gobernanza  
Institucional y Relaciones con los  
Estados Miembros  
Tel.: (+39) 06 5459 2374  
Correo electrónico: gb@ifad.org

---

**Para aprobación**

# Índice

<b>Acrónimos y siglas</b>	<b>iii</b>
<b>Mapa de la zona del proyecto</b>	<b>iv</b>
<b>Resumen de la financiación</b>	<b>v</b>
<b>I. Contexto</b>	<b>1</b>
A. Contexto nacional y justificación de la actuación del FIDA	1
B. Enseñanzas extraídas	2
<b>II. Descripción del proyecto</b>	<b>3</b>
A. Objetivos, zona geográfica de intervención y grupos objetivo	3
B. Componentes, efectos directos y actividades	3
C. Teoría del cambio	4
D. Armonización, sentido de apropiación y asociaciones	5
E. Costos, beneficios y financiación	5
<b>III. Gestión de riesgos</b>	<b>10</b>
A. Riesgos del proyecto y medidas de mitigación	10
B. Categoría ambiental y social	11
C. Clasificación en base a los riesgos climáticos	11
D. Sostenibilidad de la deuda	11
<b>IV. Ejecución</b>	<b>12</b>
A. Marco organizativo	12
B. Planificación, seguimiento y evaluación, aprendizaje y gestión de los conocimientos y comunicación	13
C. Planes para la ejecución	14
<b>V. Instrumentos jurídicos y facultades</b>	<b>14</b>
<b>VI. Recomendación</b>	<b>14</b>

## Apéndices

- I. Accord de financement négocié (el documento se distribuirá antes del período de sesiones)
- II. Cadre logique
- III. Matrice intégrée des risques du projet

---

### Equipo encargado de la ejecución del proyecto

---

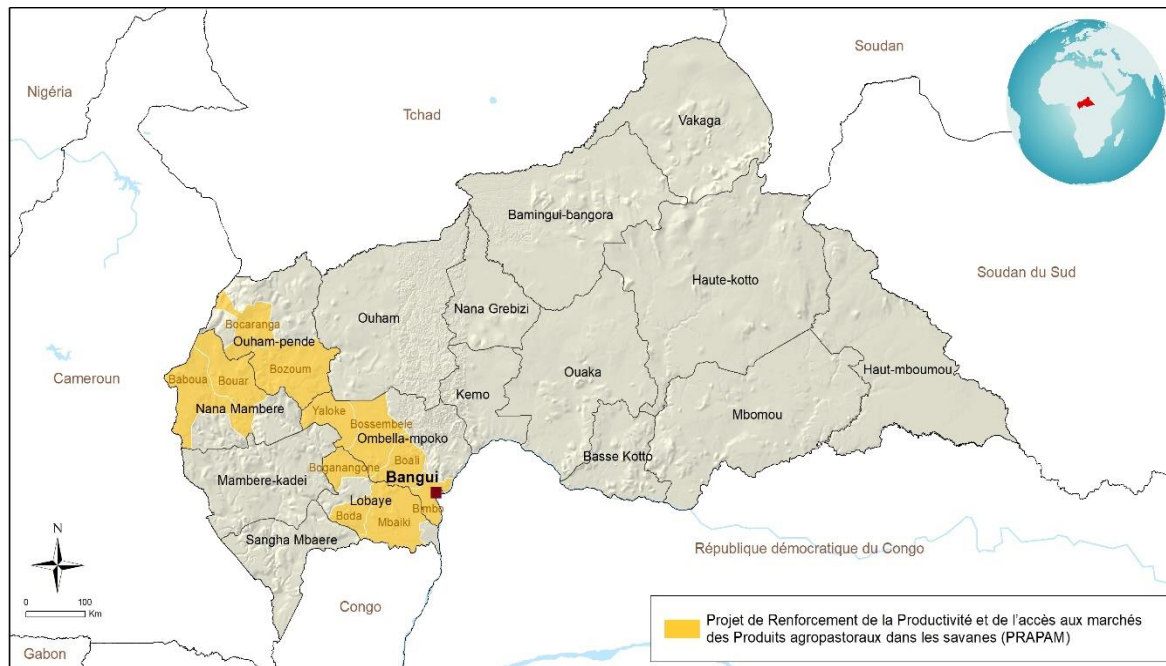
Directora Regional:	Nadine Gbossa
Directora en el País:	Emime Ndiokubwayo
Técnico principal:	Chitima Mawira
Oficial de Finanzas:	Ebele Ikezogwo
Especialista en Clima y Medio Ambiente:	Pathe Sene
Oficial Jurídico:	Benoit Diouf

---

## Acrónimos y siglas

BAfD	Banco Africano de Desarrollo
instrumentos FIPS	instrumentos para agilizar la puesta en marcha de los proyectos
ODS	Objetivo de Desarrollo Sostenible
PADECAS	Proyecto de Apoyo al Desarrollo de las Cadenas de Valor Agrícolas en las Sabanas
POA	plan operacional anual
PRAPAM	Proyecto para la Mejora de la Productividad y el Acceso a los Mercados de Productos Agrícolas en las Sabanas
PREPAS	Proyecto de Revitalización de la Producción Agropastoral en las Sabanas
PREVES	Proyecto de Revitalización de los Cultivos Alimentarios y la Producción de Ganado Menor en las Sabanas
UCP	unidad de coordinación del proyecto
VAN	valor actual neto

## Mapa de la zona del proyecto



Las denominaciones empleadas y la forma en que aparecen presentados los datos en este mapa no suponen juicio alguno del FIDA respecto de la demarcación de las fronteras o límites que figuran en él ni acerca de las autoridades competentes.  
Fuente: FIDA; 13/08/2020

## Resumen de la financiación

<b>Institución iniciadora:</b>	Fondo Internacional de Desarrollo Agrícola (FIDA)
<b>Prestatario/receptor:</b>	República Centroafricana
<b>Organismo de ejecución:</b>	Ministerio de Agricultura y Desarrollo Rural y Ministerio de Ganadería y Sanidad Animal
<b>Costo total del proyecto:</b>	USD 36,85 millones
<b>Monto del préstamo del FIDA:</b>	USD 4,42 millones
<b>Condiciones del préstamo del FIDA:</b>	Préstamo en condiciones muy favorables
<b>Monto de la donación del FIDA con arreglo al Marco de Sostenibilidad de la Deuda:</b>	USD 17,76 millones
<b>Cofinanciador:</b>	Fondo de Adaptación
<b>Monto de la cofinanciación:</b>	USD 9,03 millones
<b>Condiciones de la cofinanciación:</b>	Donación
<b>Contribución del prestatario/receptor:</b>	USD 4,67 millones
<b>Contribución del prestatario/receptor (en especie):</b>	USD 0,46 millones
<b>Contribución de los beneficiarios:</b>	USD 0,5 millones
<b>Monto de la financiación del FIDA para el clima:</b>	USD 18,345 millones
<b>Institución cooperante:</b>	FIDA
<b>Financiación paralela:</b>	BAfD: USD 11,9 millones

## Recomendación de aprobación

Se invita a la Junta Ejecutiva a que apruebe la recomendación que figura en el párrafo 76.

### I. Contexto

#### A. Contexto nacional y justificación de la actuación del FIDA

##### Contexto nacional

1. A lo largo de 12 años, la República Centroafricana atravesó una aguda crisis que tuvo efectos devastadores en su economía, con una caída del 37 % del producto interior bruto (PIB) en 2013 y una renta nacional bruta que se redujo a USD 226,4 en 2017, frente a USD 600 dólares en 2014, que ya era la más baja del mundo en ese momento.
2. La incidencia de la pobreza ha aumentado en más del 22 % desde 2003 y la extrema pobreza afecta tanto a las zonas urbanas como a las rurales. Sin embargo, las zonas rurales siguen siendo más frágiles que las urbanas, donde se concentran la mayoría de las actividades económicas y los servicios. Los hogares más pobres son aquellos cuyo cabeza de familia trabaja en la agricultura (más del 60 % de la población).
3. Con el objeto de hacer frente a todos los retos y limitaciones, en marzo de 2016, tras el restablecimiento del orden constitucional, el Gobierno formuló estrategias nacionales de desarrollo con miras a reactivar el diálogo sobre políticas y sentar las bases de un desarrollo económico sostenible. Los primeros documentos elaborados son: i) el Plan Nacional de Recuperación y Consolidación de la Paz; ii) el Documento de Política Agrícola Nacional, y iii) el Programa Nacional de Inversión Agrícola y de Seguridad Alimentaria y Nutricional (PNIASAN).
4. En el plano institucional, el Ministerio de Agricultura y Desarrollo Rural será el organismo responsable de la ejecución del proyecto, aunque en estrecha colaboración con el Ministerio de Ganadería y Sanidad Animal y otros ministerios encargados de la gestión de los recursos naturales, el comercio y representantes de las organizaciones de productores.
5. La pandemia de COVID-19 también ha ralentizado las actividades económicas. Según un estudio del Banco Mundial, se prevé un crecimiento económico en 2020 del 0,8 %, 3,6 puntos porcentuales por debajo de sus estimaciones anteriores a la pandemia.

##### Aspectos especiales relativos a los temas transversales prioritarios para el FIDA

6. De conformidad con los compromisos transversales asumidos en la Undécima Reposición de los Recursos del FIDA (FIDA11), el proyecto ha sido clasificado como proyecto que tiene en cuenta lo siguiente:
  - la financiación para el clima;
  - una perspectiva transformadora de género;
  - la nutrición, y
  - los jóvenes.

7. **En lo que respecta al cambio climático**, los riesgos asociados a este fenómeno, combinados con los efectos del aumento de las superficies cultivadas, conllevarán un aumento de la presión sobre los recursos naturales en los próximos años. Con el objeto de mitigar esos riesgos, el Proyecto para la Mejora de la Productividad y el Acceso a los Mercados de Productos Agrícolas en las Sabanas (PRAPAM) desarrollará una infraestructura rural resiliente al clima y respetuosa con el medio ambiente.
8. **Género e inclusión social.** En la República Centroafricana, el 84,6 % de los hogares encabezados por mujeres son pobres, en comparación con el 74 % de los encabezados por hombres.
9. El PRAPAM fortalecerá el empoderamiento económico de la mujer y apoyará las actividades que aligeren su carga de trabajo y favorezcan su capacidad de organización.
10. **Desde el punto de vista nutricional, la situación es alarmante.** En 2019, el Índice Global del Hambre de la República Centroafricana era de 59,6 y el 46,0 % de las mujeres de 15 a 49 años estaba aquejada de anemia.
11. El proyecto respaldará la educación nutricional integral y la infraestructura de adición de valor a la producción y la productividad de los cultivos de alimentos y hortalizas para la diversificación alimentaria.
12. **Los jóvenes.** La población de la República Centroafricana es predominantemente joven (en 2017, el 56 % de los habitantes eran menores de 18 años, de los cuales el 50,1 % eran chicos y el 49,9 % chicas). La zona de intervención del proyecto incluye a casi 108 000 jóvenes trabajadores agrícolas que necesitan apoyo.
13. El proyecto fomentará la adquisición de habilidades y conocimientos y su empoderamiento económico al facilitar su participación en actividades generadoras de ingresos.

#### **Razones que justifican la actuación del FIDA**

14. Debido a la crisis que ha experimentado el país, el sector agrícola de la República Centroafricana se enfrenta a dificultades crecientes, en particular:
  - i) infraestructuras inadecuadas de apoyo a la producción; ii) caminos rurales insuficientes y deteriorados; iii) medios de transporte insuficientes e inadecuados; iv) dificultades para que los productores dominen las técnicas y adquieran el equipo de conservación y elaboración adecuado; v) canales de comercialización no organizados, con dificultades para dar salida a la producción, y vi) la preocupante situación del empleo de los jóvenes en las zonas rurales.
15. Se pide al FIDA que apoye la agricultura familiar debido a su capacidad para lograr buenos resultados en el aumento de la producción agrícola y la mejora de la seguridad alimentaria y nutricional.
16. El FIDA goza asimismo de reconocimiento debido a sus conocimientos técnicos en materia de análisis de la vulnerabilidad, de desarrollo de la infraestructura rural para apoyar la producción, la elaboración y la comercialización, y el empoderamiento económico de las mujeres y los jóvenes.

#### **B. Enseñanzas extraídas**

17. La experiencia reciente del Proyecto de Revitalización de los Cultivos Alimentarios y la Producción de Ganado Menor en las Sabanas (PREVES) en la República Centroafricana sugiere que se sigue corriendo el riesgo de que los análisis de las capacidades institucionales en la etapa de diseño sean parciales y que es necesario planificar medidas de fortalecimiento de las capacidades.

18. Las dificultades de puesta en marcha experimentadas en la primera fase del Proyecto de Desarrollo Agrícola y Rural (PDAR I) en el Gabón o el Proyecto de Revitalización de la Producción Agropastoral en las Sabanas (PREPAS) en la República Centroafricana revelan la importancia de recurrir a los instrumentos para agilizar la puesta en marcha de los proyectos (instrumentos FIPS).
19. En lo que respecta a la ingeniería social, es necesario hacer participar a todos los grupos de usuarios, antes de la ejecución y durante la misma, así como en la gestión y el desarrollo de los recursos creados, restaurados o acondicionados.

## II. Descripción del proyecto

### A. Objetivos, zona geográfica de intervención y grupos objetivo

20. El **objetivo general** del PRAPAM consiste en contribuir de manera sostenible a la reducción de la pobreza, la mejora de la seguridad alimentaria y nutricional de los hogares rurales pobres y la integración económica de las mujeres y los jóvenes en las regiones 1, 2 y 3 de la República Centroafricana.
21. El **objetivo de desarrollo** es fortalecer la resiliencia de la población rural y mejorar su acceso a las oportunidades comerciales. Trata de crear condiciones favorables para aumentar la producción agrícola y ganadera y trabajar en pro de una mejor comercialización de los productos de los sectores clave en la zona de intervención.
22. **Zona de intervención.** El proyecto limitará sus intervenciones a cuatro prefecturas: Nana-Mambéré, Ouham-Pendé, Lobaye y Ombella-M'poko. Dentro de estas prefecturas, el proyecto concentrará sus intervenciones en 11 subprefecturas y cuencas de producción (Bimbo, Boali, Bossembélé, Yaloké, Boda, Boganangone, Mbaïki, Bouar, Boboua[1], Bozoum et Bocaranga[2]).
23. **Grupo objetivo.** El proyecto se centrará prioritariamente en: i) pequeños productores y ganaderos caracterizados por la producción de subsistencia que trabajan respectivamente en pequeños terrenos agrícolas y con una cantidad limitada de cabezas de ganado; ii) personas desplazadas y que han regresado a sus lugares de origen, personas extremadamente vulnerables con el VIH/sida, personas con discapacidad, personas de la tercera edad, viudas y viudos, jóvenes, niñas y mujeres cabezas de hogar y pueblos indígenas, caracterizados todos ellos por su vulnerabilidad estructural y la falta de capital productivo, oportunidades socioeconómicas y empleo.
24. El proyecto tiene por objeto llegar, mediante la promoción de sectores específicos (17 000 hogares) y actividades de nutrición (10 800 personas), a unos 20 000 hogares (el 50 % de los cuales son mujeres y el 30 % jóvenes), lo que supone casi 119 000 personas.
25. **Estrategia de focalización.** El Proyecto para la Mejora de la Productividad y el Acceso a los Mercados de Productos Agrícolas en las Sabanas tendrá una estrategia de selección participativa, inclusiva y flexible que tendrá en cuenta la dinámica interna en cada cuenca productiva seleccionada, los objetivos previstos y las necesidades y especificidades de cada categoría de beneficiarios. Se basará en la focalización geográfica de las cuencas de producción estratégicas y en la focalización socioeconómica de los grupos prioritarios.

### B. Componentes, efectos directos y actividades

26. El proyecto consta de los componentes siguientes: 1) componente A: desarrollo de las cadenas de valor de productos agrícolas y ganaderos; ii) componente B: apoyo a la prestación de servicios y la adición de valor a los productos; iii) componente C: coordinación y gestión del proyecto.



27. **Componente A. Desarrollo de las cadenas de valor de productos agrícolas y ganaderos.** Con este componente se persigue aumentar la productividad y la producción de los sistemas agrícola y ganadero, contribuyendo así a la mejora de la nutrición.
28. **Subcomponente A.1. Fortalecimiento de las capacidades productivas de los productores.** La intervención del proyecto consiste en la creación de un mecanismo de apoyo al desbroce y la labranza de parcelas agrícolas, como complemento de las actividades financiadas en el marco de este subcomponente por el Proyecto de Apoyo al Desarrollo de las Cadenas de Valor Agrícolas en las Sabanas (PADECAS).
29. **Subcomponente A.2. Creación y rehabilitación de infraestructuras de apoyo a la producción.** Este subcomponente tiene por objeto tanto la adición de valor como el desarrollo de 730 hectáreas de ordenación hidroagrícola en las tierras bajas para la intensificación de la producción de arroz y de cultivos alimentarios y agrícolas. Se llevará a cabo mediante tres tipos de actividades: i) rehabilitación y ampliación de las zonas de regadío de Bozoum; ii) rehabilitación y ampliación de las zonas de regadío de Sakai, y iii) construcción de infraestructuras para el acondicionamiento de las tierras bajas y los huertos.
30. **Subcomponente A.3. Educación nutricional e inclusión social.** Este subcomponente tiene por objeto mejorar el estado nutricional de los hogares más vulnerables y reconstruir y fortalecer su capacidad productiva y sus medios de vida. Las actividades previstas son: i) apoyo a la gestión integrada de la malnutrición aguda grave; ii) apoyo a la educación en materia de nutrición y salud, y iii) apoyo a la promoción de iniciativas económicas que contribuyan a fortalecer el capital productivo de los hogares.
31. **Componente B. Apoyo a la prestación de servicios y la adición de valor a los productos.** El objetivo de este componente radica en la creación de infraestructuras mejor gestionadas de procesamiento, comercialización y acceso a los mercados.
32. **Subcomponente B.1. Infraestructuras de acceso a los mercados.** El objetivo de este subcomponente es desarrollar una infraestructura de servicios mejor gestionada a fin de mejorar el acceso a los lugares de producción, los hogares y los mercados. Las actividades, que se llevarán a cabo en dos ámbitos, son: i) la rehabilitación o apertura de caminos rurales y agrícolas, y ii) la creación y el equipamiento de brigadas de mantenimiento vial.
33. **Subcomponente B.2. Apoyo a la adición de valor a los productos.** El objetivo de este subcomponente es establecer infraestructuras para añadir valor a la producción a fin de mejorar su acceso a los mercados. Las actividades que se llevarán a cabo están relacionadas con: i) la mejora del almacenamiento y el procesamiento de los productos alimenticios; ii) el apoyo a los conocimientos y el acceso a los mercados, y iii) el fortalecimiento de la oferta de servicios a los productores.
34. **Componente 3. Coordinación y gestión del proyecto.**
- C. Teoría del cambio**
35. La labor realizada en el marco del Proyecto para la Mejora de la Productividad y el Acceso a los Mercados de Productos Agrícolas en las Sabanas contribuirá a aumentar la capacidad institucional a fin de lograr mayores niveles de producción, de forma que generen más ingresos y empleo y fomenten una mayor seguridad alimentaria y nutricional de los hogares.

36. En lo que respecta al clima, el proyecto integrará medidas de resiliencia climática mediante i) la creación de infraestructuras rurales resilientes al clima, en particular sistemas de riego con control total del agua, y ii) la elaboración de programas de fortalecimiento de las capacidades en materia climática.
37. En cuanto al género y la juventud, el proyecto apoyará el acceso de las mujeres y los jóvenes a los recursos naturales y los factores de producción y su control sobre ellos, así como su participación en actividades generadoras de ingresos, al tiempo que aligerará su carga de trabajo y reforzará su participación en las instancias de toma de decisiones.

#### **D. Armonización, sentido de apropiación y asociaciones**

38. El desarrollo económico y social de la República Centroafricana se rige desde 2016 por el Plan Nacional de Recuperación y Consolidación de la Paz 2017-2021. El proyecto fomentará la puesta en práctica de esta orientación estratégica, contribuyendo a su pilar 3.
39. En el ámbito institucional del FIDA, el proyecto se ajustará al Marco Estratégico del FIDA (2016-2025) (en particular a los objetivos estratégicos 1, 2 y 3) y al programa sobre oportunidades estratégicas nacionales (COSOP) para 2020-2024. El proyecto también contribuirá al logro de los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS), en particular el ODS 1 (fin de la pobreza), el ODS 2 (Hambre Cero), el ODS 5 (igualdad de género) y el ODS 13 (acción por el clima).
40. En este proyecto participarán cuatro tipos de asociados: i) asociados técnicos y financieros, entre ellos el Banco Africano de Desarrollo (BAfD); ii) organismos como la Oficina Internacional del Trabajo, el Fondo de las Naciones Unidas para la Infancia (UNICEF), la Organización de las Naciones Unidas para la Alimentación y la Agricultura (FAO) y el Programa Mundial de Alimentos (PMA), que prestarán apoyo al proyecto, cada uno en su esfera de competencia; iii) el sector privado y los bancos, para la celebración de contratos comerciales y la financiación de pequeñas empresas en favor de los jóvenes y las mujeres, y iv) organizaciones de productores y organizaciones no gubernamentales en lo relativo a la ejecución de determinadas actividades sobre el terreno. Las administraciones públicas y las comunidades locales serán en sus respectivas áreas asociados institucionales importantes en el seguimiento y evaluación de los resultados del proyecto.

#### **E. Costos, beneficios y financiación**

41. El componente A (desarrollo de las cadenas de valor de productos agrícolas y ganaderos) y el componente B (apoyo a la prestación de servicios y la adición de valor a los productos) se contabilizan parcialmente como financiación para el clima. De acuerdo con las metodologías de los bancos multilaterales de desarrollo para el seguimiento de la financiación de la adaptación al cambio climático y la mitigación de sus efectos, el monto total de los fondos que el FIDA destina a esta esfera en el marco de este proyecto se calcula inicialmente en USD 18 345 000.

##### **Costos del proyecto**

42. El PRAPAM se ejecutará durante un período de seis años. Los costos totales, incluida una partida para imprevistos, corresponden a USD 36,85 millones (FCFA 21 370 millones). Los costos básicos ascienden a USD 32,68 millones (FCFA 18 960 millones). Los impuestos representan el 12,7 % del costo total, lo que supone un monto total de USD 4,67 millones (FCFA 2 710 millones).
43. Los costos de inversión y los costos ordinarios del proyecto se cifran en USD 29,21 millones (FCFA 17 970 millones), esto es, el 90 % del costo total, y en USD 3,47 millones (FCFA 2 012 millones), a saber, el 10 % del costo total, respectivamente. El monto destinado a los imprevistos es de USD 4,17 millones, en concreto USD 1,07 millones para imprevistos de orden físico y USD 3,09 millones para imprevistos de orden financiero.

44. El componente A (desarrollo de las cadenas de productos agrícolas y ganaderos) tendrá un costo estimado de USD 14,27 millones, es decir, el 38,73 % de los costos del proyecto; el componente B (apoyo a la prestación de servicios y la adición de valor a los productos) ascenderá a USD 15,99 millones, es decir, el 43,40 % de los costos del proyecto, y el costo del componente C (coordinación y gestión del proyecto) será de USD 6,58 millones, lo que supone el 17,86 % de los costos totales del proyecto.

Cuadro 1  
**Costos del proyecto desglosados por componente, subcomponente y fuente de financiación**  
(en miles de USD)

Componente/subcomponente	Donación del FIDA		Préstamo del FIDA		Fondo de Adaptación		Contribución en especie del Gobierno		Beneficiarios		Contribución en especie de los beneficiarios		Gobierno		Total	
	Monto	%	Monto	%	Monto	%	Monto	%	Monto	%	Monto	%	Monto	%	Monto	%
<b>1. Componente A. Desarrollo de las cadenas de productos agrícolas y ganaderos</b>																
Subcomponente A.1																
Fortalecimiento de las capacidades productivas de los productores	1 016,5	51,0	257,2	12,9	481,4	24,1	-	-	-	-	-	-	238,5	12,0	1 993,6	5,4
Subcomponente A.2																
Creación y rehabilitación de infraestructuras de apoyo a la producción	5 300,4	57,3	1 290,1	14,0	1 308,0	14,1	-	-	-	-	-	-	1 347,1	14,6	9 245,6	25,1
Subcomponente A.3																
Educación nutricional e inclusión social	351,5	11,6	88,3	2,9	2 352,1	77,5	-	-	232,5	7,7	-	-	12,3	0,4	3 036,6	8,2
<b>Total parcial</b>	<b>6 668,4</b>	<b>46,7</b>	<b>1 635,7</b>	<b>11,5</b>	<b>4 141,5</b>	<b>29,0</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>232,5</b>	<b>1,6</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>1 597,9</b>	<b>11,2</b>	<b>14 275,8</b>	<b>38,7</b>
<b>2 Componente B. Apoyo a la prestación de servicios y la adición de valor a los productos</b>																
Subcomponente B.1																
<b>Infraestructuras de acceso a los mercados</b>	<b>6 780,2</b>	<b>60,3</b>	<b>1 696,3</b>	<b>15,1</b>	<b>928,7</b>	<b>8,3</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>1 840,2</b>	<b>16,4</b>	<b>11 245,5</b>	<b>30,5</b>
Subcomponente B.2																
Apoyo a la adición de valor a los productos	957,0	27,7	246,6	7,1	1 333,5	38,6	-	-	267,6	7,8	-	-	645,8	18,7	3 450,5	9,4
Subcomponente B.3																
Construcción de infraestructuras para una mejor funcionalidad de los servicios	584,5	44,9	140,7	10,8	357,2	27,4	-	-	-	-	-	-	220,0	16,9	1 302,4	3,5
<b>Total parcial</b>	<b>8 321,8</b>	<b>52,0</b>	<b>2 083,6</b>	<b>13,0</b>	<b>2 619,4</b>	<b>16,4</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>267,6</b>	<b>1,7</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>2 706,1</b>	<b>16,9</b>	<b>15 998,4</b>	<b>43,4</b>
<b>3 Componente C. Coordinación y gestión del proyecto</b>																
Subcomponente C.1																
Coordinación y gestión	1 888,7	41,9	484,8	10,8	1 368,4	30,4	459,9	10,2	-	-	-	-	301,8	6,7	4 503,7	12,2
Subcomponente C.2																
Seguimiento y evaluación y gestión de los conocimientos	889,0	42,7	217,8	10,5	908,9	43,7	-	-	-	-	-	-	66,2	3,2	2 081,9	5,6
<b>Total parcial</b>	<b>2 777,7</b>	<b>42,2</b>	<b>702,6</b>	<b>10,7</b>	<b>2 277,3</b>	<b>34,6</b>	<b>459,9</b>	<b>7,0</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>368,0</b>	<b>5,6</b>	<b>6 585,6</b>	<b>17,9</b>
<b>TOTAL</b>	<b>17 767,8</b>	<b>48,2</b>	<b>4 421,8</b>	<b>12,0</b>	<b>9 038,2</b>	<b>24,5</b>	<b>459,9</b>	<b>1,2</b>	<b>500,0</b>	<b>1,4</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>4 671,9</b>	<b>12,7</b>	<b>36 859,8</b>	<b>100,0</b>

Cuadro 2

**Costos del proyecto desglosados por categoría de gastos y fuente de financiación**

(en miles de USD)

	Donación del FIDA		Préstamo del FIDA		Fondo de Adaptación		Contribución en especie del Gobierno		Beneficiarios		Contribución en especie de los beneficiarios		Gobierno		Total	
	Monto	%	Monto	%	Monto	%	Monto	%	Monto	%	Monto	%	Monto	%	Monto	%
<i>Categoría de gastos</i>																
Obras de ingeniería civil y rural	10 027,6	52,7	2 480,0	13,0	2 907,7	15,3	–	–	–	–	–	–	3 615,9	19,0	19 031,1	51,6
Equipos y materiales	637,5	24,4	167,1	6,4	1 051,0	40,2	–	–	–	–	–	–	757,9	29,0	2 613,6	7,1
Talleres de capacitación	1 161,2	63,3	289,1	15,8	384,6	21,0	–	–	–	–	–	–	0,0	–	1 834,9	5,0
Consultores	3 092,2	51,1	761,5	12,6	2 196,5	36,3	–	–	–	–	–	–	0,0	–	6 050,1	16,4
Vehículos	163,8	53,5	46,3	15,1	6,1	2,0	–	–	–	–	–	–	90,1	29,4	306,3	0,8
Bienes, servicios e insumos	902,4	49,0	225,5	12,3	211,9	11,5	–	–	500,0	27,2	–	–	0,0	–	1 839,8	5,0
Donaciones y subvenciones	–	–	–	–	1 031,0	100,0	–	–	–	–	–	–	–	–	1 031,0	2,8
Sueldos y prestaciones	1 556,0	50,9	394,9	12,9	1 107,4	36,2	–	–	–	–	–	–	0,0	–	3 058,3	8,3
Funcionamiento	227,3	20,8	57,6	5,3	141,9	13,0	459,9	42,0	–	–	–	–	208,0	19,0	1 094,7	3,0
<b>TOTAL</b>	<b>17 767,8</b>	<b>48,2</b>	<b>4 421,8</b>	<b>12,0</b>	<b>9 038,2</b>	<b>24,5</b>	<b>459,9</b>	<b>1,2</b>	<b>500,0</b>	<b>1,4</b>	<b>–</b>	<b>–</b>	<b>4 671,9</b>	<b>12,7</b>	<b>36 859,8</b>	<b>100,0</b>

Cuadro 3  
**Costos del proyecto desglosados por componente y subcomponente y año**  
(en miles de USD)

*Total, incluidos los imprevistos*

<i>Componente/subcomponente</i>	<i>2 021</i>		<i>2 022</i>		<i>2 023</i>		<i>2 024</i>		<i>2 025</i>		<i>2 026</i>		<i>Total</i>
	<i>Monto</i>	<i>%</i>	<i>Monto</i>	<i>%</i>	<i>Monto</i>	<i>%</i>	<i>Monto</i>	<i>%</i>	<i>Monto</i>	<i>%</i>	<i>Monto</i>	<i>%</i>	
<b>1. Componente A. Desarrollo de las cadenas de productos agrícolas y ganaderos</b>													
Subcomponente A.1: Fortalecimiento de las capacidades productivas de los productores	192,8	4	1 059,4	9	366,2	3	364,7	6	7,0	–	3,6	1	1 993,6
Subcomponente A.2: Creación y rehabilitación de infraestructuras de apoyo a la producción	504,3	11	2 044,1	18	2 640,4	24	2 494,1	38	1 552,4	58	10,2	2	9 245,6
Subcomponente A.3: Educación nutricional e inclusión social	1 015,5	21	676,1	6	1 034,2	9	283,3	4	21,8	1	5,7	1	3 036,6
<b>Total parcial</b>	<b>1 712,6</b>	<b>36</b>	<b>3 779,6</b>	<b>33</b>	<b>4 040,7</b>	<b>36</b>	<b>3 142,1</b>	<b>48</b>	<b>1 581,3</b>	<b>59</b>	<b>19,5</b>	<b>4</b>	<b>14 275,8</b>
<b>2. Componente B. Apoyo a la prestación de servicios y la adición de valor a los productos</b>													
Subcomponente B.1: Infraestructuras de acceso a los mercados	547,2	11	4 757,0	42	3 997,2	36	1 915,4	29	17,5	1	11,1	2	11 245,5
Subcomponente B.2: Apoyo a la agregación de valor a los productos	341,1	7	881,3	8	1 824,7	16	300,2	5	98,7	4	4,5	1	3 450,5
Subcomponente B.3: Construcción de infraestructuras para una mejor funcionalidad de los servicios	59,4	1	843,3	7	188,9	2	210,8	3	–	–	–	–	1 302,4
<b>Total parcial</b>	<b>947,6</b>	<b>20</b>	<b>6 481,7</b>	<b>57</b>	<b>6 010,8</b>	<b>54</b>	<b>2 426,4</b>	<b>37</b>	<b>116,2</b>	<b>4</b>	<b>15,6</b>	<b>3</b>	<b>15 998,4</b>
<b>3. Componente C. Coordinación y gestión del proyecto</b>													
Subcomponente C.1: Coordinación y gestión	1 325,3	28	703,6	6	708,7	6	729,1	11	615,4	23	421,5	85	4 503,7
Subcomponente C.2: Seguimiento y evaluación y gestión de los conocimientos	773,9	16	331,9	3	344,5	3	235,1	15	359,3	13	37,2	8	2 081,9
<b>Total parcial</b>	<b>2 099,2</b>	<b>44</b>	<b>1 035,5</b>	<b>9</b>	<b>1 053,2</b>	<b>9</b>	<b>964,3</b>	<b>4</b>	<b>974,8</b>	<b>36</b>	<b>458,7</b>	<b>93</b>	<b>6 585,6</b>
<b>TOTAL</b>	<b>4 759,5</b>	<b>100</b>	<b>11 296,8</b>	<b>100</b>	<b>11 104,7</b>	<b>100</b>	<b>6 532,8</b>	<b>100</b>	<b>2 672,3</b>	<b>100</b>	<b>493,8</b>	<b>100</b>	<b>36 859,8</b>

### **Estrategia y plan de financiación y cofinanciación**

45. Las fuentes de financiación del proyecto son las siguientes: i) un préstamo y una donación del FIDA, por valor de USD 4,42 millones y USD 17,76 millones, respectivamente; ii) el Fondo de Adaptación, con una aportación de USD 9,03 millones; iii) los beneficiarios de los módulos, con USD 0,5 millones; iv) el Gobierno de la República Centroafricana, con USD 4,67 millones, correspondientes a los diversos impuestos y gravámenes sobre los bienes y servicios, y USD 0,45 millones relativos al costo de proporcionar locales para la unidad de coordinación del proyecto (UCP) y las oficinas subsidiarias. Se utilizarán instrumentos FIPS para facilitar la puesta en marcha rápida del proyecto.

### **Desembolsos**

46. Los fondos del FIDA se desembolsarán de conformidad con las disposiciones de su Manual de desembolso de préstamos. Las modalidades de desembolso del FIDA se detallarán en la carta al prestatario/receptor a partir de la entrada en vigor del convenio de financiación.

### **Resumen de los beneficios y análisis económico**

47. La tasa interna de rendimiento económico del proyecto se sitúa en el 19,3 %. El valor actual neto (VAN) está estimado en USD 34,65 millones. Sin embargo, probablemente será más elevado, si se tienen en cuenta los beneficios debidos a la educación nutricional, los conocimientos adquiridos durante las capacitaciones, etc.
48. El análisis de sensibilidad basado en incrementos de costos del proyecto del 10 %, el 20 % y el 30 % arroja tasas internas de rendimiento económico del 16,8 %, el 15,4 % y el 14 %, respectivamente, lo que indica la solidez de los resultados frente al riesgo de incremento de los costos de las actividades que se promoverán en el marco del proyecto. Los VAN correspondientes a estos niveles de incremento de los costos serían de USD 29,2 millones, USD 25,4 millones y USD 21,7 millones, respectivamente.
49. El análisis de sensibilidad basado en disminuciones de costos del proyecto del 10 %, el 20 % y el 30 % indica tasas internas de rendimiento económico del 16,7 %, el 15,4 % y el 14 %, respectivamente. Si los beneficios económicos se retrasaran uno o cuatro años, la tasa interna de rendimiento económico sería del 15,60 % y el 9,6 %, respectivamente.

### **Estrategia de salida y sostenibilidad**

50. El proyecto tratará de: i) crear las sinergias necesarias y complementariedades con el PADECAS; ii) garantizar una transferencia flexible de competencias a los actores (organizaciones de productores, comités técnicos, asociaciones de usuarios, servicios técnicos descentralizados, etc.); iii) velar por que las comunidades se ocupen de la gestión de las infraestructuras colectivas desde la etapa inicial; iv) asegurar el establecimiento de relaciones y la creación de un clima de confianza entre los productores y sus organizaciones con los asociados comerciales, los servicios técnicos descentralizados y los organismos de desarrollo, y v) fortalecer las capacidades de los servicios centrales de los dos ministerios participantes en la ejecución.
51. La ejecución del proyecto se organizará en tres fases, que incluyen una puesta en marcha rápida en el primer año; el segundo, tercer, cuarto y quinto año se centrarán en las inversiones y el sexto, en la consolidación, el sentido de apropiación y la salida.

## **III. Gestión de riesgos**

### **A. Riesgos del proyecto y medidas de mitigación**

52. Los riesgos detectados en el marco del Proyecto para la Mejora de la Productividad y el Acceso a los Mercados de Productos Agrícolas en las Sabanas son: i) la política y la seguridad; ii) el clima; iii) la competencia deficiente de las empresas de

construcción para la construcción o rehabilitación de las obras previstas; iv) los aspectos fiduciarios y de gobernanza de la gestión del proyecto; v) la falta de funcionalidad de las sinergias y complementariedades entre el PADECAS y el PRAPAM, y vi) los atrasos en el pago de la deuda y los gastos no admisibles que constituyen factores para la suspensión de la cartera.

53. Con respecto al flujo de fondos, en el marco del proyecto se debe llevar a cabo una previsión trimestral de fondos para la cuenta designada, que se actualizará periódicamente. También será necesario capacitar a los asociados en la ejecución sobre los procedimientos de desembolso o de justificación de las subvenciones concedidas por el proyecto y desembolsar los fondos de los acuerdos de asociación sobre la base de un plan de actividades trimestral que se renovará según la cantidad justificada por el asociado.
54. En lo que respecta a la presupuestación, el proyecto debe presentar un plan de desembolso respaldado por el plan operacional anual (POA).

Cuadro 4

**Riesgos y medidas de mitigación**

<i>Riesgos</i>	<i>Riesgo inherente</i>	<i>Riesgo residual</i>
Contexto nacional	Alto	Alto
Estrategias y políticas sectoriales	Considerable	Moderado
Contexto ambiental y climático	Alto	Considerable
Alcance del proyecto	Considerable	Moderado
Capacidad institucional de ejecución y sostenibilidad	Considerable	Moderado
Gestión financiera	Alto	Considerable
Adquisiciones y contratación	Alto	Moderado
Impacto ambiental, social y climático	Considerable	Moderado
Partes interesadas	Moderado	Bajo
<b>Riesgo general</b>	Considerable	Moderado

**B. Categoría ambiental y social**

55. Los posibles riesgos ambientales y sociales del proyecto pueden clasificarse de bajos a considerables, especialmente en el caso de actividades de ordenación que superen las 100 hectáreas para la producción agrícola y la restauración de los recursos hídricos y el suelo. A ello hay que añadir la construcción de infraestructuras viales, como caminos y carreteras de tramos de más de 10 kilómetros de longitud, y otras infraestructuras, como presas.
56. La mayoría de estos efectos podrían corregirse o reducirse significativamente mediante planes de mitigación apropiados.

**C. Clasificación en base a los riesgos climáticos**

57. El proyecto se clasifica en la categoría de **riesgo climático alto**. Las intervenciones de adaptación al cambio climático ayudarán a las comunidades vulnerables a moderar este riesgo y a mitigar de manera sostenible los efectos del cambio climático en la zona de intervención.

**D. Sostenibilidad de la deuda**

58. En el último informe del Fondo Monetario Internacional sobre la República Centroafricana, publicado en abril de 2020, se confirma el alto riesgo de sobreendeudamiento externo, y el indicador compuesto del país, con una puntuación de 2,44, indica una baja capacidad de endeudamiento. Se espera que la deuda siga siendo sostenible a mediano plazo, una vez que se disipen los efectos de la crisis de la COVID-19. En cuanto a la previsión del crecimiento económico para



2020, se ha revisado a la baja hasta el 1,0 %, al tiempo que la inflación aumentará hasta el 3,5 %, frente a la tasa de inflación del 3,0 % prevista antes de la pandemia de COVID-19.

## **IV. Ejecución**

### **A. Marco organizativo**

#### **Gestión y coordinación del proyecto**

59. En aras de la eficacia y la eficiencia, el marco institucional adoptado para el Proyecto para la Mejora de la Productividad y el Acceso a los Mercados de Productos Agrícolas en las Sabanas es el siguiente: i) establecer a nivel central un único comité directivo y dos UCP independientes que colaboren; ii) establecer sobre el terreno las mismas oficinas subsidiarias del PADECAS y el PREPAS como mecanismo de coordinación y consulta regional; iii) mancomunar determinados gastos de gestión, y iv) llevar a cabo de manera concertada la programación de las actividades sobre el terreno y la preparación de los POA. Los diversos manuales fijarán las normas de gestión y permitirán establecer la memoria institucional del proyecto.

#### **Gestión financiera, adquisiciones y contrataciones, y gobernanza**

60. Los fondos del PRAPAM se administrarán según los procedimientos vigentes en la República Centroafricana y los procedimientos del FIDA en materia de gestión financiera y administrativa de proyectos. Estos se expondrán detalladamente en la carta al prestatario/receptor y en el manual de gestión administrativa y financiera del proyecto.
61. En el marco del proyecto se aplicarán los procedimientos nacionales de adquisiciones y contrataciones siempre que sean compatibles con las directrices del FIDA en la materia, de septiembre de 2010, revisadas en diciembre de 2019.
62. La gobernanza del proyecto es compatible con la Política revisada del FIDA en materia de Prevención del Fraude y la Corrupción en sus Actividades y Operaciones y, con ese fin, deben utilizarse todos los instrumentos disponibles durante su aplicación. Todas las prácticas observadas en estas áreas deben ser comunicadas inmediatamente a las oficinas pertinentes del FIDA (<https://www.ifad.org/es/anti-corruption>), así como al servicio nacional centroafricano encargado de la prevención del fraude.

#### **Participación y observaciones del grupo objetivo del proyecto y tramitación de las quejas**

63. El impacto del proyecto se potenciará mediante el establecimiento de mecanismos de transparencia y participación ciudadana destinados a mejorar la rendición de cuentas y el rendimiento de los principales agentes, como el personal del proyecto, los proveedores de servicios, las organizaciones de productores, las cooperativas, el sector privado y las redes de jóvenes en que se agrupan los beneficiarios, así como la eficacia de las asociaciones público-privadas establecidas. El proyecto establecerá un mecanismo de evaluación periódica de los resultados a cargo de terceros de la sociedad civil.
64. Proceso de tramitación de quejas.
65. A fin de abordar los posibles conflictos de intereses, desde el comienzo del proyecto se establecerá un mecanismo de quejas y reclamaciones que dé voz a los distintos agentes.

## **B. Planificación, seguimiento y evaluación, aprendizaje y gestión de los conocimientos y comunicación**

### **Sistema de seguimiento y evaluación**

66. Cada UCP establecerá instrumentos y procedimientos de vigilancia y evaluación de conformidad con los requisitos del FIDA para el PRAPAM y los del BAFD para el PADECAS. Sin embargo, estos instrumentos y procedimientos serán similares a fin de contar con un mecanismo común de presentación de los resultados de desarrollo generados por ambos proyectos.
67. El sistema de seguimiento y evaluación del PRAPAM estará estrechamente vinculado a los mecanismos que se están creando a nivel nacional, en particular los utilizados por los ministerios competentes (el Ministerio de Agricultura y Desarrollo Rural y el Ministerio de Ganadería y Sanidad Animal) y la Secretaría Permanente del Plan Nacional de Restauración y Consolidación de la Paz.

### **Estrategia de gestión de los conocimientos y comunicación**

68. El proyecto aplicará la estrategia con los siguientes objetivos: i) la integración sostenible de los conocimientos técnicos entre los productores y las cooperativas; ii) la generación de conocimientos a partir de la experiencia del proyecto en diversos ámbitos, y iii) el intercambio de esos conocimientos con los departamentos técnicos del Ministerio de Agricultura y Desarrollo Rural y el Ministerio de Ganadería y Sanidad Animal, el FIDA u otros donantes por diversos medios.

### **Innovaciones y ampliación de escala**

69. La ejecución de los proyectos anteriores ha permitido alcanzar logros importantes que conviene proseguir y ampliar en el marco de este nuevo proyecto.
- **Enfoque respecto a las organizaciones de productores.** Este planteamiento ha fomentado la cohesión social a nivel de la comunidad, y ha allanado el terreno para un acuerdo básico en lo que respecta a la ejecución de proyectos y actividades socioeconómicas. Estas organizaciones de productores recibirán apoyo para llegar a dominar las herramientas de gestión y organización.
  - **Enfoque basado en las cadenas de valor.** El enfoque iniciado con el PREVES demuestra que su aplicación en un entorno rural afectado como el de la República Centroafricana lleva tiempo y debe adaptarse al contexto local. La rentabilidad de las actividades económicas debe ser respaldada por un conjunto de medidas interrelacionadas, que se impulsarán en el PRAPAM.
  - **Consideración de la dimensión ambiental.** La integración de esta preocupación en las iniciativas de desarrollo desde las intervenciones del proyecto PREVES ha demostrado que las poblaciones rurales son receptivas a las innovaciones destinadas a preservar el medio ambiente y a mitigar los efectos adversos del cambio climático que se observan en el día a día.
  - **Necesidad de una estrategia de salida del proyecto eficaz.** La ausencia de dicha estrategia a nivel del proyecto PREVES reveló la fragilidad de los logros debido a que los beneficiarios no estaban bien preparados para asumir el control efectivo de las inversiones realizadas en el marco del proyecto. En el PREPAS se consideró un mecanismo de salida inteligente, un enfoque cuya escala se amplía en el PRAPAM.
  - **Relaciones comerciales entre las organizaciones de productores y los agentes privados en la fase posterior a la producción.** Se trata de una experiencia nueva, pero prometedora. Se utiliza como enfoque de desarrollo de las cadenas de valor en el PREPAS y el PADECAS y se consolidará en el PRAPAM.

## **C. Planes para la ejecución**

### **Preparación para la ejecución y planes para la puesta en marcha**

70. El PRAPAM requiere una puesta en marcha rápida, apoyada por los instrumentos FIPS del FIDA.

### **Supervisión, examen de mitad de período y planes de finalización**

71. La supervisión del proyecto estará a cargo directamente del FIDA a través de la oficina subregional para África Central, siguiendo los procedimientos del Fondo. Se llevarán a cabo dos misiones conjuntas con el Gobierno, el FIDA y el BAfD al año.
72. Se organizará un examen de mitad de período en el tercer año de ejecución del proyecto, a fin de evaluar los resultados obtenidos y las posibilidades de alcanzar los objetivos fijados. Un informe final del proyecto complementará las evaluaciones y proporcionará pruebas objetivas acerca de los resultados del proyecto y las enseñanzas extraídas.

## **V. Instrumentos jurídicos y facultades**

73. Un convenio de financiación entre la República Centroafricana y el FIDA constituye el instrumento jurídico para la concesión de la financiación propuesta al prestatario/receptor. Antes del período de sesiones, se distribuirá una copia del convenio de financiación negociado.
74. La República Centroafricana está facultada por su legislación para recibir financiación del FIDA.
75. Me consta que la financiación propuesta se ajusta a lo dispuesto en el Convenio Constitutivo del FIDA y en sus Políticas y Criterios en materia de Financiación.

## **VI. Recomendación**

76. Recomiendo a la Junta Ejecutiva que apruebe la financiación propuesta de acuerdo con los términos de la resolución siguiente:

RESUELVE: que el Fondo conceda un préstamo en condiciones muy favorables a la República Centroafricana por un monto equivalente a cuatro millones cuatrocientos veinte mil dólares de los Estados Unidos (USD 4 420 000), conforme a unos términos y condiciones que se ajusten sustancialmente a los presentados en este informe.

RESUELVE ADEMÁS: que el Fondo conceda una donación a la República Centroafricana, por un monto equivalente a diecisiete millones setecientos sesenta mil dólares de los Estados Unidos (USD 17 760 000), conforme a unos términos y condiciones que se ajusten sustancialmente a los presentados en este informe.

Gilbert F. Hougbo  
Presidente

## **Accord de financement négocié**

(Le document sera mis à disposition avant la séance.)

# Cadre logique

Projet de Renforcement de la Productivité et de l'accès aux marchés des Produits agropastoraux dans les savanes											
Cadre logique											
Chaîne logique	Indicateurs				Moyens de vérification			Hypothèses			
	Nom	Situation de référence	Mi-parcours	Cible Finale	Source	Fréquence	Responsabilité				
<b>Portée</b>	<b>1.b Estimation correspondante du nombre total des membres des ménages</b>				SSE du projet	Trimestrielle	UGP	Contexte socio-économique et politique favorables			
	Membres des ménages - Nombre de personnes		54500	119 000							
	<b>1.a Nombre correspondant de ménages touchés</b>										
	Ménages dirigés par une femme - Nombre		4542	10 000							
	Ménages autres que ceux ayant une femme pour chef - Nombre		4542	10 000							
	<b>1 Nombre de personnes recevant des services promus ou soutenus par le projet</b>								Enquête de référence, Evaluation à mi-parcours Evaluation d'impact	Trimestrielle	UGP
	Femmes - Nombre		27250	59500							
	Hommes - Nombre		27250	59500							
	Jeunes - Nombre		16350	35700							
	Personnes autres que les jeunes - Nombre		38150	83300							
<b>Objectif du projet</b> Contribuer d'une manière durable à la réduction de la pauvreté, à l'amélioration de la sécurité alimentaire et nutritionnelle des ménages pauvres en milieu rural et à l'insertion économique des femmes et des jeunes dans les régions 1, 2 et 3 de la Centrafrique	<b>Nombre de personnes bénéficiaires d'une mobilité économique</b>							Contexte sociopolitique favorable à la mise en œuvre du projet			
	Males - Nombre			44475							
	Femelles - Nombre			44475							
	<b>Nombre de personnes ayant amélioré leur sécurité alimentaire</b>										
	Males - Nombre		27250	49500							
	Femelles - Nombre		27250	49500							
<b>Objectif de développement</b> Renforcer la résilience climatique des populations rurales, améliorer leur accès aux opportunités de marché, et soutenir l'insertion économique durable des femmes et des jeunes dans les régions 1, 2 et 3 de la Centrafrique.	<b>Pourcentage de ménages soutenus déclarant une augmentation de revenus</b>				Enquêtes de référence et enquêtes d'impact	Annuelle à partir de l'année 3	UGP & partenaires	Bonne capacités techniques et managériales de l'équipe du Projet et des partenaires			
	Ménages - Pourcentage		30	75							
	<b>1.2.8 Femmes déclarant une diversité alimentaire minimale (MDDW)</b>				COI enquête, MDDW méthodologie	Baseline Mi-parcours et fin de projet	UGP & partenaires				
	Femmes (%)		38	75							
	<b>3.2.2 (Nombre) pourcentage de personnes/ménages déclarant l'adoption de pratiques et technologies durables et résilientes au changement climatique</b>				Enquêtes de référence et enquêtes d'impact	Annuelle à partir de l'année 3	UGP & partenaires				
	Ménages - Pourcentage		30	75							
	<b>IE.2.1 Individus présentant une amélioration de l'autonomisation</b>					Baseline Mi-parcours et fin de projet	UGP & partenaires				
	Hommes-Pourcentage										
	Femmes-Pourcentage										
	Jeunes-Pourcentage										
<b>Effet direct 1:</b> Les filières végétales et animales ont accru leurs productivités et contribué à la nutrition	<b>1.2.4 (Nombre) pourcentage de personnes/ménages déclarant une augmentation de la production</b>				Enquête sur les effets directs conduite auprès d'un échantillon de bénéficiaires du projet	Annuelle à partir de l'année 2		Conditions climatique favorables			
	Hommes - Nombre		20 437	44 625							
	Femmes - Nombre		20 437	44 625							
	Jeunes - Nombre		13 000	25 000							

<b>Produit 1.1</b> Les capacités techniques des producteurs sont renforcées en matière de production agricole et animale	<b>1.1.4 Nombre de personnes formées aux pratiques et/ou techniques de production</b>			SS&E	Semestrielle	UGP	Disponibilité des services d'appui	
	Hommes formés à la production végétale et animale - Nombre		9850					16250
	Femmes formées à la production végétale et animales - Nombre		9850					16250
<b>Produit 1.2</b> Les meilleures technologies et pratiques climato résilientes y compris la sélection variétale intégrée des filières résilientes aux CC sont mises en cultures et adoptées	<b>3.1.2 Nombre de personnes bénéficiant de services d'information sur le climat</b>			Rapport d'activités	Annuelle	Prestataires de services		
	Femmes - nombre		20 000					36 625
	Hommes – nombre		20 000					36 625
	Jeunes – nombre		13 000					18 000
<b>Produit 1.3</b> Des espaces de production agricole sont aménagés et disponibles pour les producteurs	<b>3.1.4 Nombre d'hectares de terres soumises à une gestion résiliente au climat</b>			Rapport d'activités	Annuelle	PAM	Disponibilité des entreprises qualifiées. Mobilisation des bénéficiaires	
	Superficie en hectares - Superficie (ha)		450					850
	<b>1.1.2 Nombre d'hectares de terres agricoles dotées d'infrastructures hydrauliques construites/remises en état</b>							
	Superficie périmètres aménagés (ha)		400					730
<b>Produit 1.4</b> Les ménages ruraux, notamment les femmes et les enfants de moins de cinq ans, ont amélioré leur situation nutritionnelle	<b>1.1.8 Ménages recevant un soutien ciblé pour améliorer leur nutrition</b>							
	Ménages - Nombre		480					910
	Homme – Nombre		2 856					5 415
	Femme - Nombre		2 856					5 415
<b>Effet direct</b> <b>Effet 2 :</b> Les productions sont mieux valorisées et les jeunes et femmes mieux insérés au tissu économique grâce aux infrastructures pour la valorisation des productions mises en place et mieux gérées par les populations	<b>2.2.6 (Nombre) pourcentage de personnes/ménages déclarant une amélioration de l'accès physique aux marchés et aux installations de transformation et de stockage</b>			Enquête sur les effets directs conduite auprès d'un échantillon représentatif de bénéficiaires du projet	Annuelle à partir de l'année 2	UGP		
	Femme - Nombre		21 715					43 435
	Homme - Nombre		21 716					43 435
	Jeunes - Nombre		13 030					26 061
<b>Produit 2.1</b> Des infrastructures de transformation et de conservation sont fonctionnelles	<b>2.1.6 Installations de commercialisation, transformation et stockage construites ou remises en état</b>			SSE	Annuelle	Ministère/prestataire de services	Utilisation efficiente des ressources du projet	
	Nombre total d'installations		20					37
	<b>Unités de micro-projets individuelles liées à la transformation et commercialisation des produits installés</b>							
	Unités de microprojets installés		50	100				
<b>Produit 2.2</b> Les sites de production et villages sont reliés aux centres et voies d'écoulement des produits	<b>2.1.5 Nombre de kilomètres de routes construites, refaites ou améliorées</b>			Système S&E	Annuelle	Ministère/ prestataire de service		
	Longueur des pistes réhabilitées et/ou construites- (km)		375					525
<b>Produit 2.3 :</b> Les femmes et les jeunes sont intégrés aux chaînes des valeurs	<b>2.1.2 Nombre de personnes formées à des activités productrices de revenus ou à la gestion des entreprises</b>			Système S&E	Semestrielle	UGP		
	Femmes - Nombre		50					150
	<b>Nombre d'emplois créés pour les jeunes</b>							
	Nombre d'emplois		300	600				

## Matrice intégrée des risques du projet

Catégorie de risque / Sous-catégorie	Risque inherent	Risque résiduel
<b>Contexte national</b>	<b>Élevé</b>	<b>Élevé</b>
<i>Engagement politique</i>	<i>Substantiel</i>	<i>Substantiel</i>
<i>Gouvernance</i>	<i>Élevé</i>	<i>Élevé</i>
<i>Macroéconomie</i>	<i>Substantiel</i>	<i>Substantiel</i>
<i>Fragilité et sécurité</i>	<i>Élevé</i>	<i>Élevé</i>
<b>Stratégies et politiques sectorielles</b>	<b>Substantiel</b>	<b>Moyen</b>
<i>Alignement des politiques</i>	<i>Substantiel</i>	<i>Moyen</i>
<i>Élaboration et mise en œuvre des politiques</i>		<i>Aucun risque anticipé</i>
<b>Contexte environnemental et climatique</b>	<b>Élevé</b>	<b>Substantiel</b>
<i>Vulnérabilité du projet aux conditions environnementales</i>	<i>Substantiel</i>	<i>Moyen</i>
<i>Vulnérabilité du projet aux impacts des changements climatiques</i>	<i>Élevé</i>	<i>Substantiel</i>
<b>Portée du projet</b>	<b>Substantiel</b>	<b>Moyen</b>
<i>Pertinence du projet</i>		<i>Aucun risque anticipé</i>
<i>Solidité technique</i>	<i>Substantiel</i>	<i>Moyen</i>
<b>Capacités institutionnelles d'exécution et de viabilité</b>	<b>Substantiel</b>	<b>Moyen</b>
<i>Modalités d'exécution</i>	<i>Substantiel</i>	<i>Moyen</i>
<i>Suivi-évaluation des dispositifs</i>	<i>Substantiel</i>	<i>Moyen</i>
<b>Gestion financière du projet</b>	<b>Élevé</b>	<b>Substantiel</b>
<i>Organisation et dotation en personnel du projet</i>	<i>Substantiel</i>	<i>Moyen</i>
<i>Budgétisation du projet</i>	<i>Élevé</i>	<i>Substantiel</i>
<i>Flux de fonds et procédures de décaissement du projet</i>	<i>Élevé</i>	<i>Substantiel</i>
<i>Contrôles internes du projet</i>	<i>Élevé</i>	<i>Substantiel</i>
<i>Information comptable et financière du projet</i>	<i>Substantiel</i>	<i>Moyen</i>
<i>Audit externe du projet</i>	<i>Moyen</i>	<i>Moyen</i>

<b>Passation des marchés relatifs au projet</b>	<b>Élevé</b>	<b>Moyen</b>
<i>Cadre juridique et réglementaire</i>	<i>Élevé</i>	<i>Substantiel</i>
<i>Responsabilité et transparence</i>	<i>Élevé</i>	<i>Moyen</i>
<i>Capacités en matière de passation des marchés publics</i>	<i>Substantiel</i>	<i>Moyen</i>
<i>Processus de passation des marchés publics</i>	<i>Substantiel</i>	<i>Moyen</i>
<b>Impact environnemental, social et climatique</b>	<b>Substantiel</b>	<b>Moyen</b>
<i>Conservation de la biodiversité</i>	<i>Élevé</i>	<i>Substantiel</i>
<i>Efficience des ressources et prévention de la pollution</i>	<i>Moyen</i>	<i>Faible</i>
<i>Patrimoine culturel</i>	<i>Substantiel</i>	<i>Moyen</i>
<i>Peuples autochtones</i>	<i>Élevé</i>	<i>Substantiel</i>

<b>Catégorie de risque / Sous-catégorie</b>	<b>Risque inherent</b>	<b>Risque résiduel</b>
<i>Conditions de travail</i>	<i>Substantiel</i>	<i>Substantiel</i>
<i>Santé et sécurité communautaires</i>	<i>Élevé</i>	<i>Substantiel</i>
<i>Réinstallation et réinsertion économique des populations</i>	<i>Élevé</i>	<i>Substantiel</i>
<i>Émissions de gaz à effet de serre</i>	<i>Substantiel</i>	<i>Moyen</i>
<i>Vulnérabilité des populations cibles et des écosystèmes aux fluctuations et aléas climatiques</i>	<i>Élevé</i>	<i>Moyen</i>
<b>Parties prenantes</b>	<b>Moyen</b>	<b>Faible</b>
<i>Coordination/participation des parties prenantes</i>	<i>Moyen</i>	<i>Faible</i>
<i>Doléances des parties prenantes</i>	<i>Moyen</i>	<i>Faible</i>
<b>Risque global</b>	<b>Substantiel</b>	<b>Moyen</b>
<b>Contexte national</b>	<b>Élevé</b>	<b>Élevé</b>
<b>Engagement politique</b>	<b>Substantiel</b>	<b>Substantiel</b>
<b>Risque:</b> Upcoming presidential elections in the country in December can have affect on stability and possible turn over in Government composition. This may lead to delay in PRAPAM agenda	Substantiel	Substantiel



<b>Mesures d'atténuation:</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Adequate awareness and ownership of ongoing agenda with Ministries services</li> <li>- Early effectiveness of FIPS</li> </ul>		
<b>Gouvernance</b>	<b>Élevé</b>	<b>Élevé</b>
<b>Risque:</b> <p>The country's territory is not under Government's full control. Instability still exist and threats are permanent. Even though the project areas are among the less affected of the country, National condition can have considerable effects.</p>	Élevé	Élevé
<b>Mesures d'atténuation:</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Avoid High risk areas</li> <li>- Take steps if necessary to address security situation</li> <li>- Close monitoring of the security situation in the country and in the project areas</li> </ul>		
<b>Macroéconomie</b>	<b>Substantiel</b>	<b>Substantiel</b>
<b>Risque:</b> <p>Impact of economic situation of the country can affect project results.</p>	Substantiel	Substantiel

<b>Mesures d'atténuation:</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Increase agricultural output will help the country improve its overall trade balance</li> <li>- Close monitoring of macroeconomic indicators in the country with specialized institutions (World Bank, UNDP...) can insure safeguard measures. Project costs and financing categories can be reviewed at mid-term</li> </ul>		
<b>Fragilité et sécurité</b>	<b>Élevé</b>	<b>Élevé</b>
<b>Risque:</b> <p>Weaker capacity in coordination of activities at national level and in the regions. Poor involvement and ownership from government services.</p>	Élevé	Élevé
<b>Mesures d'atténuation:</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Tailoring all activities and implementation procedures to provision of adequate solutions (design with NGO based in Bangui, ..) - Capacity development through training and provision of tools to essential government services</li> </ul>		

<b>Stratégies et politiques sectorielles</b>	<b>Substantiel</b>	<b>Moyen</b>
<b><i>Alignement des politiques</i></b>	<b><i>Substantiel</i></b>	<b><i>Moyen</i></b>
<b>Risque:</b> Development partners are slowly coming back to the country with strategies insufficiently coordinated. Coordination mechanism is weaker at the Ministries level.	Substantiel	Moyen
<b>Mesures d'atténuation:</b> Measures include : - Seek to ensure consistency of interventions in the field. - Establish frameworks for consultations between national development agencies in Bangui and in the project areas. - Support to policy Dialogue and better aid coordination to the keysMinistries. - Support to the national monitoring and evaluation system		
<b><i>Élaboration et mise en œuvre des politiques</i></b>		<b><i>Aucun risque anticipé</i></b>
IL n y a pas de risque a ce sujet		
<b>Contexte environnemental et climatique</b>	<b>Élevé</b>	<b>Substantiel</b>
<b><i>Vulnérabilité du projet aux conditions environnementales</i></b>	<b><i>Substantiel</i></b>	<b><i>Moyen</i></b>
<b>Risque:</b> - Construction of 100km rural roads - Rehabilitation of existing Dams (above 15 meters high)	Élevé	Substantiel

<b>Mesures d'atténuation:</b> An environmental and social management framework has been developed. In addition, the project will produce site/activity specific ESMF/ESIA in accordance with national policies and frameworks and IFAD guidelines. Contractors will employ Health, Safety and Environment officers and be guided by Job Hazard Analysis for every construction activity. These measures are integrated in the ESMF to be implemented		
<b>Risque:</b> Depletion of the Aquifer and Soil degradation	Élevé	Moyen

<p><b>Mesures d'atténuation:</b></p> <p>In the case of surface layers, they can be reconstituted whereas; plant cover created will enable soil conservation. Irrigation will be done in accordance with International technical guidelines and standards. The developments will be carried out by contour line, which will reduce land degradation. These measures are integrated in the ESMF to be implemented</p>		
<p><b>Risque:</b></p> <p>Deforestation of land for construction, hydro-agricultural development and then erosion</p>	Élevé	Moyen
<p><b>Mesures d'atténuation:</b></p> <p>The beneficiaries will benefit from training on erosion control in the framework of market gardening and Farmer Field Schools. With respect to rain-fed agriculture, the project plans to train on better use of available water as well as in the use of rain-crop residues. In terms of raising awareness on environmental issues, the project provides for the creation of "Open Days" which will promote the exchange of information, discussions and debates on themes of interest to the whole community, notably environmental, and with the various categories of actors, including waters and forests.</p>		
<p><b>Risque:</b></p> <p>Depletion of the Aquifer, Conflicts and competition for access to developed areas and Land tenure insecurity in developed areas</p>	Moyen	Faible
<p><b>Mesures d'atténuation:</b></p> <p>The beneficiaries will be trained in sustainable land and water management integrated into the environmental monitoring system, in addition to other monitoring systems set up by PRAPAM</p>		
<p><b>Risque:</b></p> <p>Lack of appropriate consultation and compensation connected to clearing and loss of agricultural land due to the construction of new tracks/roadways.</p>	Élevé	Moyen
<p><b>Mesures d'atténuation:</b></p> <p>The project will comply with the compensatory provisions in force in CAR and IFAD requirements and follow the principle of free, prior and informed consent of all stakeholders</p>		
<p><b>Risque:</b></p> <p>Soil degradation, landscape modification and green cover destruction.</p>	Élevé	Moyen

<p><b>Mesures d'atténuation:</b></p> <p>The activities will be carried out in compliance with the regulations on construction of works. A “green” environment is planned around this infrastructure, notably by planting trees.</p>		
<p><b>Risque:</b></p> <p>Water and land pollution by pesticides and fertilizers</p>	Moyen	Faible
<p><b>Mesures d'atténuation:</b></p> <p>The integrated pest and management plan training will focus on the rational use of inputs in an environmental, economic and healthy manner. Soil enrichment with organic matter will improve water retention in the plot as well as soluble inputs. It will also look at aspects relating to the rational use of water, the use of manure and more generally the techniques, which limit the recourse to chemical products. Exchanges on crop diversification will also help to ensure the sustainability of production by not impoverishing the soil. It will also promote water-saving watering systems as well as the creation of compost bins to enrich the soil.</p>		
<p><b>Vulnérabilité du projet aux impacts des changements climatiques</b></p>	<b>Élevé</b>	<b>Substantiel</b>
<p><b>Risque:</b></p> <p>Exposure to droughts, overflowing of rivers leading to flooding, high temperatures, which promote wilting, increase in the prevalence of pests and diseases, and reduction in aquaculture activities because of drought.</p>	Élevé	Substantiel
<p><b>Mesures d'atténuation:</b></p> <p>The project will invest in climate information and robust early warning systems to provide accurate, reliable and timely climate information needed to reduce losses and damages resulting from climate-related extreme weather events, increasing the resilience of vulnerable populations and enhancing the capacity of local rural communities to adapt to future changes in climate. At the agro-pastoral CEP level, the project will introduce short-cycle seeds that are more resilient to the effects of climate change.</p>		
<p><b>Portée du projet</b></p>	<b>Substantiel</b>	<b>Moyen</b>
<p><b>Pertinence du projet</b></p>		<b>Aucun risque anticipé</b>
<p>Le projet est très pertinent dans le contexte du pays où les infrastructures ont été détruites par la guerre</p>		

<b>Solidité technique</b>	<b>Substantiel</b>	<b>Moyen</b>
<b>Risque:</b> Concurrent management of two operations, PRAPAM and PADECAS, financed by different institutions, may be a cause for bottlenecks.	Substantiel	Moyen
<b>Mesures d'atténuation:</b> - Institutional arrangement put in place has defined many safeguard measures. - Special AWBP procedures are defined and will be further elaborated in project manuals. - Provision of technical Assistance to the PMU for the management of the project. - AfDB will provide its expertise in Infrastructures project implementation		
<b>Capacités institutionnelles d'exécution et de viabilité</b>	<b>Substantiel</b>	<b>Moyen</b>
<b>Modalités d'exécution</b>	<b>Substantiel</b>	<b>Moyen</b>
<b>Risque:</b> Weakness in Ministry's ability to coordinate two projects with complementary goals	Substantiel	Moyen
<b>Mesures d'atténuation:</b> - Set up dedicated committee to review AWBP for the two projects prior to steering committee - Set up coordination mechanism at the regional level, in the field		
<b>Suivi-évaluation des dispositifs</b>	<b>Substantiel</b>	<b>Moyen</b>
<b>Risque:</b> Inability of ministries and institutions in charge of monitoring and evaluation (M&E) to ensure timely assistance, follow up and effective M&E.	Substantiel	Moyen
<b>Mesures d'atténuation:</b> - Capacity training for the RPCA secretariat, the ministry in charge of planning, and the implementation ministries - Support provided to national coordination mechanism for the agricultural sector.		
<b>Gestion financière du projet</b>	<b>Élevé</b>	<b>Substantiel</b>
<b>Organisation et dotation en personnel du projet</b>	<b>Substantiel</b>	<b>Moyen</b>

<p><b>Risque:</b></p> <p>The overall project coordinator will be the PRAPAM AfDB coordinator which is a key risk in case of disagreement. In the past, the recruitment of skilled financial management personnel has proved difficult in Bangui, and significant fiduciary risks have materialised in the relationship with implementing partners. Unsatisfactory performance of implementing partners in the past associated with weak internal controls and governance.</p>	Substantiel	Moyen
<p><b>Mesures d'atténuation:</b></p> <p>A clear separation between the roles and responsibilities of the PRAPAM Project Implementation Unit staff should be defined at design. The common Project Implementation Manual to be prepared in the design process needs to respect IFAD guidelines and policies. High attention should be paid to the text of MoUs with implementing partners concerning, reporting, governance and fiduciary clauses. The COSOP 2020-2024 highlighted the need for project design to consider internal audit arrangements for projects and instil an anticorruption culture.</p>		
<p><b>Budgétisation du projet</b></p>	<b>Élevé</b>	<b>Substantiel</b>
<p><b>Risque:</b></p> <p>Risque que les dépenses budgétisées ne soient pas réalistes, qu'elles ne soient pas préparées ou révisées en temps voulu et qu'elles ne soient pas exécutées de manière ordonnée et prévisible, ce qui se traduit par des fonds non disponibles au moment voulu, des coûts non admissibles, une réaffectation des fonds du projet et une lenteur d'exécution.</p>	Élevé	Substantiel
<p><b>Mesures d'atténuation:</b></p> <p>Ensure the disbursement plan is linked to and correlated with the AWPB Ensure the AWPB is finalized with IFAD's non objection by December 31</p>		
<p><b>Flux de fonds et procédures de décaissement du projet</b></p>	<b>Élevé</b>	<b>Substantiel</b>
<p><b>Risque:</b></p> <p>Risque que les fonds provenant de plusieurs bailleurs de fonds soient décaissés en retard en raison de la lourdeur des mécanismes de trésorerie ou de l'incapacité des centres de coût du projet et des prestataires de services à justifier les avances antérieures, entraînant ainsi des retards d'exécution.</p>	Élevé	Substantiel

<p><b>Mesures d'atténuation:</b></p> <p>A trimester-based disbursement plan will be set up on the designated account  Trainings will be held on service providers and implementation partners on procedures regarding justification of advances</p>		
<p><b>Contrôles internes du projet</b></p>	<b>Élevé</b>	<b>Substantiel</b>
<p><b>Risque:</b></p> <p>Risque de non-contrôle des fonds du projet, ce qui entraîne une utilisation inefficace ou inappropriée des ressources du projet.</p>	Élevé	Substantiel
<p><b>Mesures d'atténuation:</b></p> <p>An internal audit system will be set up which must be handled by a firm for year 1 and year 2 of the project implementation to set the correct standards  Separation of responsibilities and tasks will be laid out in the PIM and monitored</p>		
<p><b>Information comptable et financière du projet</b></p>	<b>Substantiel</b>	<b>Moyen</b>
<p><b>Risque:</b></p> <p>Risque que les systèmes comptables – notamment les politiques et les normes – ne soient pas intégrés et fiables, entraînant des inexactitudes dans les documents financiers, et que des dossiers raisonnables ne sont pas préparés, publiés et stockés, ce qui entraîne un manque de prise de décision éclairée.</p>	Substantiel	Moyen
<p><b>Mesures d'atténuation:</b></p> <p>Rapid installation of FM software at startup and training of users  Provision of technical assistance in the contract with software manager  The proper calibration of the software will be ensured in order to generate appropriate independent finance reports</p>		
<p><b>Audit externe du projet</b></p>	<b>Moyen</b>	<b>Moyen</b>
<p><b>Risque:</b></p> <p>Risque qu'un contrôle indépendant et compétent des états financiers du projet ne soit pas mis en place ou effectué en temps utile, ce qui pourrait entraîner une présentation inexacte des résultats financiers, une suspension ou encore d'autres mesures pour non-respect des règles.</p>	Moyen	Moyen

<p><b>Mesures d'atténuation:</b></p> <p>Selection of audit firms with high experience at regional level as early as possible Ensure the verification of at least 2 contracts with implementation partners during each annual audit exercise</p>		
<b>Passation des marchés relatifs au projet</b>	<b>Élevé</b>	<b>Moyen</b>
<b>Cadre juridique et réglementaire</b>	<b>Élevé</b>	<b>Substantiel</b>
<p><b>Risque:</b></p> <p>Procurement Monitoring - Lack of viable monitoring mechanism for procurement (No data available on procurement activities in terms of number of bidding process by methods and category from the National Directorate in charge of procurement monitoring and control. Only 2010 PEFA is available and does not allow assessment).</p>	Élevé	Substantiel
<p><b>Mesures d'atténuation:</b></p> <p>At the project level, ensure that all data and information related to procurement (including methods and category) is processed and made available to the public.</p>		
<b>Responsabilité et transparence</b>	<b>Élevé</b>	<b>Moyen</b>
<p><b>Risque:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Lack of information on procurement process. (2010 PEFA for CAR, which is available, does not contain information on eligibility criteria. These data must be available on Pillar 19 of the PEFA which gives an A rating but this does not reflect the current situation and publications have stopped.)</li> <li>- Lack of data on procurement competition and results</li> </ul>	Élevé	Moyen

<p><b>Mesures d'atténuation:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- At project level, ensure the recourse mechanism adheres to national procedures and IFAD rules, and results are publicly disclosed.</li> <li>- At project level, ensure a disclosure system is put in place for procurement of goods, services and works, including with respect to cases of fraud and corruption. Ensure application of IFAD policy on fraud and corruption.</li> </ul>		
<b>Capacités en matière de passation des marchés publics</b>	<b>Substantiel</b>	<b>Moyen</b>



<p><b>Risque:</b></p> <p>there are very weak capacity in the Government institutions coupled with corruption practices.</p>	Substantiel	Moyen
<p><b>Mesures d'atténuation:</b></p> <p>The UCP will be reinforced with adequate capacities and partnerships with well established organisations such as WFP and UNOPS will help in the procurement. IFAD will accompany the teams with appropriate tools.</p>		
<b>Processus de passation des marchés publics</b>	<b>Substantiel</b>	<b>Moyen</b>
<p><b>Risque:</b></p> <p>Risque que les processus de passation de marchés et les structures de marché (méthodes, planification, appels d'offres, attribution et gestion des marchés) soient inefficaces ou anticoncurrentiels, entraînant une mauvaise utilisation des fonds du projet ou une mise en œuvre non optimale du projet et une réalisation insuffisante de ses objectifs.</p>	Substantiel	Moyen
<p><b>Mesures d'atténuation:</b></p> <p>A PPM will be elaborated and implemented with support of adequate expertise</p>		
<b>Impact environnemental, social et climatique</b>	<b>Substantiel</b>	<b>Moyen</b>
<b>Conservation de la biodiversité</b>	<b>Élevé</b>	<b>Substantiel</b>
<p><b>Risque:</b></p> <p>Biodiversity loss of endangered and vulnerable plant and animal species because of deforestation</p>	Élevé	Substantiel
<p><b>Mesures d'atténuation:</b></p> <p>The project will implement the country's policy and strategy in this regard in line with IFAD guidelines. It will design and implement activities to improve information sharing, education and communication strategy, knowledge of biodiversity, promotion of new and renewable energies. The capacity of the beneficiaries will also be built to identify endangered and vulnerable species to enhance conservation.</p>		
<b>Efficience des ressources et prévention de la pollution</b>	<b>Moyen</b>	<b>Faible</b>

<p><b>Risque:</b></p> <p>Water and land pollution by pesticides, fertilizers and use of propagation methods which lead to waste of inputs</p>	Moyen	Faible
<p><b>Mesures d'atténuation:</b></p> <p>The climate and environment training will focus on the rational use of inputs in an environmental, economic and healthy manner. Soil enrichment with organic matter will improve water retention in the plot as well as soluble inputs. The CEP with a vegetable vocation will integrate the questions of CES as well as the aspects relating to the rational use of water, the use of manure and more generally the techniques, which limit the recourse to chemical products. Exchanges on crop diversification will also help to ensure the sustainability of production by not impoverishing the soil. It will also promote watersaving watering systems as well as the creation of compost bins to enrich the soil. In addition, the beneficiaries will also be trained on more efficient propagation methods other than broadcasting of seeds.</p>		
<b>Patrimoine culturel</b>	<b>Substantiel</b>	<b>Moyen</b>
<p><b>Risque:</b></p> <p>Such activities could lead to communal and religious conflicts and destruction of</p>	Substantiel	Moyen
<p><b>Mesures d'atténuation:</b></p> <p>In addition to the cultural and religious sites in the communities, the project will not implement in areas which are of cultural significance including; the 3 National Parks, the 7 Wildlife Reserves, the Biosphere Reserve, 4 Ramsar Sites, 4 Hunting Areas, and the World Heritage Site.</p>		
<b>Peuples autochtones</b>	<b>Élevé</b>	<b>Substantiel</b>
<p><b>Risque:</b></p> <p>Forceful migration, exclusion of the most vulnerable communities including the pygmées</p>	Élevé	Substantiel
<p><b>Mesures d'atténuation:</b></p> <p>The project will comply with the compensatory provisions in force in Chad as a mitigation measure and following the principles of free, prior and informed consent of all stakeholders</p>		
<b>Conditions de travail</b>	<b>Substantiel</b>	<b>Substantiel</b>

<p><b>Risque:</b></p> <p>Migration as a result of the effects of climate change and the employment of underage persons as well as child labor and child soldiers</p>	Substantiel	Substantiel
<p><b>Mesures d'atténuation:</b></p> <p>The project will not invest in areas with high likelihood of experiencing this type of migration and will not employ child labour. Provisions will be made for appropriate personal protective equipment, while the beneficiaries will be trained on health, safety and environment.</p>		
<p><b>Santé et sécurité communautaires</b></p>	<b>Élevé</b>	<b>Substantiel</b>
<p><b>Risque:</b></p> <p>Exposure to epidemics and pandemics which could lead to sickness, death, loss time injury, loan default and in extreme cases, project closure. With the COVID -19 exposure is very high</p>	Élevé	Substantiel
<p><b>Mesures d'atténuation:</b></p> <p>Beneficiaries will be trained on WASH, and the use of Personal Protective Equipment. Health emergency reporting structures and channels will be setup to mitigate this risk.</p>		
<p><b>Réinstallation et réinsertion économique des populations</b></p>	<b>Élevé</b>	<b>Substantiel</b>
<p><b>Risque:</b></p> <p>Forced migration because of work on infrastructure</p>	Élevé	Substantiel
<p><b>Mesures d'atténuation:</b></p> <p>In the event that such situations occur, the project will comply with the compensatory provisions in force as a mitigation measure following the principles of free, prior and informed consent of all stakeholders</p>		
<p><b>Émissions de gaz à effet de serre</b></p>	<b>Substantiel</b>	<b>Moyen</b>
<p><b>Risque:</b></p> <p>Increase in GHG from Rice production and Animal production</p>	Substantiel	Moyen

<p><b>Mesures d'atténuation:</b></p> <p>To ensure that the activities within rice and animal production do not increase the GHG emissions, techniques like alternate wet and drying method and urea deep placement will be implemented while broadcasting of inorganic fertilizers will be discouraged. Integrated pest and disease management will ensure that agrochemicals are effectively applied and the wastes properly disposed. The project will ensure that a proper fodder management system is put in place and animal dung is properly disposed or converted to biogas and organic matter.</p>		
<p><b><i>Vulnérabilité des populations cibles et des écosystèmes aux fluctuations et aléas climatiques</i></b></p>	<b><i>Élevé</i></b>	<b><i>Moyen</i></b>

<p><b>Risque:</b></p> <p>Droughts, flooding, wilting, pests and diseases, and loss of livelihood</p>	Élevé	Moyen
<p><b>Mesures d'atténuation:</b></p> <p>The project will ensure that hybrid seeds which are resistant to pest and diseases, tolerant to drought and flooding are distributed. Smart weather devices and other forms of climate information dissemination will also be provided to the beneficiaries. Gainful partnerships with reputable organizations like the FAO will be pursued to ensure that the capacities of the beneficiaries are built to increase their resilience to the impacts of climate variability and hazards.</p>		
<p><b>Parties prenantes</b></p>	<b>Moyen</b>	<b>Faible</b>
<p><b><i>Coordination/participation des parties prenantes</i></b></p>	<b><i>Moyen</i></b>	<b><i>Faible</i></b>
<p><b>Risque:</b></p> <p>Coordination and harmonisation of activities in the field may pose constraints due to conflicting interests</p>	Moyen	Faible
<p><b>Mesures d'atténuation:</b></p> <p>- Appropriate information channel from project towards stakeholders - Involvement of local authorities and communities in targeting process and implementation</p>		
<p><b><i>Doléances des parties prenantes</i></b></p>	<b><i>Moyen</i></b>	<b><i>Faible</i></b>
<p><b>Risque:</b></p> <p>Social discrimination not allowing consideration of complaints from marginalised people</p>	Moyen	Faible

<b>Mesures d'atténuation:</b> <ul style="list-style-type: none"><li>- Targeting strategy focused to marginalised people</li><li>- Project network for consideration of complaints</li><li>- Set up project Antennas in the field</li></ul>		
--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	--	--